

Memoria Anual Fábricas y Maestranzas del Ejército 2010

Memoria Anual

Fábricas y Maestranzas del Ejército
2011



FAMAE

Memoria Anual

Fábricas y Maestranzas del Ejército
2011



FAMAE



Índice

Carta del Director	5
Capítulo I Nuestra Empresa.....	7
Capítulo II Cumplimiento de Objetivos Estratégicos de FAMAE	15
Capítulo III Responsabilidad Social Empresarial	35
Capítulo IV Asuntos Internacionales	59
Capítulo V Ventas	65
Capítulo VI Estados Financieros	71





Carta del Director

Pocas industrias tienen el orgullo de celebrar 200 años de existencia y ser protagonistas y testigos de la historia de un país. Las Fábricas y Maestranzas del Ejército, FAMAE, posee este mérito: dos siglos ininterrumpidos de trabajo y apoyo a la Patria y que reflejan el resultado de la convergencia de capacidades humanas, fabriles y tecnológicas, que la posteridad recordará como ejemplo de ingenio industrial, innovación, perseverancia y profesionalismo que es posible descubrir al revisar la historia de FAMAE.

Los que hoy formamos parte integrante de esta empresa, nos hemos hecho cargo de la gran responsabilidad que representa el formar parte de FAMAE y, es así como podemos dimensionar el impulso que estas fábricas han dado al desarrollo e industrialización nacional. Hecho que se demuestra en la estrecha relación con ASIMET, la Asociación de Industrias Metalúrgicas y Metalmecánicas, la que ha reconocido a FAMAE como una empresa emblemática para el crecimiento industrial de Chile.

En el ámbito internacional, FAMAE también es reconocida como una industria de defensa eficaz y con grandes capacidades productivas y de mantenimiento de sistemas de armas, logrando importantes alianzas y contratos durante 2011 con países de la región, como son Ecuador y Uruguay.

Todo esto es posible, gracias a los esfuerzos por ser rigurosos en el cumplimiento de las normas nacionales e internacionales de calidad en los diferentes procedimientos de la empresa. Un ejemplo de esto, es que durante el año 2011, FAMAE inicia el proceso de convergencia de la información financiera, determinando el peso como su moneda funcional

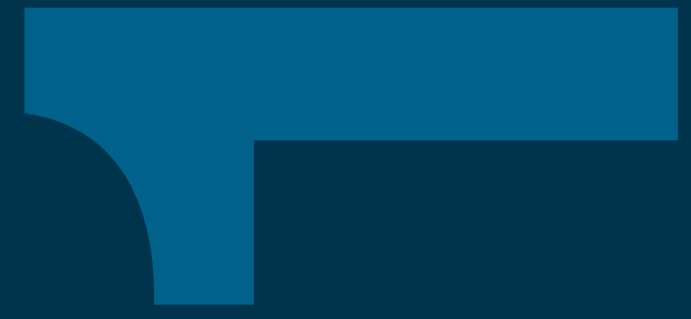
y de presentación de los Estados Financieros, en cumplimiento de la Ley N° 20.285 y a la Circular N° 10 de fecha 05 de marzo de 2009 de la Dirección de Presupuestos. Derivado de lo anterior, se realizaron las modificaciones en el sistema de información ERP de FAMAE, en los módulos de existencias y de activo fijo, adoptando integralmente las Normas Internacionales de Información Financiera, regulada por la Superintendencia de Valores y Seguros, en cumplimiento del Oficio Circular N° 660 de fecha 04 de febrero de 2011.

La Responsabilidad Social Empresarial continúa siendo un eje relevante en nuestro quehacer, por esta razón se han ido renovando los compromisos con la comunidad a través del apoyo a la educación profesional de los jóvenes de Melipilla, y con el medioambiente, con la plantación de 300 árboles.

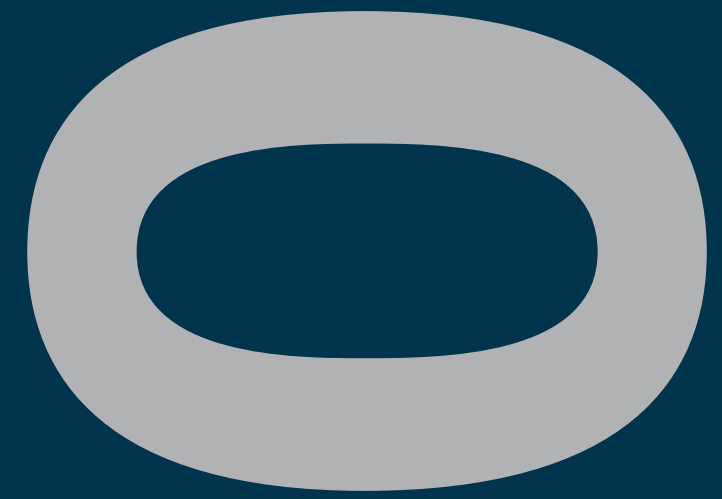
Quisiera agradecer la gestión, confianza y buen juicio de los integrantes del Honorable Consejo Superior de FAMAE, quienes permiten el desarrollo y crecimiento de nuestra empresa, así como a la preocupación y nueva visión del Ministerio de Defensa respecto de la industria militar.

Pero sobre todo, quisiera hacer un reconocimiento a todo el personal de FAMAE, quienes con profesionalismo, esfuerzo e iniciativa no solo mantuvieron en alto las capacidades productivas de las fábricas, sino que colaboraron con las actividades de conmemoración de este bicentenario, entre las que se destacan el lanzamiento del sello postal de FAMAE, la ceremonia de 200° Aniversario y el Seminario de Industria de Defensa. Gracias a su dedicación y compromiso hoy podemos continuar agregándole valor a la Fuerza.

JUAN E. BISKUPOVIC MOYA
General de Brigada
Director de FAMAE



 Nuestra Empresa





A. Antecedentes

Estatus Jurídico

Las Fábricas y Maestranzas del Ejército como empresa del Estado.

Naturaleza Jurídica:

El texto refundido del DFL N° 223 de 1953 y sus modificaciones posteriores contiene la Ley Orgánica de las Fábricas y Maestranzas del Ejército. En su artículo 1° se establece su naturaleza jurídica, señalando:

“Las Fábricas y Maestranzas del Ejército, individualizado por la sigla FAMAE, constituyen una Corporación de Derecho Público, que goza de personalidad jurídica, administración autónoma y de patrimonio propio, en conformidad a lo dispuesto en esta ley. Se relacionará con el Supremo Gobierno por intermedio del Ministerio de Defensa Nacional”.

FAMAE, si bien forma parte de la administración del Estado, su ley orgánica, al dotarla de personalidad jurídica, administración autónoma y patrimonio propio, la sitúa dentro de los órganos descentralizados funcionalmente. Por otra parte, al autorizarla en su ley orgánica para desarrollar y participar en las actividades empresariales previstas en ella, la constituye en empresa del Estado.

En atención a que su patrimonio está formado por bienes originalmente fiscales, se encuentra sometida a determinadas normas de administración financiera del Estado. Por otra parte, y en atención a los objetivos de FAMAE, su ley orgánica la hace vincularse al Ejército de Chile y se manifiesta en aspectos tales como:

- La designación de su Director.
- La composición del Consejo Superior.
- La destinación del personal de las distintas plantas del Ejército.





B. Administración y Fiscalización

1. Administración

La dirección y administración de FAMAE, la entrega la ley exclusivamente a un Director, quien es el representante legal y judicial de la corporación.

El Director está investido de amplias facultades para administrar la empresa, debiendo solo atenerse a las disposiciones de su ley orgánica y demás normas legales aplicables a las empresas del Estado.

2. Fiscalización

La ley contempla, además, la existencia de un Consejo Superior compuesto por siete miembros, a quien le encarga la función de "fiscalizar" todas las actividades comerciales e industriales de la empresa, para lo cual el Director lo debe mantener informado respecto de esas actividades.

Para el cumplimiento de la aludida fiscalización, la ley entrega al consejo determinadas atribuciones de administración, ya que presta su aprobación para algunos actos importantes, entre los que se cuentan:

- Aprobar anualmente el Plan Operativo de FAMAE, propuesto por el Director.
- Aprobar anualmente el Plan de Inversiones, propuesto por el Director.
- Aprobar el Proyecto de Presupuesto de Ingresos y Gastos que anualmente debe presentar FAMAE, en conformidad con las normas vigentes.

Son consejeros por derecho propio, el Comandante del Comando de Industria Militar e Ingeniería, que lo presidirá; el Subsecretario de Guerra, en representación del Consejo Superior de Defensa Nacional; el Director de Operaciones del Ejército; el Director de Logística del Ejército; el Director de Racionalización y Desarrollo del Ejército o un representante de esas direcciones designado anualmente por el Comandante en Jefe; el Jefe de Material de Guerra del Ejército, y el propio Director de las Fábricas y Maestranzas del Ejército.



3. Consejeros

GDD José Pedro Valdivieso Laso
Comandante del Comando de Industria Militar e Ingeniería y Presidente del Honorable Consejo Superior de FAMAE

Sr. Alfonso Vargas Lyng
Subsecretario para las Fuerzas Armadas

GDB Bosco Pesse Quappe
Director de Operaciones del Ejército

GDB Jorge Salas Kurte
Director de Logística del Ejército

GDB Juan E. Biskupovic Moya
Director de las Fábricas y Maestranzas del Ejército

GDB Carlos Villalobos Vera
Comandante de la División de Mantenimiento del Ejército

GDB Ricardo Martínez Menanteau
Director de Proyectos e Investigaciones del Ejército

Sr. Juan Rodríguez Etcheverry
Fiscal Jurídico

Sr. Reinaldo Jara Yáñez
Secretario del H.C.S.F.

4. Principales Ejecutivos

GDB Juan E. Biskupovic Moya
Director

CRL. Juan Vidal García-Huidobro
Subdirector

CRL. Anthony Murray Dueville
Gerente de Planificación, Gestión y Control (*)

Sr. Juan Rodríguez Etcheverry
Fiscal

Sr. Eduardo Ortiz Zúñiga
Auditor (**)

Sr. Reinaldo Jara Yáñez
Gerente de Ventas y Marketing

CRL. Jorge Pérez Suárez
Gerente de Investigación, Innovación y Desarrollo (I2D)

Sr. Ricardo Hargreaves Butrón
Gerente de Asuntos Corporativos

Sr. Carlos Parot Boragk
Gerente de Operaciones

CRL. Emilio Morales Oyarzún
Gerente de Mantenimiento

Sra. Lilian González Erices
Gerenta de Calidad

Sr. Carlos Flores Leiva
Gerente de Recursos Humanos

TCL. Luis R. Farías Barrera
Gerente de Finanzas

(*) En agosto de 2011 asume el Sr. Emilio Meneses Ponzini como Gerente de Planificación, Gestión y Control.

(**) En noviembre de 2011 asume la Srta. Liliana Díaz Cabello como Auditora.





2

Cumplimiento
de Objetivos
Estratégicos
de FAMAE

0



A. Área de Operaciones

Potenciando las Capacidades Productivas

Las líneas de negocios de FAMAE están fundamentalmente orientadas a otorgar mayor autonomía en suministros esenciales a las instituciones de seguridad y defensa, en especial, aquellos productos y servicios en los que esta empresa agrega mayor valor local. De esta manera, FAMAE se perfila como una industria moderna y eficaz, aportando a la defensa nacional y con proyección internacional.

Dentro de las áreas estratégicas de negocios formuladas por FAMAE en su planificación, se encuentran los productos y servicios en el ámbito de la defensa cuyo detalle es el siguiente:

Armamento Menor	
Áreas de Negocios	Cartera de Productos
Fabricación, Cofabricación, Reparación, Regeneración y Mantenimiento de armas, componentes y repuestos.	Fusiles 7.62; 5.56
	Carabinas 7.62 y 5.56 (Uso Civil)
	Subametralladora FAMAE (SAF)
	Mini -SAF
	SAF 200
	Carabina SAF 200 (Uso Civil)
	Línea Policial (CT30, MT40)
	Escopetas, Revólveres, Pistolas.

En el marco del perfeccionamiento de los activos productivos y de los objetivos estratégicos de FAMAE, es que se han concretado en los ejercicios 2010 y 2011, la compra de maquinaria de última generación para optimizar los tiempos y costos, los cuales tienen como propósito transferir estas economías al potencial cliente. Es por ello, que este 2011, se adquirieron las siguientes máquinas relacionadas con la fabricación de armamento menor:



Elementos	Cantidad
Centro de mecanizado marca Romi, modelo d600 hs	5
Tornos CNC marca Romi modelo 240	2
Tornos CNC marca Romi modelo 280	2

Esto, más lo adquirido el año 2010, aumenta la capacidad de la planta de armamento menor en 40%, aproximadamente.

Municiones	
Fabricación, Cofabricación, Regeneración de municiones y componentes.	Munición 7.62 y 5,56
	Cartuchos de caza
	Munición Armamento Mayor de Sistemas de Armas.

En el ámbito de la munición de calibre menor, FAMAE ha destinado recursos para implementar un taller dedicado exclusivamente a la fabricación de utilajes. Estos últimos constituyen el corazón en la producción de munición, ya que permiten continuidad dentro del proceso.

A su vez, esta inversión tiene por objetivo fabricar 31 millones de cartuchos 5.56 mm, para los años 2012, 2013 y 2014.

Cohetes y Misiles	
Fabricación, Cofabricación, Regeneración de cohetes, misiles y componentes.	70 mm (Aire-Aire; Aire-Tierra) 160 mm y otros.
	Chaff (Corto, Mediano y Largo alcance).
Servicios:	Extensión vida útil cohetes y misiles.
	Pruebas ambientales.
	Polígono de pruebas.



La planta de cohetes y misiles, no solo está enfocada a la fabricación, sino también a la prestación de servicios de capacitación en sistemas de armas a países dentro de la región, gracias al personal altamente calificado en función de los distintos desarrollos que se han ejecutado en la planta.

A su vez, esta área de negocios ofrece el servicio de la extensión de vida útil a cohetes y misiles, el cual determina mediante diversos análisis cuánta vida residual le quedan a estos elementos.

Granadas y Pirotecnia	
Fabricación	Emisores de humo
	Granadas de humo
	Artificios
	Detonadores tipo MK IV , para cargas de profundidad
	Granadas de ejercicio
	Cofabricación de granadas 40 mm, LV y HV
	Cofabricación de granadas de guerra, (ofensivas y defensivas)

FAMAE, en el marco de sus relaciones internacionales, ha generado alianzas que le permitirán ir adquiriendo nuevas tecnologías, para así enfrentar las necesidades del mercado. De este modo, se han concretado acuerdos con la empresa RDM para cofabricar granadas 40x53 HV, 40x46 LV y granadas 40x46 TM, proyecto que se terminará de ejecutar este 2012.

También, se están materializando acuerdos con la empresa NAMMO, para cofabricar granadas ofensivas-defensivas. En este proyecto, FAMAE fabricará la camisa de fragmentación, la cual puede ser extraída de la granada con facilidad y rapidez, requisito fundamental, para los combatientes. Dicha camisa le permite a este último –dependiendo de su situación de combate– optimizar sus posibilidades de sobrevivencia.

Propelentes y Productos Químicos	
Fabricación	Pólvoras
	Petardos explosivos
	Granadas CS
	Aerosol CS
	Éter
	Lacas y Maquila.

Esta área de negocios, ofrece productos que pueden ser usados tanto en el área civil, como militar, es así que la pólvora de base simple, que FAMAE fabrica, es utilizada para hacer cargas de proyección para armamento menor y mayor, como también para cartuchos de caza.

A su vez, el éter es utilizado en la industria farmacológica, y las maquilas de lacas y chips son usados como base en pinturas en la industria civil.

Los productos CS son utilizados con frecuencia en las unidades de orden y seguridad, conformando parte de los productos de la línea policial que ofrece FAMAE.

Otros Servicios para la Defensa	
Proveer Servicios	Desmilitarizado de Munición de Armamento Mayor y Menor
	Tratamientos Térmicos y de Superficies
	Utillajes
	Laboratorios, Metrología e Ingeniería

FAMAE, dentro de sus capacidades instaladas, tiene principalmente tres tipos de servicios que pueden ser utilizados en la industria civil: tratamientos térmicos y de superficies, utillajes y mecanizados de alta precisión.

Sin embargo, unos de los principales servicios que presta, es el desmilitarizado de munición, siendo Chile uno de los pocos países de la región que tiene la capacidad de entregar este servicio.

Abastecimiento de Repuestos e Insumos Logísticos para la Defensa	
Proveer Suministro	Componentes principales, líquidos, lubricantes y otros.

Lo anterior se materializa empleando los siguientes medios de FAMAE:

- Planta de Armamento Menor
- Planta de Municiones y Pólvora
- Planta de Cohetes y Misiles
- Planta de Pirotecnia
- Planta de Desmilitarizado
- Planta de Tratamientos Térmicos y de Superficies
- Laboratorios y Metrología
- Departamento de Ventas Nacionales e Internacionales



En síntesis, y conforme al grado de cumplimiento de los objetivos formulados en el área estratégica de productos y servicios en el ámbito de la defensa, se puede detallar en forma general lo siguiente:

- Se han consolidado y mejorado las capacidades existentes en FAMAE, lo que se ha traducido en una mayor eficiencia en los procesos fabriles con un impacto directo en la disminución de los costos de fabricación.
- Se ha ejecutado la primera fase del proceso de revisión y análisis de las inversiones que realizaría FAMAE. Actualmente se está ejecutando la segunda fase, con la finalidad de modernizar las plantas productivas de Armamento Menor, Municiones y Pirotecnia. Lo anterior, bajo la mirada de la demanda de los productos asociados en el corto y mediano plazo, considerando concluir la solución durante el año 2012. Luego de lo cual se formulará lo necesario para continuar la tercera fase.
- En lo relacionado a Armamento Menor, Municiones y Pirotecnia, se han materializado contactos y conversaciones con empresas del rubro de primer orden, con el objeto de evaluar alianzas estratégicas que nos permitan ejecutar la política de la dirección, la cual se basa en la cofabricación de productos. Lo anterior, bajo la proyección de las demandas actuales y futuras, principalmente del Ejército de Chile, y evaluando todas aquellas actividades a ejecutar por FAMAE y las empresas externas que agreguen un real valor a los productos.
- Se ha continuado el potenciamiento del servicio de desmilitarizado que se desarrolla para el Ejército, ofreciendo las capacidades disponibles a las otras instituciones de la Defensa Nacional y/o países de la región, con el fin de lograr el posicionamiento de FAMAE, en esta área de negocios.





B. Área de Mantenimiento

Clave en la Disponibilidad del Material Acorazado

En el año en que FAMAE cumplió 200 años de compromiso con la patria, en especial con el Ejército de Chile, el área de mantenimiento ha jugado un rol importante en el sostenimiento del material acorazado y sistemas de armas asociados. A través de sus cuatro Centros de Mantenimiento Industrial (Arica, Pozo Almonte, Antofagasta y Talagante), FAMAE cuenta con modernas capacidades y un equipo especializado de profesionales para ejecutar mantenimientos conservativos y recuperativos a vehículos blindados, no solo del Ejército, sino que de otras ramas de la Defensa Nacional y a otros países del continente.

Durante 2011, FAMAE incrementó sus capacidades en este ámbito, gracias a los siguientes proyectos:

- Habilitación e inicio de funciones del Centro de Mantenimiento Industrial FAMAE "Antofagasta", capacidad productiva que le ha permitido atender al material blindado de la 3ra. Brigada Acorazada.
- Creación, equipamiento e inicio de funciones de un taller de mantenimiento de sistemas hidráulicos en el CMIF de Antofagasta, el que ha permitido atender las necesidades de reparación de estos componentes de los distintos sistemas de armas de las tres Brigadas Acorazadas del TON.
- Creación e inicio de funciones de un Laboratorio de Electrónica en el CMIF "Pozo Almonte", capacidad de especial importancia, que ha permitido atender todo el equipamiento electrónico y oprónico del material blindado institucional del TON.
- Implementación e inicio de funciones de un taller de mantenimiento de simuladores en Iquique, dependiente del CMIF de Pozo Almonte, el cual tiene por responsabilidad el mantenimiento de la totalidad de simuladores del tanque Leopard 1 y 2 del TON.
- Programa de Mantenimiento Integral de Vehículos Acorazados PROMIVAC, el cual ha superado las etapas de formulación, encontrándose aprobado por las instancias superiores y en su etapa de desarrollo. Este proyecto incrementará las capacidades de FAMAE en el área de motores, electrónica y rodadura.

Este año, el Ejército de Chile incorporó el concepto de "Disponibilidad" para ser aplicado en el mantenimiento de los tanques Leopard 2 A4, obuses M-109 y simuladores. Esto generó un aumento de la demanda de este tipo de servicios para el 2012, debiendo agregarse en el contrato correspondiente a este año el material Marder 1 A3 y a futuro la totalidad del material acorazado del TON.

Lo destacable en esta área, es que producto del buen desempeño de los Centros de Mantenimiento Industrial, el Ejército incrementó en un 33% la cantidad de material acorazado entregado a FAMAE para su mantenimiento el año 2012, restando solo una pequeña cantidad para asumir la responsabilidad del 100% de este material en el TON.



C. Área de Investigación, Innovación y Desarrollo (I2D)

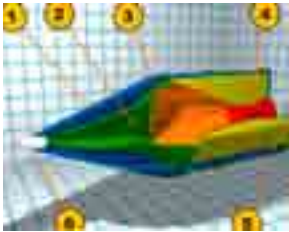
Nuevos Desarrollos para la Defensa

En estos tiempos, contar con un área dedicada a la investigación, la innovación y el desarrollo se torna fundamental para generar productos y servicios con mayor valor agregado y competitivos en el mercado. Por esta razón, la Gerencia de Investigación, Innovación y Desarrollo (I2D) es la encargada de desarrollar esta tarea, ideando proyectos de mejoramiento de productos y nuevas soluciones de ingeniería y tecnología para la Defensa Nacional.

Es así como en el año 2011, se destacan los siguientes proyectos ya finalizados:

Nombre proyecto	Objetivo	Montos
Carro estanque 	Diseñar un prototipo de un estanque porta combustible con capacidad de 4.000 litros, sistema de distribución y fijación sobre un carro m-548 a1, con la finalidad de abastecer a los órganos de maniobra de la briaco.	US\$ 142.000
Saf 200 	Desarrollar modificaciones morfológicas y ergonómicas a la saf que permitan contar con un producto de diseño moderno, futurista con capacidad para el montaje de accesorios, como por ejemplo: miras láser, miras holográficas, miras nocturnas, linternas tácticas, etc. Esto, sin alterar sus actuales capacidades técnicas.	\$ 96.000.000
Prototipo puente acero lanzable 	Diseño y fabricación de un prototipo equivalente o sustituto de un puente biber clase 50, con proyecciones para un clase 70, en aleación acero de similares características al aluminio.	US\$ 295.000



Nombre proyecto	Objetivo	Montos
Descolgadura de zanjas 	El objetivo de este desarrollo es el diseño de una carga explosiva tipo hueca, que sea capaz de producir la “descolgadura” de las zanjas propias de la extracción en minería subterránea.	\$ 43.634.230

A continuación, se describen los proyectos iniciados durante 2011:

Nombre Proyecto	Objetivo	Montos
Cofabricación Munición Naval	Desarrollar la capacidad de producir en FAMAE, munición de ejercicio para la Armada de Chile.	US\$ 980.000



Nombre Proyecto	Objetivo	Montos
Granadas Anti-Ir 	Desarrollar mixtos pirotécnicos fumígenos capaces de generar humo como protección para los medios militares contra las radiaciones visibles infrarrojos (3-5 µm y 8-14 µm) y designación láser.	\$ 20.000.000
Fusil Sig-Famae 556	Diseñar, cofabricar, calificar y certificar el nuevo fusil de asalto SIG 556 A 10, bajo estándares NATO, con el fin de contar con un nuevo producto de línea para FAMAE, modernos, confiable, eficiente, de alta competitividad y que se comercialice tanto a nivel nacional como regional.	\$ 16.000.000





D. Área de Control de Calidad

Elevando los Niveles de Calidad

Dentro de las áreas estratégicas de apoyo a la labor productiva y prestación de servicios de la empresa formuladas por FAMAE en su planificación, se encuentran los aspectos relacionados con la gestión de calidad que se debe ejecutar en las diferentes unidades y actividades, dentro de las cuales se definieron:

Área de Apoyo	Objetivo Estratégico
Gestión de Calidad	Elevar los estándares y niveles de calidad de los procesos internos de FAMAE, como también de sus productos.

- Los programas de aseguramiento y gestión de la calidad, como una actividad permanente, se encuentran en plena ejecución. Los macroprocesos que durante el año 2011 fueron recertificados bajo el estándar en la norma ISO 9001-2008 Auditoría realizada por la empresa “Bureau Veritas”, en dicha oportunidad además de revalidar los procesos ya certificados, se incorporaron al alcance de la certificación el Centro de Mantenimiento de Antofagasta. Como meta propuesta para el año 2011, se consideró la certificación de la Planta de Pólvora.
- Se ha ejecutado la permanente difusión de las Políticas y Planes de Calidad de FAMAE, marcando un fuerte centro de gravedad en el mejoramiento continuo y en las conductas de autocontrol por parte de cada participante en los diferentes procesos. Lo anterior, materializado a través de capacitaciones planificadas y que, durante el año 2011, consideraron las áreas específicas de costos de calidad, definición de estadísticas de proceso y resolución de No Conformidades, las cuales seguirán reforzándose y ampliando durante el año 2012.

Procesos Certificados





E. Área de Soluciones y Servicios Tecnológicos (S2T)



La filial “Servicios y Soluciones Tecnológicas S.A.” (S2T), creada a fines del año 2009, con la finalidad de satisfacer las necesidades de servicios de tecnologías de información y comunicaciones (TIC), orientadas al área de defensa, ha continuado durante el año 2011 administrando la infraestructura, plataforma y aplicaciones de TIC de FAMAE e implementando una serie de proyectos en el área de su especialización.

Dentro de las áreas estratégicas de negocios formuladas por FAMAE en su planificación, se encuentran los servicios asociados a Tecnologías de la Información:

Áreas de Negocios	Cartera de Productos
Servicios de Tecnologías de la Información	Provisión de todos aquellos productos y servicios asociados a las TI que vayan en Apoyo a la Fuerza.

- S2T, durante el año 2011, ha continuado ejecutando la administración y soporte de la plataforma informática y aplicaciones integradas a los diferentes procesos administrativos y productivos de FAMAE, completando la implantación del modulo Work in process (WIP), del ERP Oracle E Business Suite en la Planta de Municiones, y culminando la fase piloto del mismo módulo en la planta de Armamento, realizando un Roll Out (extensión) de lo ya implantado en las Plantas de Pólvora, Cohetes y Misiles y Pirotecnia.
- En cuanto a la mantención de este sistema, esta contempla el mantenimiento, actualización y optimización de los programas computacionales, modelos matemáticos y comunicación de datos, asegurando su permanente operatividad.
- Se continuó con el mejoramiento de la infraestructura, plataforma y aplicaciones informáticas en FAMAE, marcando centro de gravedad en los Centros de Mantenimiento Industrial distribuidos a lo largo del país, principalmente en Arica e Iquique, y completando la implantación de hardware y software en el Centro de Mantenimiento recientemente instalado en Antofagasta, lo que se ha convertido en una herramienta fundamental de gestión de mantenimiento.
- Durante el año, se implementa para las filiales de FAMAE (Servicios y Soluciones Tecnológicas S.A. y Arcomet S.A.) un nuevo sistema de contabilidad que opera sobre la actual plataforma Oracle E Business Suite de FAMAE.
- S2T, como empresa de la industria militar especializada en desarrollo y aplicación de tecnologías de la información y comunicaciones, durante el año 2011 se ha fortalecido en el área de la Defensa, siendo los encargados de satisfacer los requerimientos informáticos de la institución, tanto en el área

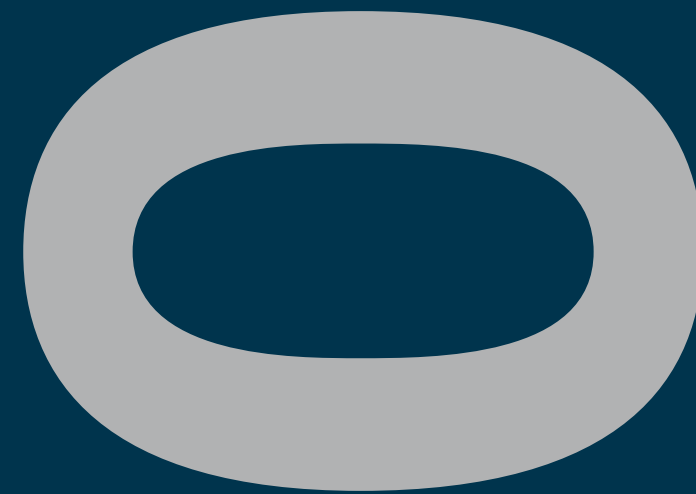
de provisión de soluciones y sistemas, como en el soporte y mantenimiento de ellos, cautelando que el know-how permanezca en FAMAE y evitando la tercerización de esta vital capacidad obtenida.

- Se ha continuado con la implementación del proyecto SIGLE (Sistema de Información y Gestión Logística del Ejército), que le permitirá a la institución contar con las herramientas necesarias para gestionar –en un primer momento– todo el proceso de compras, abastecimiento, transporte y mantenimiento, contando además con las capacidades para realizar un oportuno control y generar los indicadores claves de los diferentes niveles involucrados.
- Durante el año 2011, se inicia el proyecto de comunicaciones, mando y control y conectividad del Edificio Ejército Bicentenario (EEB), que consiste en el suministro de la infraestructura necesaria para dar soporte a la plataforma de comunicaciones e informática y computación para el nuevo Edificio Ejército Bicentenario, permitiendo incorporar de esta forma Tecnologías de Información y Comunicaciones (TIC) modernas y seguras, integrando los sistemas de información, recursos humanos y técnicos, a fin de permitir un procesamiento de datos integralmente controlado, seguro, oportuno y confiable, como asimismo facilitar una adecuada integración de la plataforma de Tecnologías de Información (TI) de la institución.
- A su vez, durante el año, se prestaron servicios de soporte y mantención, altamente calificados para el sistema de simulación para entrenamiento en operaciones de paz (SIMUPAZ) que opera en la Academia de Guerra del Ejército.
- Como una manera de aplicar las mejores prácticas en la dirección de proyectos, durante el año, S2T incorporó a su orgánica una Oficina de Gestión de Proyectos (PMO), según lo define el Project Management Institute (PMI), donde su principal función se relaciona con la estandarización a nivel de gestión de proyectos, constituyéndose dicha instancia, en la fuente de la documentación, dirección y métrica en la práctica de la gestión y de la ejecución de proyectos.





■ Responsabilidad
Social Empresarial





A. Bicentenario de Famae

Este año las Fábricas y Maestranzas del Ejército (FAMAE) celebraron 200 años de vida, de trabajo y de aporte a la patria, principalmente apoyando al Ejército de Chile.

Por esta razón, es que durante el año 2011, FAMAE celebró su Bicentenario con tres actividades importantes, que quedaron registradas en su historia.

Lanzamiento de Sello Postal

Una manera de expresar la importancia del rol de FAMAE tanto para el país como para el Ejército y, a su vez, marcar presencia de este Bicentenario en el contexto nacional, se realizó el 30 de septiembre la ceremonia de lanzamiento de una emisión postal de CorreosChile con motivo especial de los 200 años de las Fábricas y Maestranzas del Ejército.

En esta actividad estuvieron presentes el Comandante de Apoyo a la Fuerza, GDD Antonio Cordero K., el Director de FAMAE, GDB Juan E. Biskupovic M., y la vicepresidenta del Directorio de CorreosChile, Sra. Susana Carey C., quienes realizaron el matasellado de esta emisión postal, la que ya está en circulación nacional.

Ceremonia de 200° Aniversario

Como es tradición, se efectuó una ceremonia de aniversario el 7 de octubre, conmemorando este Bicentenario en las instalaciones de FAMAE en Talagante, la que fue presidida por el Comandante en Jefe del Ejército, general Juan Miguel Fuente-Alba P., y donde asistieron autoridades militares, sociales, empresariales y políticas, en especial, de las provincias de Talagante y Melipilla.

En la ocasión, el Director de las Fábricas, GDB Juan E. Biskupovic M., expresó que "con particular orgullo podemos decir que los doscientos años que hoy celebramos, reflejan el resultado de la convergencia de capacidades humanas, fabriles y tecnológicas, que la posteridad recordará como ejemplo de ingenio industrial, innovación, perseverancia y profesionalismo que es posible descubrir al revisar la historia de FAMAE".

En la ceremonia se hizo un reconocimiento a los mejores funcionarios en las áreas administrativas y productivas, con la entrega de la Moneda Bicentenaria de FAMAE, la cual también fue otorgada a los ex directores y a los funcionarios más antiguos de las Fábricas. Además, la Asociación Gremial de Industrias Metalúrgicas y Metalmecánicas ASIMET, a través de su presidente, Sr. Ernesto Escobar E., y el gerente general, Sr. Marcelo Fuster R., condecoró el estandarte histórico de FAMAE como reconocimiento a su aporte industrial en estos 200 años.

Al término de la ceremonia, las autoridades e invitados especiales presenciaron una exhibición productos, servicios y proyectos que actualmente está desarrollando FAMAE, entre los cuales se destacaron la transformación de vehículos HUMVEE y M-548 para el Ejército de Chile, así como la producción de las nuevas subametralladoras SAF 200 (diseñada y fabricada 100% por estas Fábricas) y



los nuevos fusiles SG 5.56, en asociación con la empresa estadounidense SIG SAUER. También se exhibió el vehículo blindado tiendepuentes, el cual está siendo transformado de clase 50 a clase 70 de acero con altas prestaciones, en un proyecto conjunto con el Departamento de Investigación Científica y Tecnológica de la Universidad Católica (DICTUC).

Seminario Industria de Defensa: Experiencias, Realidad Nacional y Proyección Futura

Para cerrar las celebraciones del Bicentenario, FAMAE organizó el 12 de octubre el Seminario Industria de Defensa “Experiencias, Realidad Nacional y Proyección Futura”, en dependencias del Museo Histórico y Militar, con el objetivo de situar el hoy de las tres empresas de defensa del país, sus proyecciones, interrelaciones y la mirada prospectiva de cada una de ellas.

El seminario trató aspectos acerca del desarrollo de la industria de defensa nacional, su estado actual y su proyección, ponencias que estuvieron a cargo de los directores de las tres empresas de defensa chilenas: general de brigada Juan E. Biskupovic de FAMAE, contraalmirante Andrés Fonzo de ASMAR y el general de brigada aérea (R) Pedro Bascuñán.

El general Biskupovic señaló la importancia de este encuentro académico para el crecimiento y mejoramiento de la industria de defensa nacional como apoyo a las Fuerzas Armadas, rol que FAMAE ha desarrollado durante 200 años.

En esta instancia, también se dio a conocer experiencias y enfoques en este ámbito de industrias de España y Estados Unidos, para lo cual expusieron Manuel García-Ruiz, Director de Apoyo al Desarrollo Industrial de ISDEFE, y Peter Steffes, Vice President-Government Policy de NDIA, respectivamente.

Otra ponencia fue la del Comandante en Jefe del Ejército, GDE Juan Miguel Fuente-Alba P., quien expuso acerca de la “Visión Institucional: FAMAE como Soporte Estratégico para los Desafíos Futuros”.

La actividad culminó con la presentación del Ministro de Defensa Nacional, Sr. Andrés Allamand, quien se refirió a la “Proyección de la Industria de Defensa Chilena en el Siglo XXI”, formulando “un reconocimiento a esta industria chilena por su aporte al país”.

Además, las tres empresas de defensa nacionales junto a sus respectivas filiales, se presentaron con exposiciones físicas de sus proyectos más importantes para las Fuerzas Armadas.



B. Compromiso con la Comunidad

FAMAE Realiza Donación de Maquinarias a Liceo Politécnico de Melipilla

Comprometidos con la educación y formación profesional con los jóvenes de la zona donde sus instalaciones están emplazadas, es que las Fábricas y Maestranzas del Ejército, FAMAE, donó maquinarias de mecanizado al Liceo Politécnico de Municipal de Melipilla.

En una sencilla ceremonia realizada en la Planta de Armamento Menor, el Director de FAMAE, GDB Juan Biskupovic M., hizo entrega al Director del Liceo, Sr. Rodolfo Rojas C., de máquinas y herramientas que apoyarán los procesos de enseñanza relacionados con la mecánica industrial, lo que favorecerá la formación y preparación técnica de sus alumnos.

El Director del Liceo Politécnico de Melipilla agradeció profundamente la donación de estos elementos, los cuales “no solo servirán para los alumnos de hoy, sino para las generaciones venideras”, señaló. Además, destacó la importancia que adquiere la renovación de tecnología en los liceos técnicos e invitó a otras empresas a emular el ejemplo de FAMAE.

En tanto, el Director de las Fábricas manifestó que este hecho consolida el compromiso que mantiene esta empresa con el Liceo Politécnico de Melipilla, el cual aporta con nuevos talentos a la industria.

Las maquinarias y herramientas donadas –tornos, fresadoras, centro mecanizado, entre otros– serán instaladas en el Liceo Politécnico por personal de la Planta de Armamento Menor de FAMAE, quien también entregará asesoría sobre el debido uso y cuidado de estos elementos.

Desde 2002, FAMAE ha mantenido una estrecha relación con este establecimiento educacional, propiciando visitas a su planta industrial de estudiantes y profesores, así como de prácticas profesionales para los alumnos a fin de que se interioricen en el rubro metalmecánico. De esta forma, crea nuevos lazos laborales y técnicos, y ofrece nuevas oportunidades a los jóvenes de la provincia de Melipilla y sus alrededores.



C. Prácticas de Estudio

Continuando con el apoyo a la comunidad, específicamente con la juventud, FAMAE promueve la realización de prácticas profesionales en sus plantas para estudiantes de universidades, institutos y colegios técnicos, con especial atención a los liceos politécnicos de las provincias de Talagante y Melipilla, con los cuales se ha logrado un compromiso permanente en esta área.

Los siguientes datos contemplan las prácticas de estudio que fueron realizadas y terminadas durante el 2011:

Gráfico N° 1: Detalle de prácticas de estudio por carreras.

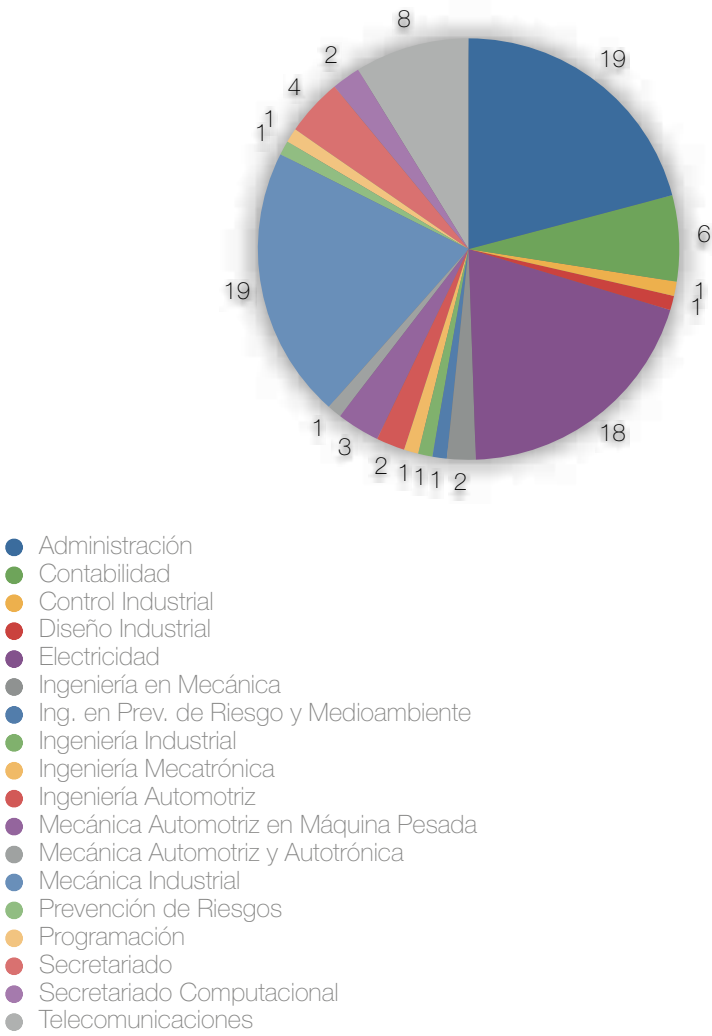




Gráfico N° 2: Prácticas de estudio por área:

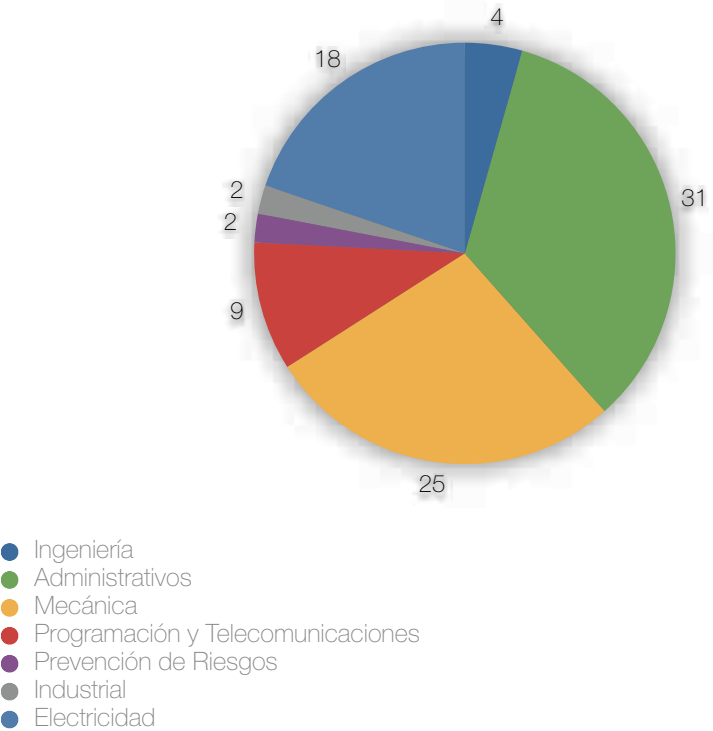


Gráfico N° 3: Gráfico por nivel de Estudios:

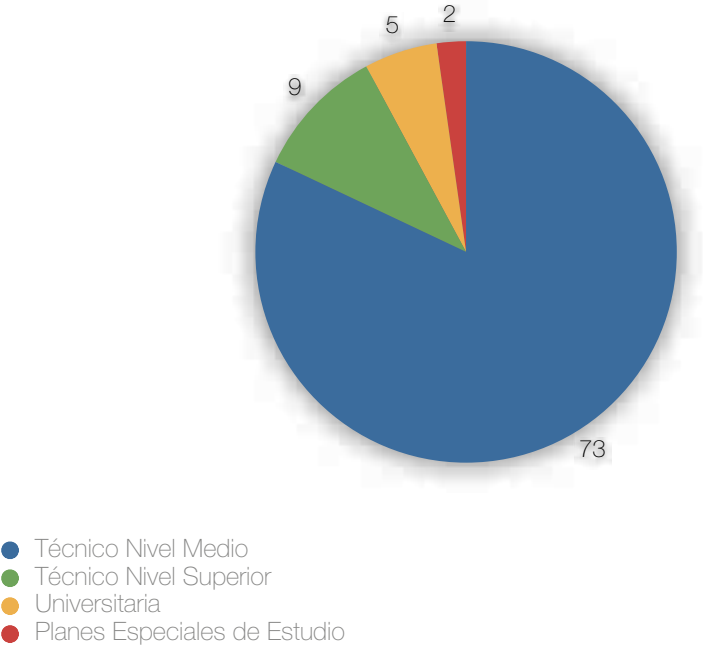
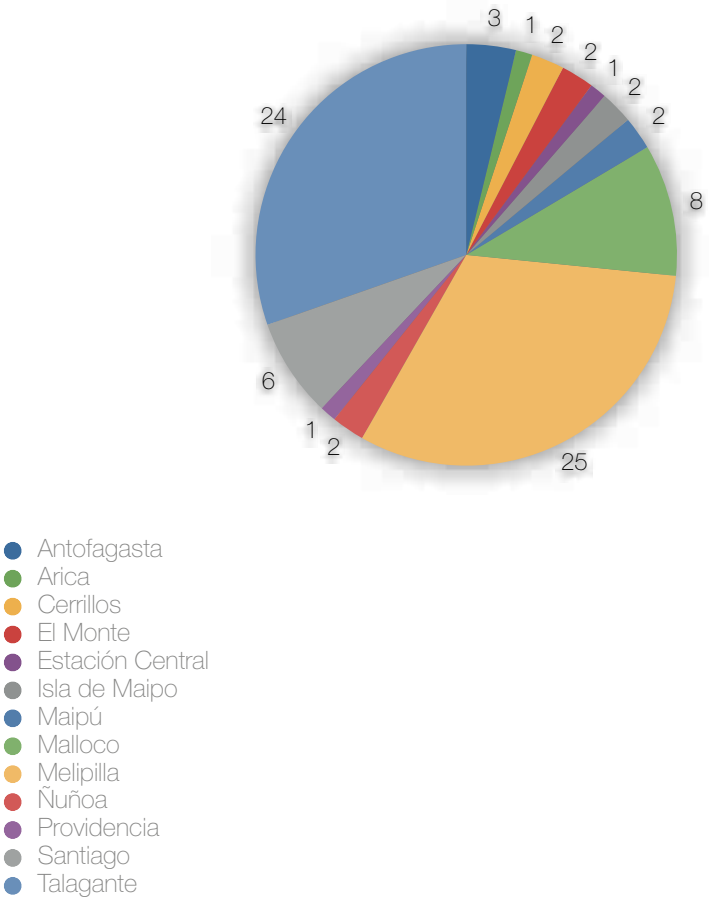
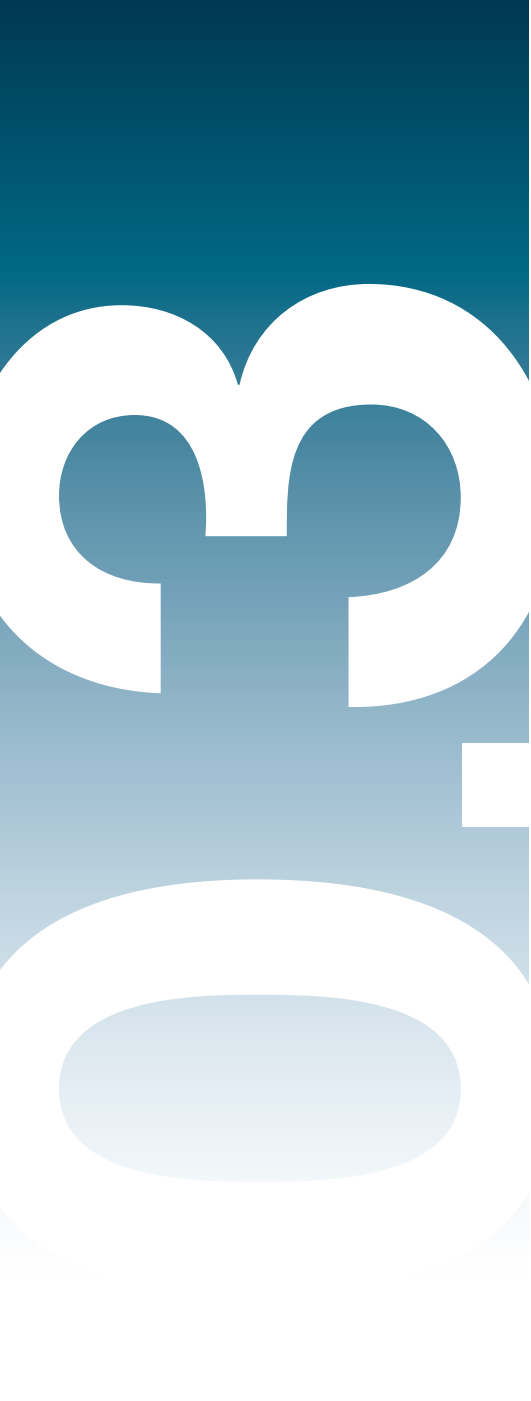


Gráfico N° 4: Gráfico por comuna de casa de estudios:





D. Prevención de Riesgos y Medioambiente

1. Prevención de Riesgos

Habiéndose ya fortalecido la relación estratégica con la Asociación Chilena de Seguridad (ACHS), FAMAE ha continuado su trabajo en beneficio de la salud de sus trabajadores, implementando diversas acciones destinadas a disminuir e idealmente evitar los accidentes laborales.

Para esto, FAMAE dio un estricto cumplimiento de su planificación anual en la materia, lo que se traduce en programas de capacitación, estudio de condiciones ambientales de trabajo e implementación de medidas correctivas, las que el Departamento de Prevención de Riesgos aplicó adecuadamente, logrando disminuir las tasas de accidentabilidad.

En materia de capacitación, durante el año 2011, FAMAE ha preparado a una gran mayoría de sus trabajadores en temas que incentivan el autocuidado, dando especial énfasis a la capacitación de supervisores y jefes de área, de manera de crear conciencia de la importancia de la salud y bienestar, lo que redundará en mejorar los niveles de producción y calidad.

Junto con lo anterior, durante el primer trimestre del año, se renovaron las Licencias de Manipuladores de Productos Químicos y Explosivos a todo el personal que interviene en algún proceso relacionado con estos productos, lo que se complementa con la optimización de la elección y proceso de adquisición de E.P.P. (Elementos de Protección Personal), de manera de que cada trabajador cuente con su equipo de protección y pueda desarrollar su tarea en forma segura y con sus documentos reglamentarios al día.

2. Medioambiente

FAMAE, empresa comprometida con el cuidado y conservación del medioambiente, ha desarrollado diversas iniciativas destinadas a la reducción de consumos energéticos y control de emisiones ambientales, mediante la correcta aplicación de las disposiciones emanadas de los organismos especializados. Es así como, durante el año 2011, se han implementado las siguientes acciones:

Reemplazo de la totalidad de las luminarias del tipo incandescente por similares de bajo consumo.

Reducción de consumos energéticos, disminuyendo notablemente los trabajos en horarios punta y optimizando el trabajo en horarios de tarifa baja, lo que se ha traducido en una notable disminución de gastos por este concepto.

Se mantiene un efectivo control sobre las fuentes de emisiones, habiendo tramitado o normalizado los correspondientes certificados de sello verde en la gran mayoría de sus instalaciones.

Permanente actualización de los Planes de Mitigación, Recuperación y Compensación, teniendo como resultado un bajísimo impacto sobre la biodiversidad.



En cuanto al cuidado y mantención de la flora nativa, FAMAE, con el permanente apoyo y asesoramiento de la CONAF, plantó durante el año aproximadamente 300 árboles de diferentes especies e implementó un novedoso sistema de riego, creado por uno de nuestros funcionarios, lo que ha permitido su crecimiento y desarrollo cumpliendo con los estándares indicados por la CONAF.

FAMAE, permanentemente comprometida con el medioambiente, cuenta con las resoluciones sanitarias emitidas por la autoridad fiscalizadora, por lo cual mantiene en forma permanente convenios y contratos con empresas especializadas en el manejo de RILES (Residuos Industriales Líquidos) y RISES (Residuos Industriales Sólidos), de manera de que estos residuos se manejen por especialistas, cumpliendo de esta forma con la legislación ambiental en toda su extensión.





E. Relaciones Empresariales

El año 2011 se debe destacar el fortalecimiento de la relación entre FAMAE y la Asociación de Industrias Metalúrgicas y Metalmecánicas A.G. (ASIMET). El directorio de esta asociación gremial sesionó en las instalaciones de FAMAE en Talagante y permitió que conociera sus capacidades productivas y de servicios.

Además, FAMAE fue invitado a participar en la Ronda de Negocios del Foro Anual de la Industria (XII Enapyme), organizado por ASIMET, y en la cena de aniversario de esta asociación gremial, se le otorgó un importante reconocimiento a FAMAE: el premio Trayectoria 200 años, valorando su aporte a la industria nacional.





F. Transparencia

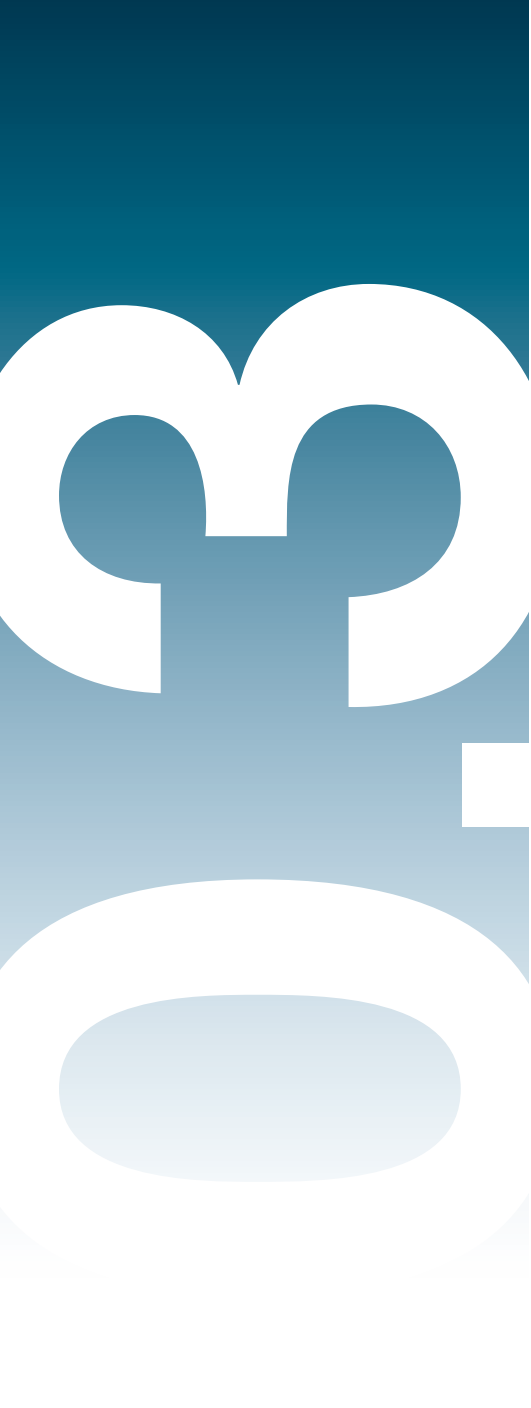
Desde el año 2009, FAMAE cumple con la Ley N° 20.285 Sobre Acceso a la Información Pública a través de su portal de Gobierno Transparente, al cual se accede vía la página web de FAMAE (www.famae.cl).

En el portal se encuentra información acerca del marco normativo de la empresa, sus memorias anuales, los directores de sus filiales, la dotación de personal, la remuneración de sus ejecutivos, entre otros. Además, a través de este portal se pueden enviar consultas, las cuales son respondidas en un plazo máximo de 20 días hábiles.

Consultas realizadas a través de Gobierno Transparente

Año	2009	2010	2011
Total consultas	21	6	6
Asunto más consultado	Productos civiles	Productos civiles	Trabajos y prácticas profesionales





G. Capacitaciones

Fomentar el desarrollo profesional de sus funcionarios, es otro de los compromisos que FAMAE ha adquirido, con el objetivo de incentivar la adquisición de nuevos conocimientos y herramientas que apoyen y mejoren el quehacer laboral y, también, el crecimiento personal.

Durante el año 2011, se realizaron las siguientes capacitaciones para el personal de FAMAE:

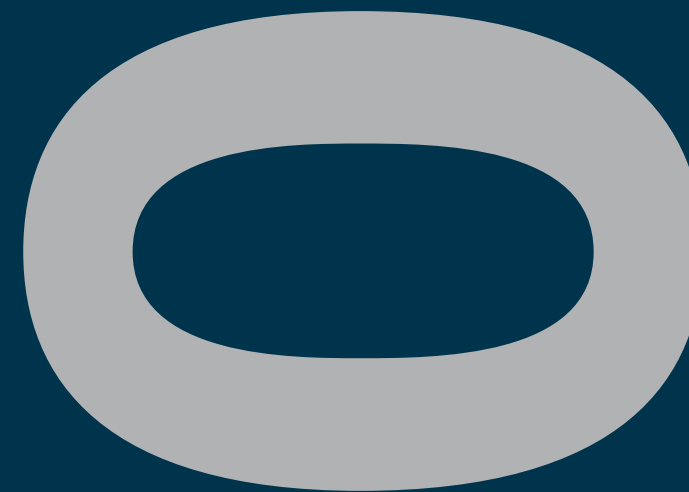
Nombre del curso	Nº Participantes	Personal Participante	Nº Horas	Total Horas	Otec
Gestión logística	1	1 ECF.	342	342	Cámara de Comercio
Programación y control de la producción	2	2 ECF.	100	200	Cai Usach
Administración de bodegas	1	1 ECF.	50	50	Inacap
Contabilidad básica	1	1 ECF.	30	30	Inacap
Equipos y sistemas mecánicos	2	2 ECF.	80	160	Usach
Administración de bodegas	1	1 ECF.	50	50	Inacap
Formación de auditores internos	14	13 ECF. 1 Pers. Ejto.	24	336	Q2 Chile
Diplomado en negocios y administración	1	1 ECF.	375	375	Univ. Adolfo Ibáñez
Aplicaciones de la mecánica a procesos ind. (Metrología)	19	19 ECF.	24	456	Asimet Gestión
Formación de auditores internos en sist. Integrados de gestión	1	1 ECF.	16	16	Centro de Capacitación Empresarial S.A.
Aplicaciones de la mecánica a procesos ind. (Metrología)	19	19 ECF.	24	456	Asimet Gestión
Costos y presupuestos de producción	2	2 ECF.	100	200	Cai Usach
Administración y planificación de la producción	2	2 ECF.	100	200	Cai Usach
Circuitos hidráulicos y neumáticos	1	1 ECF.	100	100	Cai Usach
Conocimientos en implementación y mantención de SG.	13	12 ECF. 1 Pers. Ejto.	16	208	Q2 Chile
Gestión en cobranzas	1	1 ECF.	50	50	Univ. Santo Tomas



Nombre del curso	N° Participantes	Personal Participante	N° Horas	Total Horas	Otec
Aplicaciones de la mecánica a procesos ind. (Metrología)	30	30 ECF.	24	720	Asimet Gestión
Costos de calidad y gestión de procesos	13	12 ECF. 1 Pers. Ejto.	16	208	Q2 Chile
Diplomado impuesto a la renta e ifrs	1	1 ECF.	100	100	Univ. Chile
Herramientas de mejora en los procesos (indicadores de gestión)	26	25 ECF. 1 Pers. Ejto.	24	624	Asimet Gestión
Curso de conducir profesional A-2	4	4 Pers. Ejto.	150	600	Esc. Hernando de Magallanes
Gestión de calidad familia ISO 9000	6	6 ECF.	90	540	Cai Usach
Administración de bodegas e inventarios	19	18 ECF. 1 Pers. Ejto.	30	570	Asimet Gestión
Tratamiento de no conformidades, acciones preventivas y correctivas	55	52 ECF. 3 Pers. Ejto.	36	1980	Q2 Chile
Curso de conducir profesional A-3	2	2 ECF.	150	300	Inacoch
Operación máquinas CNC	11	11 ECF.	40	440	Asimet Gestión
Gestión de calidad familia ISO 9000	12	12 ECF.	16	192	Otc
Desarrollo de proveedores	32	31 ECF. 1 Pers. Ejto.	32	1024	Q2 Chile
Probidad y transparencia	4	4 ECF.	8	32	Rypa
Extensión del posnatal efectos Ley 20545	2	2 ECF.	5	10	Soporte Laboral
Muestreo para inspecciones de calidad AQL	30	30 ECF..	16	480	Q2 Chile



Asuntos
Internacionales:
Consolidando Alianzas





A. Contratos

Este año 2011, FAMAE le otorgó una especial importancia a las relaciones internacionales, con el objetivo de fortalecer sus alianzas estratégicas con instituciones y compañías del extranjero, así como extender sus capacidades y negocios hacia otros países de la región.

Firma de Contrato con Ejército Nacional de Uruguay

Aprovechando las capacidades y conocimientos de FAMAE en mantenimiento integral de vehículos acorazados, es que el Ejército Nacional de Uruguay suscribió un contrato con esta empresa por la recuperación de nueve carros Mowag 6x6.

El convenio, el cual también contempla la adquisición de 200 emisores de humo, fue firmado el viernes 18 de noviembre por el Comandante en Jefe del Ejército uruguayo, general Pedro Aguerre S., y el Director de las Fábricas, GDB Juan E. Biskupovic M., en la ciudad de Montevideo.

FAMAE, el año 2008, ya había hecho trabajos de reconfiguración a 40 vehículos Mowag del Ejército Nacional de Uruguay que actualmente se emplean en Operaciones de Paz de Naciones Unidas.

Firma de Contrato con el Ministerio de Defensa de Ecuador

El Ministro de Defensa de la República del Ecuador, don Javier Ponce Ceballos, y el Director de las Fábricas y Maestranzas del Ejército (FAMAE), GDB Juan Vidal G., suscribieron un contrato de adquisición de material militar, el 14 de diciembre en la ciudad de Quito, Ecuador.

El documento fue firmado luego de intensas reuniones de coordinación y en presencia del representante Militar de FAMAE, CRL Christian Slater E., del Agregado Militar de la Embajada de Chile en Ecuador, CRL Ernesto Gutiérrez B. y otras autoridades tanto chilenas como ecuatorianas en el edificio del Ministerio de Defensa en Quito.

Este contrato permite avanzar aún más en la colaboración en el área de Defensa entre Chile y Ecuador, en el marco del acuerdo de cooperación suscrito por ambos países en el año 2009.



B. Visitas del Extranjero

Fecha	Visita	Objetivo
23.MAR	Oficiales de la Policía Uniformada de Panamá y de El Salvador	Visitar la Planta de Armamento Menor de FAMAE.
08.ABR	Ejecutivos empresa Beretta de Italia	Conocer capacidades de FAMAE y ofrecer distribución de pistolas Beretta.
03.MAY	Curso de oficiales del Colegio Nacional de Nigeria	Visitar las instalaciones y conocer las capacidades de FAMAE.
05.MAY	Representante de la empresa Carl WALTHER GMBH de Alemania, Sr. Patrick McNaughton	Conocer instalaciones de FAMAE y tratar posible acuerdo de cofabricación de pistolas Walther.
16-27.MAY	Delegación de la Fuerza Terrestre del Ecuador	Efectuar pasantía y capacitación en área de Mantenimiento de carros M-113.
30.MAY	Representante de la empresa RDM de Sudáfrica	Firma de Memorándum de Entendimiento de temas de cofabricación de munición y granadas.
02.JUN	Director Regional de Ventas y Marketing de SAAB AB de Suecia	Tratar propuesta de cofabricación de bombas 551 Heat en FAMAE y cursos para el mantenimiento de material de artillería.
20.JUN	Visita del Sr. Zeeshan Shamsi de Pakistán	Tratar temas sobre aprovisionamiento de materias primas y ventas de productos FAMAE en Pakistán.
26.JUN	Gerente General y Ejecutivos de la empresa Milan Blagojevic Namenska A.D. de SERBIA	Visita en el marco del proyecto de modernización de la Planta de Pólvora.
30.JUN	Delegación de cadetes de la Academia Militar West Point de USA acompañados por cadete y oficial de la Escuela Militar de Gral. Bernardo O'Higgins	Conocer instalaciones y capacidades de FAMAE.
05.JUL	Representante de la Escuela Superior Técnica de Argentina, Oficial de Ejército CRL Alejandro M. DalMaso	Conocer instalaciones y capacidades de FAMAE.
25.JUL – 04.AGO	Delegación oficiales mexicanos, alumnos de la ACAPOMIL	Curso de Especialización en Municiones.
26.SEP	Representantes del Ejército de Singapur	Conocer sistema de entrenamiento de las Brigadas Acorazadas y el Centro de Modelación y Simulación del Ejército.
25.OCT	Delegación del Ejército de Argentina	Conocer instalaciones y capacidades de FAMAE.
21-25.NOV	Delegación de las Fuerzas Armadas del Ecuador	Pasantía y capacitación en "Automatización del Sistema de Tiro de los Lanzadores Múltiples Bm 21".
23.NOV	Delegación del Ejército de China	Conocer instalaciones y capacidades de FAMAE.
15.DIC	Delegación del Ejército de Ecuador, alumnos de la ACAPOMIL	Conocer instalaciones y capacidades de FAMAE.
20.DIC	Delegación del Ejército de Colombia	Conocer instalaciones y capacidades de FAMAE, visita orientada al área de Mantenimiento.



LO

Ventas

O

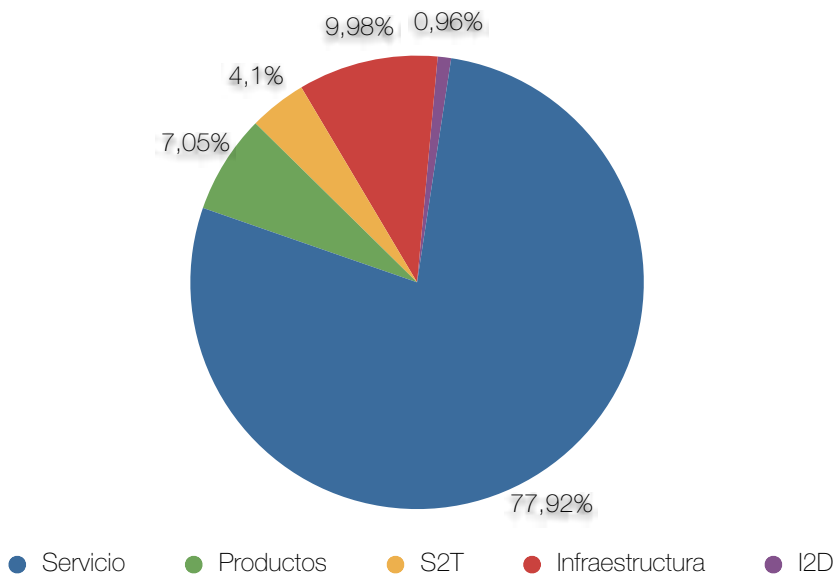


Ventas 2011

En el área de Ventas

Respecto a las ventas para el año 2011, se realizaron un 76% de lo presupuestado.

Del total de las ventas de 2011 (M\$ 31.717.893), la contribución por áreas de negocio fue la siguiente:

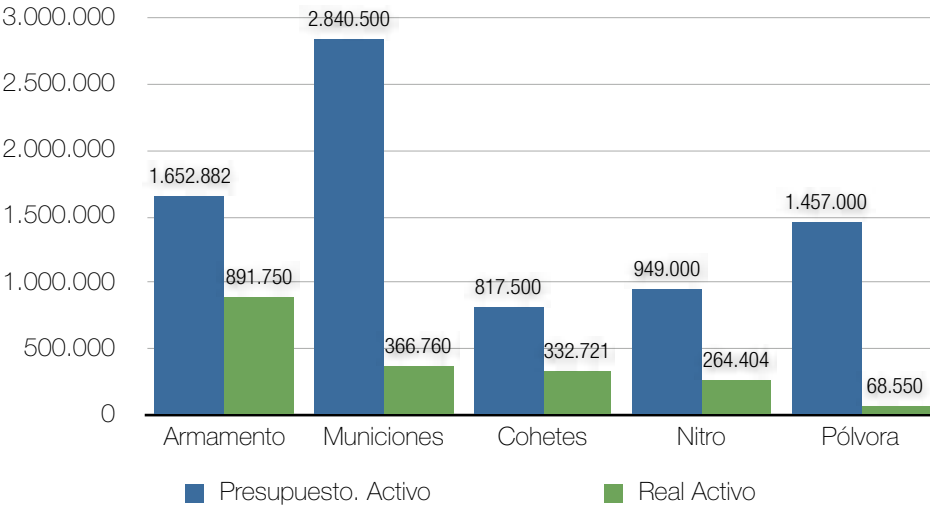


El ámbito de los servicios fue el área que claramente abarcó la mayoría de las ventas de las Fábricas. Los servicios involucrados fueron: mantenimiento de sistemas de armas; adquisición de repuestos, insumos, líquidos y lubricantes; servicios de laboratorios y gestión de ventas directas.

Respecto a las ventas que no se desarrollaron, si bien se firmaron los contratos, principalmente corresponden al ámbito de productos, debido a que no se alcanzaron a reconocer los ingresos porque las entregas se desarrollarán durante el año 2012.

En el área de Productos:

En esta área se materializó un 26% de lo presupuestado. En el gráfico desagregado por plantas, se puede evidenciar el comportamiento en cuanto a la menor contribución de esas unidades al período:



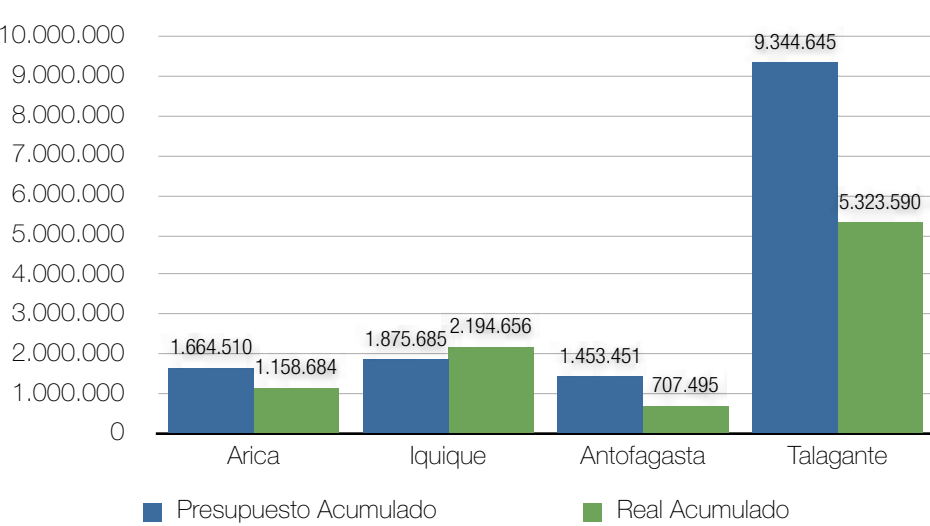
En la Planta de Armamento se realizó un 54% de lo presupuestado, Planta de Municiones un 13%, Planta de Cohetes y Misiles un 41%, la Planta de Pólvora, Recuperación de Munición y Desmilitarizado un 5%. La Planta de Nitrocelulosa, Pirotecnia y Lacas alcanzó un 28%.

Como se explicó anteriormente, el menor cumplimiento corresponde a que el reconocimiento de la venta se materializará durante el año 2012, cuando se realice la entrega de los productos.



En el área de Mantenimiento:

En esta área se materializó un 66% de lo presupuestado. En el gráfico desagregado por Centros de Mantenimiento se puede evidenciar el comportamiento en cuanto a la contribución de esos centros al período



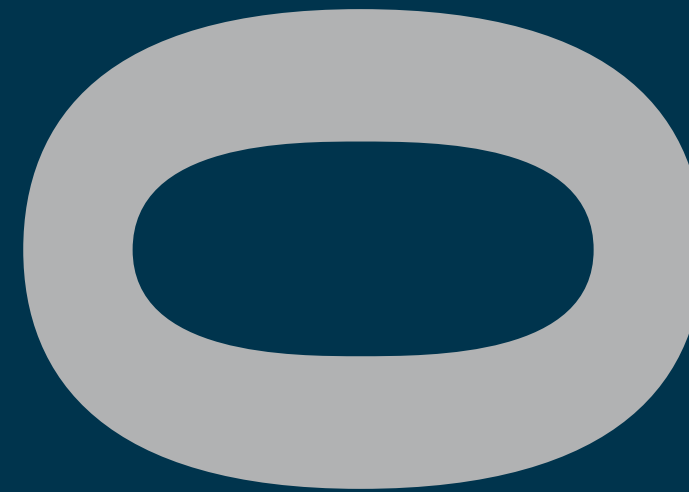
En el CMIF de Arica se realizó un 70% de lo presupuestado, CMIF Pozo Almonte se realizó un 17% más de lo presupuestado, CMIF Antofagasta un 49% de lo presupuestado y el CMIF Talagante un 57% de lo presupuestado.

Al igual que en el área de los productos existieron servicios que si bien se realizaron no alcanzaron a ser reconocidos durante el periodo 2011.





■ Estados Financieros





Estado de Resultado al 31 de Diciembre de 2011

	Nº de Notas	2011 M\$	2010 M\$
Ventas		31.717.893	24.215.902
Costo ventas		(27.184.525)	(20.866.357)
Margen de explotación		4.533.368	3.349.545
Gastos de administración y ventas		(5.161.683)	(4.910.528)
Gastos de administración	25	(1.772.200)	(1.034.846)
Gastos operación	25	(217.361)	(306.799)
Gastos comercialización	25	(500.493)	(756.851)
Gastos en personal	25	(4.480.744)	(4.653.062)
Subvención gastos militares	25	1.809.115	1.841.030
Resultado Operacional		(628.315)	(1.560.983)
Ingresos financieros		28.917	9.761
Intereses devengados		-	0
Ingresos financieros		28.917	9.938
Recargos en ventas		-	(177)
Instrumentos derivados		-	-
Otros ingresos fuera de la explotación		3.682.027	3.322.587
Descuentos de proveedores		994	3.517
Utilidad Inversión empresas relacionadas		0	0
Utilidad Inver. empresas relacionadas		892.746	928.882
Otras ventas no ref. al giro		0	0
Ventas no Referidas al Giro		8.071	7.362
Otros ingresos		2.780.216	2.382.826
Gastos Financieros		(88.351)	(55.357)
Gastos financieros		(88.351)	(55.357)
Otros egresos fuera de la explotación		(252.752)	(272.495)
Pérdida Inversión empresas relacionadas		(15)	(485)
Pérdida Inv. empresa relacionada		(15)	(485)
Costo Vta. No ref.al Giro		-	(4.022)
Amortización por Invest. y Desarrollo		-	-
Costo venta no ref. al giro		0	(4.022)
Otros egresos		(252.737)	(267.988)
Corrección monetaria	4	190.701	(15.062)
Diferencia de Cambio	5	(1.281.243)	820.682
Resultado No Operacional		2.279.299	3.810.116
Resultado Antes de Impuesto Renta		1.650.984	2.249.133
Impuesto Renta		-	(17.415)
Utilidad < Pérdida > del Ejercicio		1.650.984	2.231.718

Estado de Resultado al 31 de Diciembre de 2011

0.6 Estados Financieros

Nota 1 Constitución de la empresa y operaciones

FAMAE es una de las empresas creada el 8 de octubre de 1811, siendo el objeto de su creación la de satisfacer las necesidades del Ejército, ya sea en la fabricación como en la reparación de armas.

Por 200 años esta empresa ha seguido cubriendo las necesidades de las Fuerzas Armadas chilenas. Actualmente, a través de sus Divisiones y Filiales presta sus servicios y conocimientos tecnológicos a la industria nacional ocupando un importante lugar dentro de la economía en la elaboración de productos para satisfacer la demanda interna. Dentro de sus futuros planes se encuentra el anhelo de aumentar la exportación de bienes y competir a escala internacional, contando con modernos medios de producción y trabajo, con apoyo computacional en todas sus áreas.

Nota 2 Resumen de criterios contables aplicados

a) Bases de preparación de los Estados Financieros

Los estados financieros han sido preparados de acuerdo con principios de contabilidad generalmente aceptados.

Con el propósito de reflejar en los estados financieros el efecto de la variación en el poder adquisitivo de la moneda. Se actualizó el capital propio financiero, los activos y pasivos no monetarios en un 3,9%, de acuerdo con principios de contabilidad generalmente aceptados en Chile. Las cuentas de resultados se presentan a sus valores históricos, lo que no afecta el patrimonio ni el resultado.

Los saldos al 31 de diciembre de 2010, que representan con fines comparativos, han sido actualizados extracontablemente con un 3,9%, que corresponde a la variación del Índice de Precios al Consumidor (IPC), para el período comprendido entre noviembre de 2011 y noviembre 2010.

b) Saldos en moneda extranjera

Los activos y pasivos en moneda extranjera han sido traducidos a pesos chilenos a los tipos de cambio informados por el Banco Central de Chile.

Algunos de los tipos de cambio utilizados para tales efectos son los siguientes:

	2011 \$	2010 \$
Dólar estadounidense	519,20	468,01
Euro	672,97	621,53
Unidad de Fomento	22.294,03	21.455,55

Las diferencias de cambio originadas durante el ejercicio han sido imputadas a corrección monetaria.

c) Existencias

Las existencias de productos terminados, en proceso, materias primas y materiales se presentan valorizadas al costo de reposición definido por el artículo N° 41 de la Ley de Renta. Los valores así determinados no superan los respectivos valores netos de realización o reposición según corresponda. Las existencias de insumos y materiales. Se presentan a su costo de adquisición. La valorización dada a la existencia no excede su valor neto de realización.

d) Activo fijo

Se presentan a su costo de adquisición más revalorizaciones legales. La depreciación del ejercicio se ha calculado sobre los valores netos revalorizados, de acuerdo con los años de vida útil residual, considerando como depreciación el uso efectivo del bien en el período. Al 31 de Diciembre de 2011 el cargo a resultados por este concepto ascendió a M\$ 1.957.924.

e) Inversiones en acciones y aporte en sociedades

1. Inversiones en empresas relacionadas: Estas inversiones se presentan valorizadas al valor patrimonial, reconociéndose la participación en los resultados sobre base devengada.
2. Inversiones en otras sociedades. Aquellas inversiones en acciones sin cotización bursátil en otras sociedades, que no exceden el 10% del capital de las sociedades emisoras.

f) Otros activos - Otros (neto)

Incluye principalmente la inversión realizada en estudios de proyectos, corregidos monetariamente.

g) Ingresos Percibidos por Anticipado

Los Ingresos Percibidos por adelantado están clasificados en el corto plazo (Ventas por Liquidar), por concepto de facturación anticipada de ventas y/o servicios a sus clientes. Dichos valores se reconocen en resultado cuando la venta y/o servicio prestado se devenga.

Además se efectuó reconocimiento de acuerdo al método de porcentaje de avance del contrato, es decir los ingresos derivados del contrato se comparan con los costos del mismo incurridos en la consecución del estado de terminación en que se encuentre, con lo que se revelará el monto de los ingresos de la actividad ordinaria atribuido a la porción del contrato ya ejecutado.

Nota 3 Cambios contables

Durante el período finalizado al 31 de diciembre de 2011, la Sociedad Matriz procedió al cambio de forma de depreciación registrado en la contabilidad, para aquellos bienes que se determinaba en base al uso efectivo de los bienes en la vida útil restante determinada para cada uno de ellos, a uno en base lineal según

los años de vida útil determinado por el Servicio de Impuestos Internos. Los efectos de esta modificación al 31 de diciembre de 2011, son los siguientes:

Depreciación Lineal	Depreciación Técnica	Diferencia Neta
M\$	M\$	M\$
858.064	188.776	669.288

Nota 4 Corrección monetaria

Los estados financieros fueron corregidos monetariamente de acuerdo a los antecedentes que se indican en la Nota 2 a) y su efecto se resume a continuación:

	2011 M\$	2010 M\$
Activos Circulantes	474.866	94.032
Activo Fijo	665.683	476.020
Otros Activos	106.019	54.180
Patrimonio	(1.055.867)	(639.292)
(Cargo) Abono a Resultados por C.M. 31-12	190.701	(15.060)

Nota 5 Diferencia de Cambio

Los estados financieros fueron corregidos monetariamente de acuerdo a los antecedentes que se indican en la Nota 2 b) y su efecto se resume a continuación:

	2011 M\$	2010 M\$
Deudores por Venta	970.700	165.623
Otros Activos Circulantes	660.480	(34.930)
Existencias	1.520.720	(670.112)
Cuentas por Pagar	(1.367.119)	173.499
Ingresos Percibidos por Adelantados	(2.559.197)	808.001
Obligaciones con Bancos	(506.827)	378.599
(Cargo) Abono a Resultados por C.M. 31-12	(1.281.243)	820.680

Nota 6 Disponible

En este rubro se incluyen los valores en efectivo de disponibilidad inmediata y las inversiones de fondos disponibles de la operación corriente de la empresa en instrumentos de fácil liquidación y sin restricciones de ningún tipo. Comprende las siguientes cuentas:

	2011 M\$	2010 M\$
Caja	1.723	331
Banco Moneda Nacional	214.742	501.780
Banco Moneda Extranjera	717.532	312.149
Saldo al 31-12	933.997	814.260

Nota 7 Deudores por ventas

Corresponde a las ventas realizadas por la empresa. Se presentan netas de deudores incobrables y su detalle es el siguiente:

	2011 M\$	2010 M\$
Clientes	8.765.392	4.088.682
Estimación Deudas Incobrables	-	-
Saldo al 31-12	8.765.392	4.088.682

Nota 8 Documentos por cobrar

La composición de los documentos por cobrar al cierre de cada ejercicio es la siguiente:

	2011 M\$	2010 M\$
Documentos por cobrar	645	2.978
Otras cuentas por cobrar	636.355	264.480
Saldo al 31-12	637.000	267.458

Nota 9 Deudores varios

La composición de los deudores varios al cierre de cada ejercicio es la siguiente:

	2011 M\$	2010 M\$
Anticipo a proveedores	157.732	6.095
Asignación familiar	741	533
Saldo al 31-12	158.473	6.628

Nota 10 Cuentas por Cobrar empresas relacionadas

Los estados financieros al 31 de diciembre incluyen saldos con entidades relacionadas, según el siguiente detalle:

	Clientes	Anticipo Proveedores	Otras Cuentas por Cobrar	Cuentas por Cobrar	Cheques por Cobrar	Total E.E.R.R.
96.598.220-5 Arcomet S.A.	2.933	-	-	-	-	2.933
96.710.210-5 Fundac S.A.	-	-	-	-	-	-
96.710.390-K S2T S.A.	164	-	-	-	-	164
Saldo al 31-12-2011	3.097	-	-	-	-	3.097

	Clientes	Anticipo Proveedores	Otras Cuentas por Cobrar	Cuentas por Cobrar	Cheques por Cobrar	Total E.E.R.R.
96.598.220-5 Arcomet S.A.	-	-	-	-	-	-
96.710.210-5 Fundac S.A.	-	-	-	-	-	-
96.710.390-K S2T S.A.	653	-	-	-	-	653
Saldo al 31-12-2010	653	-	-	-	-	653

Nota 11 Existencias

Este rubro comprende el total de existencia a la fecha de cierre de los estados financieros correspondientes al ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2010 y 2011, sus principales componentes son:

	2011 M\$	2010 M\$
Materias Primas y Materiales	9.365.512	8.383.490
Productos en proceso	790.084	697.630
Servicio en proceso	721.028	1.369.440
Proyectos	1.533.048	1.504.803
Fuerza Especial	-	199.873
Cecombi	9.570	9.943
Polígono Virtual	-	60.510
Desmilitarizado Haití	-	20.630
M-109	14.173	
Cajas Mantenimiento Ejército	-	26.615
Vestuario y Equipo	-	1.631
Prueba Potencia Detonador (Diprida)	23.815	4.822
Maquinaria Haití	11.014	-
Kutralco	4.800	-
Mantenimiento De Carros DACHS	2.219	
Mantenimiento y Rep. Remolque y Camión DAF		9.479
Carros Lanza Fajina	338	-
Mantenimiento y Transformación de Carros M-113	26.163	-
Carros M-548	617.311	
Carros Humvee	10.147	-
Carros M-548	-	354.291
Carros Marder		663.304
Cruz del Sur	-	138.862
Detonador Espoleta Diprida	-	9.568
Kutralco		4.988
Sircle-Sistema de Información	152.160	-
Armado de Cajas LIM	11.585	-
Pingual	55.342	-

	2011 M\$	2010 M\$
Descolgadura de zanjas Codelco	8.887	-
Desmilitarizado Marder	6.193	-
Control Mat. Part. Tanques Leopard 2 A4	16.992	-
Elbit	250	-
Kits CT 30 Taurus	546.291	-
MCP Marder	14.850	
Otros Proyectos	948	287
Mercadería en tránsito	21.709.892	8.662.942
Saldo al 31-12	34.119.564	20.618.305

Nota 12 Impuestos por recuperar

Al 31 de diciembre de 2011 existen impuestos por recuperar cuyo detalle es el siguiente:

	2011 M\$	2010 M\$
Crédito Sence	26.683	7.543
Impuesto al valor agregado	526.591	598.119
Saldo al 31-12	553.274	605.662

Nota 13 Gastos Anticipados y Otros activos circulantes

La composición de otros activos circulantes es la siguiente:

	2011 M\$	2010 M\$
Otros Activos Circulantes		
Documentos en cobranza judicial (Neto)	668	39.399
Documentos Protestados	-	22.043
Inversiones en Pactos	6.977.332	1.461.257
Otros menores	349.675	618
Saldo al 31-12	7.327.675	1.523.317

Nota 14 Activo fijo

Los bienes del activo fijo se presentan a su costo de adquisiciones corregidas monetariamente según lo descrito en la nota 2 d) y su detalle es el siguiente:

	2011 M\$	2010 M\$
Terrenos	582.809	582.425
Construcciones y obras de infraestructura	10.245.486	10.281.343
Mejoras de terrenos	2.898.441	2.896.540
Inmuebles para viviendas	5.208	5.411
Otros inmuebles	164.059	168.415
Instalaciones Industriales y de explotación	1.322.051	1.365.041
Obras en construcción Instalaciones	5.954	-

	2011 M\$	2010 M\$
Edificios	5.849.773	5.845.936
Maquinarias y equipos	24.093.603	24.312.468
Maquinarias y equipos	20.276.604	21.002.892
Vehículos	777.739	774.916
Muebles y enseres	597.560	589.782
Herramientas	2.441.700	1.944.878
Depreciación	(17.975.989)	(17.136.610)
Depreciación del ejercicio	(1.329.901)	(803.783)
Depreciación acumulada	(16.646.088)	(16.332.827)
Total Activo Fijo al 31-12	16.945.909	18.039.626

Nota 15 Inversiones en empresas relacionadas

El detalle de inversiones en empresas relacionadas al cierre del ejercicio es el siguiente:

	Participación	2011 M\$	2010 M\$
96.598.220-5 Arcomet S.A.	99,65	2.893.378	2.669.150
96.710.210-5 Fundac S.A.	99,00	5.938	5.953
96.710.390-k Servicios y Soluciones Tecnológicas S.A.	99,16	366.729	298.822
Saldo al 31-12		3.266.045	2.973.925

Nota 16 Doctos. y Cuentas por cobrar a largo plazo

El saldo al 31 de diciembre de 2011 y 2010, corresponde a registro de contrato.

	2011 M\$	2010 M\$
Documentos en garantía	-	322
Saldo al 31-12	-	322

Nota 17 Otros activos

La composición de este rubro corresponde a Estudios de Proyectos vigentes al 31 de diciembre de 2010 y 2011:

Nombre del Estudio	2011 M\$	2010 M\$
Análisis Falla Bomba Mortero	-	419
Modificación. a Config. Carros M-548	3.041	-
Moderniz. Sist. Control de Fuego	1.446	-
Estudio Innovación de Anzuelo	-	117
Desarrollo de Cargas	-	2.060
Diseño y Fab.Prot.Puente Biber	-	39.728
Leguan clase 70	-	61.960
Control de Mat. Particulado	-	9.823

Nombre del Estudio	2011 M\$	2010 M\$
Innovación de Comp. y Mat. SAF	47.116	37.863
Modernización Proy. Lar	16.923	16.699
Descolg.de Zanjas Codelco	-	8.160
Estudio Promunav 76/62	-	27.406
Desarrollo Fusiles de Instrucción	2.522	-
Enu Grizzly	6.784	7.049
Cambio del Sist. Análogo del Sist. Antiaéreo Gepard	13.354	13.383
Centauro 7 Carros 1 A3	145	-
Estudio Modificación a la Config. De Los Carros M-548	-	-
Perfil del Proyecto Mantenición Integral	11.773	12.232
Granada Ejército Famae	7.334	6.812
Recuperación Granada De Mano	4.981	5.145
Análisis de Falla Mt.40	403	-
Granada 40 MM	193	-
Divlog 2010 – 2011	1.572	-
Control IDIC de Ventas	398	-
Proyecto Ecuador	1.269	-
Granada Triple Acción	876	-
Rediseño Cajón	22	-
Automatizac Sistema Lanzador Mult.	14	-
Rediseño Ergonométrico Saf		49.206
Modifica la Comf. Carro M-548		3.158
Desarrollo Riel Lanzador de Carga		699
Modif. Sist. Control de fuego		1.503
Poder de Retenc. Munición 5.56 x 45		40
Proyecto Tango - Mike		36.561
Reduc. Cadencia de Tiro Saf		1.851
Emisión de Huno Ir y Láser		12.068
Centauro 7 carros 1A3		151
Granada Triple Acción		887
Granada 40 Milímetro		53
Desarrollo Saf 9 mm uso civil		672
Análisis y redis.Autom. Lim. Saf		1.038
Rediseño cajón mec. de disparo saf		1.168
Total Estudio Proyecto	120.166	357.911
Activos Intangibles	1.137.926	599.610
Otros activos fijos	1.765.951	675.089
Amortización Otros Activos	(628.025)	(75.479)
Saldo al 31-12	1.258.092	957.521

Nota 18 Obligaciones con bancos corto plazo

Bajo este rubro se han clasificado las obligaciones bancarias vigentes con vencimiento dentro de un año, como también las coberturas para importación, según el siguiente detalle:

Obligaciones con Bancos	2011			2010		
	MEuro\$	MUS\$	M\$	MEuro \$	MUS\$	M \$
SANTANDER SANTIAGO		-	-		2.807	1.365.092
BCI	17	3.928.81	2.051.483	-	3.330	1.639.677
Total Operaciones de Import.	17	3.928.81	2.051.483	-	6.137	3.004.769
Total al 31-12	17	3.928.81	2.051.483	-	6.137	3.004.769

Nota 19 Cuentas por pagar

Incluye las obligaciones de corto plazo no documentadas provenientes exclusivamente de las operaciones comerciales propias del giro de la empresa. Los pasivos circulantes por devengar incluidos en esta clasificación son:

	2011 M\$	2010 M\$
Proveedores por facturar	215.766	311.055
Proveedores	941.341	540.647
Proveedores en consignación	73.043	75.892
Proveedores extranjeros	17.454.411	4.896.087
Amadeo Rosi	-	2.625
Ares Aeroespacial	-	4.668
ATK	-	109
Atlanco	649	559.629
Bobinsa	10.278	-
Compañía Brasileña del Cartucho	-	127.838
C & M World	73.509	-
Consulting Services	14.588	-
Cramick	-	239.589
Dow Wolff Cellulosic	-	24.902
Daytona Industrial S.R.L.	-	10.620
Del Marine Services	129.992	-
Dexima GMBH	40.905	-
Itl Optronics	-	2.290
Durit Metal Duro	2.677	-
Eh Europe GMBH	46.718	-
Eluma S.A.	-	23.198
Etar	2.590	876
Empresa Pepe Duran	2.438	15.157
Firearms Barret	-	59.976
Expal Systems S.A.	9.929.932	-
Forjas Taurus	28.115	27.742
Gluckauf Logistik	-	12.218
Hanwha	-	942.756
Hinoto	1.618	1.061
Harris Corporation RF	31.834	-
Haytrac	22.869	1.278
Implementos y Máquinas	15.646	11.419
Inmobiliaria Pall	-	270

	2011 M\$	2010 M\$
International Trade Consortium	36.176	-
Island Pyrochemical Industries	55.135	-
Israel Military Industrie	2.765.000	-
Jow a Fahrzeugteile	51.273	-
Krauss-Maffei-Wegmann	158.539	440.883
Krusik AD	964.994	-
Llodra Tires	112.979	111.901
Logistik System Betreuungs	-	504.605
Martin Acedo Manufacturing	47.390	63.992
Mecanex	133.201	-
Neptuno Garment	-	61.196
PCS Aerospace & Marketing	-	70.994
Paranapanema	156.007	-
Precicast – Ind. e Com.	71.338	-
Pearson	-	1.000.655
MR. Equipment	5.706	-
Reefer Seervices	389	2.948
Rheinmetall denel munition	1.482.501	-
Rheinmetall Landsysteme	618.302	59.245
Ruag Land Systems	57.526	9.057
Saab Training Systems	7.968	-
SDLE S.I.	286.187	247.831
Servicios Hidráulicos del Caribe	4.361	10.572
Sig Saver	6.874	-
Socimarpe	5.911	33.901
System Sunligh S.A.	-	50.370
Sipr Defense	-	79.436
Tecmotiv Corporation	28.439	-
Top Tech	2.378	15.059
Truckmaxx	38.948	1.604
Valerio Canez	-	4.484
Otros	2.531	59.133
Cuentas por pagar	775.235	143.666
Otros	775.235	143.666
Saldo al 31-12	19.459.796	5.967.347

Nota 20 Cuentas por pagar empresas relacionadas

Los principales pasivos incluidos en esta clasificación son:

2010	Proveedores	Proveed por Facturar	Provisión Gastos	Anticipo Clientes	Doctos. por pagar	Usufructo Anticipado	Total
96.710.210-5 Fundición Aceros Esp.	-	-	-	-	-	-	-
96.598.220-5 Arcomet S.A	492.047	-	-	-	-	-	492.047

2010	Proveedores	Proveed por Facturar	Provisión Gastos	Anticipo Clientes	Doctos. por pagar	Usufructo Anticipado	Total
96.710.390-k S2T S.A.	16.880	-	-	-	-	-	16.880
Saldo al 31-12	508.927	-	-	-	-	-	508.927

2011	Proveedores	Proveed por Facturar	Provisión Gastos	Anticipo Clientes	Doctos. Por pagar	Usufructo Anticipado	Total
96.710.210-5 Fundación Aceros Esp.	-	-	-	-	-	-	-
96.598.220-5 Arcomet S.A.	138.639	-	-	-	-	-	138.639
96.710.390-k S2T S.A.	2.217.553	-	-	-	-	-	2.217.553
Saldo al 31-12	2.356.192	-	-	-	-	-	2.356.192

Nota 21 Provisiones y retenciones

Las provisiones de pasivos circulantes están constituidas por las estimaciones de gastos e impuesto anual, y las retenciones por los impuestos y cotizaciones previsionales a cancelar en el mes siguiente:

	2011 M\$	2010 M\$
Provisiones		
Provisión para Gastos	632.715	922.941
Provisión Juicio y Demanda	126.481	131.414
Provisiones Mercadería en Tránsito	131	-
Garantía de Proyectos	223.281	-
Provisión Proporción Avance Contrato	391.504	-
Provisión Impuesto Renta	-	17.415
Total Provisiones al 31-12	1.374.112	1.071.770
Retenciones		
Impuestos por Pagar	39.962	18.266
Retenciones Previsionales	56.147	52.865
Total retenciones al 31-12	96.109	71.131

Nota 22 Ingresos percibidos por adelantado

Los principales pasivos circulantes por devengar incluidos en esta clasificación son:

	2011 M\$	2010 M\$
Anticipo de clientes	586	177
Otros menores	586	177
Ventas por Liquidar	18.403.418	11.053.980
Servicios Mant. 4 Carros Zapadores DACHS	693.123	-

	2011 M\$	2010 M\$
Serv. Recuperativo Básico y Mant. Programado 1.000 Hrs.	87.691	-
Adquisición cartuchos O/C 2010-435-433	-	141.102
Municipalidad de Santiago	-	1.955
Serv.Desmilitarizado 27 Carros Marder 1 A 3	149.031	-
Adquisición y Mantenición Carros O/C 2010-407-405	-	187.136
Capacitación Masiva al Personal Marder 1º3	-	715.888
Serv.Mant.Conserv.Prog.Lim F-4A (173) Carros Marder	-	959.006
Serv. Rep.Mant. Carros M-548 A1 O/C 376/2009	-	939.213
Cohetes y granada de mano	-	304.483
Juegos de Orugas 640 A O/C 111/2010	-	99.342
Baterías Lithium	78.966	-
Contrato Municiones D.L.E	-	102.638
Contrato Fuerzas Especiales (Vehículos Humvee)	174.702	6.047.915
Serv. Implementación Sist. Información	-	163.628
Serv.Mant. Recup. Básico Carros Marder de Briaco y Setac	147.242	-
Servicio Mant. Chasis Puentes Leguan Clase 70	145.969	-
Adquisición de Cartuchos	68.936	-
Contrato fusil de Instrucción	-	116.764
Adquisición de Vestuario O/C 2010 -410	-	567.230
Mantenimiento Prev. y Conserv. Programado Marder 1 A3 M-108	974.073	-
Ministerio de Defensa del Ecuador	1.298.173	-
Contrato Pingual	343.224	-
Mejoramiento para tanque Leopard 2 A4 en el desierto	25.960	-
Contrato D.L.CARABINEROS.	-	44.529
Serv. Desmilitarizado y Destrucción de Municiones	129.800	-
Contrato Kutral II	7.450.952	-
Contrato Kutral I	1.907.000	-
Cohetes de Artillería LAR MK – IV 160 MM	1.927.762	-
Bengalas de iluminación manual O/C 2010-434-430	-	98.532
Adquisición de ruedas, rodillas, herramientas O/C 2010-045	-	50.446
Capacitación Mat.Optrónico O/C 2010-460	-	12.567
Mant. Sist. De aires acondicionado O/C 2010-462	-	28.578
Contrato Servicio de soporte y mantención	-	30.547



	2011 M\$	2010 M\$
Contrato inicio ejecución de servicio	-	13.601
Contrato subametralladoras Tácticas	-	30.820
Sistema Radar Doppler SL520 p. O/C 272/2010	-	47.077
Sistema visual de Inspección (Baroscopio) O/C 271/2010	-	78.280
Sistema BG 20 Gun Barret Bore Gauge O/C 270/2010	-	27.678
84 Baterías NBB 248 12V 100AH O/C 152/2010	-	20.252
Mant. F4 Plus Carros de Conducción	-	13.616
Serv.Mant. y Carga al Sist.Control incendio MArder A3	-	67.099
Puesta de Servicio de 24 Carros M-108	-	59.501
Suministro Varios O/C 112/2010	-	58.721
KIT B CT.30 Taurus	608.383	-
Cartuchos Cal 7.62x51 Trazador	42.381	-
Granadas Cal. 40x46 MM. Hedp MOD. M9115	49.550	-
Motor Garrett Engune Model Tpe 331	226.284	-
Recuperación Bombas Mortero Cal 81 MM	414.431	-
Reconocimiento 9 Carros Mowag 6x6	361.758	-
Repuestos Varios O/C 2011/098-099	123.538	-
Rptos., Insumos y Servicios Misión Haití	619.823	-
Subametralladora MOD SAF 200 Cal 9 MM	140.750	-
Granadas Cal 40x53 MM TP N281 (481)	69.796	-
Tratamiento Metálico Obras Varia Haití	28.305	-
Descolgaduras de Zanjas	21.817	-
SAF 9 MM Automática Culata Plegable (40)	21.806	-
Otros Menores Ventas por Liquidar	72.192	25.836
Saldo al 31-12	18.404.004	11.054.157

Nota 23 Otros pasivos circulantes

La composición de otros pasivos circulantes al cierre del ejercicio es el siguiente:

	2011 M\$	2010 M\$
Cuentas Corrientes (Cta.Cte.Bienestar-Desctos.Varios-Farmacia)	10.219	7.802
Operaciones pendientes	436.239	81.076
Saldo al 31-12	446.458	88.878

Nota 24 Patrimonio

Las cuentas de capital y reservas presentan los siguientes movimientos al 31 de diciembre de 2011

	Capital	Reserva Reval.Cap. Propio	Otras Reservas	Utilidades (Pérdidas) Acumuladas	Utilidad (Pérdida) del Ejercicio	Total Patrimonio
Saldos al 31 de Diciembre 2003	1.025.323	26.645.114	1.064.975	(5.419.174)	281.585	23.597.823
Saldo al 1 Enero 2004	1.025.323	26.645.114	1.064.975	(5.419.174)	281.585	23.597.823
Trasp. Resultado 2003				836.374)	(281.585)	(1.117.959)
Corrección Monetaria	-	561.997	-	-	-	561.997
Resultado del Ejercicio	-	-	-	-	(389.252)	(389.252)

Saldos al 31 de Diciembre 2004	1.025.323	27.207.111	1.064.975	(6.255.548)	(389.252)	22.652.609
Saldo al 1 Enero 2005	1.025.323	27.207.111	1.064.975	(6.255.548)	(389.252)	22.652.609
Trasp. Resultado 2004	-	-	-	(389.252)	389.252	-
Corrección Monetaria		1.016.367	38.339	(239.213)	-	815.493
Resultado del Ejercicio	-	-	-	-	(909.060)	(909.060)

Saldos al 31 de Diciembre 2005	1.025.323	28.223.478	1.103.314	(6.884.013)	(909.060)	22.559.042
Saldo al 1 Enero 2006	1.025.323	28.223.478	1.103.313	(6.884.013)	(909.060)	22.559.041
Trasp. Resultado 2005	-	-	-	(909.060)	909.060	-
Corrección Monetaria	-	614.225	23.170	(163.654)	-	473.741
Resultado del Ejercicio	-	-	-	-	(3.077.977)	(3.077.977)

Saldos al 31 de Diciembre 2006	1.025.323	28.837.703	1.126.483	(7.956.727)	(3.077.977)	19.954.805
Saldo al 1 Enero 2007	1.025.323	28.837.703	1.126.483	(7.956.727)	(3.077.977)	19.954.805
Trasp. Resultado 2006	-	-	-	(3.077.977)	3.077.977	-
Corrección Monetaria	-	2.209.864	83.360	(816.568)	-	1.476.655
Resultado del Ejercicio	-	-	-	-	8.717	8.717

Saldos al 31 de Diciembre 2007	1.025.323	31.047.567	1.209.843	(11.851.272)	8.717	21.440.177
Saldo al 1 Enero 2008	1.025.323	31.047.567	1.209.843	(11.851.272)	8.717	21.440.177
Trasp. Resultado 2007	-	-	-	8.717	(8.717)	-
Corrección Monetaria	-	2.854.487	107.676	(1.053.988)	-	1.908.175
Resultado del Ejercicio	-	-	-	-	119.428	119.428

Saldos al 31 de Diciembre 2008	1.025.323	33.902.054	1.317.519	(12.896.543)	119.428	23.467.780
Saldo al 1 Enero 2009	1.025.323	33.902.054	1.317.519	(12.896.543)	119.428	23.467.780
Trasp. Resultado 2008	-	-	-	119.428	(119.428)	-
Corrección Monetaria	-	(803.330)	(30.303)	293.873	-	(539.759)
Resultado del Ejercicio	-	-	-	-	2.269.928	2.269.928

Saldos al 31 de Diciembre 2009	1.025.323	33.098.724	1.287.216	(12.483.242)	2.269.928	25.197.949
Saldo al 1 Enero 2010	1.025.323	33.098.724	1.287.216	(12.483.242)	2.269.928	25.197.949
Trasp. Resultado 2009	-	-	-	2.269.928	(2.269.928)	-
Corrección Monetaria	-	-	-	-	-	-
Ajuste del Periodo Anterior	-	-	-	(887.679)	-	(887.679)
Revalorización Capital Propio	-	853.102	32.179	(269.986)	-	615.295
Resultado del Ejercicio	-	-	-	-	2.147.948	2.147.948

Saldos al 31 de Diciembre 2010	1.025.323	33.951.826	1.319.395	(11.370.979)	2.147.948	27.073.513
--------------------------------	-----------	------------	-----------	--------------	-----------	------------

	Capital	Reserva Reval.Cap. Propio	Otras Reservas	Utilidades (Pérdidas) Acumuladas	Utilidad (Pérdida) del Ejercicio	Total Patrimonio
Saldos al 31 de Diciembre 2010 (actualizado)	1.025.323	35.315.934	1.370.852	(11.814.447)	2.231.718	28.129.380
Saldo al 1 Enero 2011	1.025.323	33.951.826	1.319.396	(11.370.979)	2.147.948	27.073.514
Trasp. Resultado 2010	-	-	-	2.147.948	(2.147.948)	-
Corrección Monetaria	-	-	-	-	-	-
Ajuste del Periodo Anterior	-	-	-	-	-	-
Revalorización Capital Propio	-	1.364.108	51.456	(359.698)	-	1.055.866
Capitalización	35.315.934	(35.315.934)				-
Resultado del Ejercicio	-	-	-	-	1.650.984	1.650.984
Saldos al 31 de Diciembre 2011	36.341.257	-	1.370.852	(9.582.729)	1.650.984	29.780.364

Nota 25 Gastos de Administración y Ventas

Los Gastos de administración y ventas clasificado en los rubros de Administración, Operacional, Comercial, Personal, se detalla a continuación:

	2011 M\$	2010 M\$
Gastos Administración	(1.772.200)	(1.034.846)
Consumos Básicos ADM	(106.004)	(131.569)
Publicidad y Difusión	(13.817)	(1.214)
Empresas de Servicios	(378.422)	(339.777)
Estudios y Asesorías	(25.240)	(18.288)
Gastos Computadores	(102.810)	(54.615)
Gastos Rechazados ART. 33	-	1.831
Seguros	(714)	(27.371)
Depreciación	(1.463.623)	(803.784)
Gastos Indirectos de Fabricación	465.455	407.610
Patentes y Otros	(8.801)	(7.010)
Intereses, Multas y Reajuste	(255)	(2.809)
Impuestos	-	(107)
Gastos Generales ADM	(4.334)	(7.875)
Amortización de Activos Fijos	(133.635)	(49.868)
Gastos Operacional	(217.361)	(306.799)
Energías	(200.951)	(198.281)
Combustibles	(52.979)	(64.518)
Lubricantes	(8.472)	(1.400)
Herramientas y Otros	(12.626)	(9.253)
Consumos Básicos OP	(36.101)	(39.129)
Estudio y Asesorías	(149.632)	(106.172)
Fletes	(154)	(4.520)
Arriendos	(83.885)	(110.697)
Serv. de Mantenimientos	(82.902)	(40.630)
Gastos de Mantención	(128.948)	(156.580)

	2011 M\$	2010 M\$
Gtos. Indirectos de fabricación OPER.	562.137	451.596
Gastos Generales OP	(22.850)	(27.215)
Gastos Comercial	(500.493)	(756.852)
Publicidad y Difusión	(8.224)	(84.099)
Serv Gtías Post Venta	(101)	(795)
Comisiones Desto. Armada	-	(2)
Iva Cred. Fiscal no Utilizable	-	(679.284)
Gtos. Indirecto de Fabricación .Com.	(478.059)	33.845
Empresas de Servicios	2.225	(3.245)
Gastos Generales Com.	(8.063)	(22.836)
Gasto Bicentenario	(7.621)	(436)
Gastos Personal	(4.480.744)	(4.653.061)
Sueldo Base	(2.612.271)	(2.461.609)
Trienios	(558.104)	(524.204)
Asignación Movilización	(15.918)	(11.577)
Asignación Perdida de Caja	(505)	(474)
Asignación de Maquina	(1.114)	(1.061)
Asignación Profesional	(342.870)	(365.893)
Asignación Responsabilidad	(247.910)	(230.798)
Asignación de Peligrosidad	(25.010)	(16.236)
Devolución de Isapre	80.817	76.273
Extraordinario	(10.843)	(27.004)
Honorarios Personal	(57.570)	(70.366)
Viáticos al Personal	(41.426)	(30.101)
Asignación de Especialidad	(9.349)	(10.108)
Colación Concesionaria	(170.322)	(195.347)
Aporte 2% J.B.S.	(76.148)	(76.219)
Recargo de Empleador Sani.	(167.643)	(170.876)
Capacitación Personal	(3.763)	(22.076)
Asignación de Colación	(12.925)	(12.789)
Accidente de Trabajo	24	(2.113)
Ropa y Equipo de Trabajo	(743)	(795)
Gastos 2% Pers. Militar	(20.918)	(20.057)
Celebración Aniversario	(20.234)	(17.696)
Seguros	(49.266)	(3.820)
Transporte al Personal	(130.524)	(116.201)
Gastos Indirectos Fabricación Personal	(27.056)	1.210.615
Aporte Extraordinario	1.427.511	(8.308)
Inasistencia	7.458	6.864
Aguinaldos Varios	(133.797)	(183.801)
Bono Aporte Medicina Curativa	(13.901)	(16.556)
Asignación Vacaciones	(26.227)	(209.616)
Gastos Directos Fab. Pers.	926.927	837.935
Serv. Sala Cuna	(2.777)	(3.718)
Gtos. Rem.Pers. Militar	(2.145.070)	(1.967.497)
Practicas de Estudios	(7.311)	(10.069)
Devolución ACHS	8.033	2.237
Subvención gastos militares	1.809.115	1.841.030

	2011 M\$	2010 M\$
Aporte Fiscal	1.809.115	1.841.030
Total Gastos Adm y Vta al 31-12	(5.163.087)	(4.910.528)

Nota 26 Impuesto a la renta

Al 31 de diciembre de 2011 no se ha efectuado la provisión de impuesto a la renta por el A.T. 2012.

Nota 27 Hechos posteriores

No han ocurrido otros hechos significativos de carácter financiero - Contable que afecten la interpretación de estos estados.



FAMAE

Desde 1811 Agregando Valor a la Fuerza