

Memoria Anual

Fábricas y Maestranzas del Ejército
2012



FAMAE

Centro de Mantenimiento Industrial
Talagante



Índice

Carta del Director	5
Capítulo I Nuestra Empresa.....	7
Capítulo II Cumplimiento de Objetivos Estratégicos de FAMAE	15
Capítulo III Responsabilidad Social Empresarial	35
Capítulo IV Asuntos Internacionales	61
Capítulo V Ventas	67
Capítulo VI Estados Financieros Consolidados.....	73
A. Informe de los Auditores Independientes.....	75
B. Estados de Situación Financiera Clasificado Individual	77
C. Estados de Resultados Integrales Individuales por Función.....	79
D. Estados de Cambios en el Patrimonio Neto	81
E. Estados de Flujos de Efectivo Individuales	84
F. Notas a los Estados Financieros Individuales.....	88
G. Estados de Situación Financiera Clasificado Consolidado.....	119



Carta del Director

Las Fábricas y Maestranzas del Ejército, FAMAE, no solo fue la primera –y por ende la más antigua– industria pesada de Chile y consecuente sustentadora de las necesidades de la defensa nacional durante más de dos siglos, sino que ha sido precursora en el desarrollo de tecnologías avanzadas, tanto de uso militar como de productos y servicios civiles que, en su momento, hicieron de FAMAE un activo para el desarrollo económico y social del país.

Entonces, con orgullo podemos decir que en la historia de FAMAE se refleja el resultado de la convergencia de capacidades humanas, fabriles y tecnológicas, que la posteridad debe recordar como ejemplo del ingenio industrial, innovación, perseverancia y profesionalismo.

El siglo XXI sorprende a FAMAE, no tan solo en sus actuales instalaciones en Talagante y con Centros de Mantenimiento Industrial en Arica, Pozo Almonte, Antofagasta y próximamente en Punta Arenas, sino que enfrentando el mayor desafío de sus capacidades y prestaciones para con el Ejército de Chile. En este ámbito, se ha dado comienzo a la construcción del Proyecto de Mantenimiento Integral para Vehículos Acorazados (PROMIVAC), que vendrá a otorgar nuevas herramientas y mejores tecnologías para la atención y recuperación del material blindado, orientándose principalmente a los sistemas optrónicos, electrónicos, grupo motopropulsor y sistemas de rodaduras del Ejército, incrementando con esto las capacidades de mantenimiento de la Fuerza.

En el área industrial y fabril, FAMAE ha demostrado sus capacidades de fabricación en líneas de armamento menor, municiones, cohetería, explosivos y pirotecnia, destacando esta última, ya que por primera vez está ensamblando y calificando en el país granadas de 40 mm de alta y baja velocidad. Otros proyectos destacados durante 2012 fueron la cofabricación de munición de artillería de 105 mm y 155 mm, y de morteros 81 y 120; la fabricación de munición 5,56 mm y 7,62 mm, así como la munición naval 76/62.

Además, FAMAE mantiene una creciente actividad de negocios con la industria civil nacional y extranjera, como son Alemania, Brasil, Canadá Ecuador, España, Inglaterra, Israel, Noruega, Serbia, Sudáfrica, Suecia, Turquía y Uruguay. Esto lo obliga a asegurar y sostener un alto estándar de calidad de nivel internacional, a través de la norma ISO 9001-2008 que certifica la gran mayoría de los procesos productivos de la empresa.

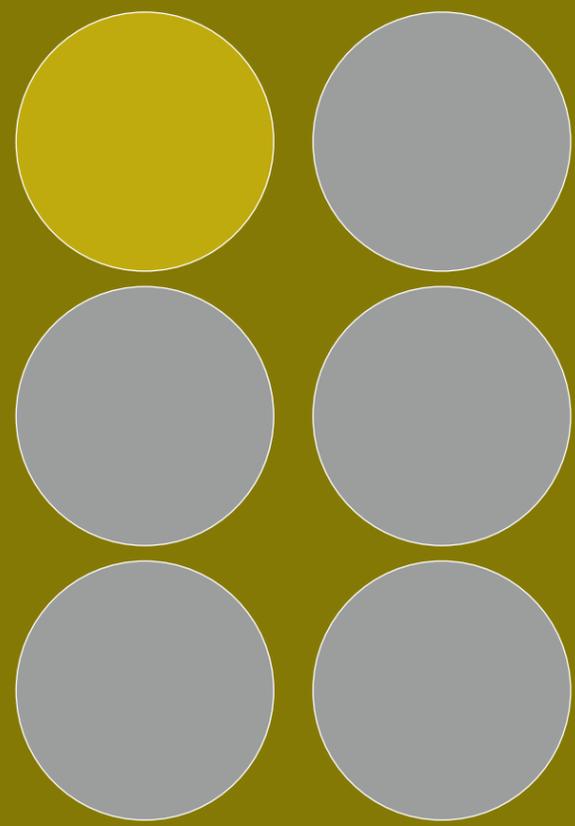
Otra materia en la que FAMAE ha concentrado sus esfuerzos es en la Responsabilidad Social Empresarial (RSE), en la que se ha sistematizado la colaboración con entidades sociales y educacionales locales, abriendo sus puertas a recibir alumnos en práctica y tesis en los diferentes rubros de las Fábricas. En este ámbito, el año 2012 inauguramos la Sala FAMAE en el Liceo Politécnico Municipal de Melipilla con el funcionamiento de maquinarias que fueron donadas por FAMAE, para que los alumnos puedan tener una mejor formación técnica y así llegar mejor preparados al mundo laboral.

Todos estos avances no serían posibles sin la gestión y el apoyo de los integrantes del Honorable Consejo Superior de FAMAE, a quienes les agradezco la confianza depositada en estas Fábricas. Así como también quiero agradecer las orientaciones emanadas desde el Ministerio de Defensa, cuya visión y preocupación por la industria militar chilena generan el ambiente propicio para el desarrollo de nuevos negocios y proyectos.

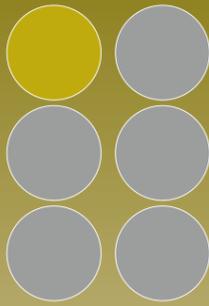
Sin embargo, el mayor reconocimiento debe ser para cada uno de los funcionarios que integran la dotación de FAMAE, sea personal militar o civil. Tanto profesionales, técnicos, administrativos, operarios, auxiliares, cada miembro de esta empresa es importante para alcanzar los objetivos propuestos y mantener el prestigio de 201 años de experiencia en el rubro de la defensa.

JUAN VIDAL GARCÍA-HUIDOBRO

General de Brigada
Director de FAMAE



Nuestra Empresa



A. Antecedentes

Estatus Jurídico

Las Fábricas y Maestranzas del Ejército como empresa del Estado.

Naturaleza Jurídica:

El DFL N° 223 de 1953 y sus modificaciones posteriores contienen de manera refundida la Ley Orgánica de las Fábricas y Maestranzas del Ejército, la que dispone en su artículo 1°:

"Las Fábricas y Maestranzas del Ejército, individualizado por la sigla FAMAE, constituyen una Corporación de Derecho Público, que goza de personalidad jurídica, administración autónoma y de patrimonio propio, en conformidad a lo dispuesto en esta ley. Se relacionará con el Supremo Gobierno por intermedio del Ministerio de Defensa Nacional".

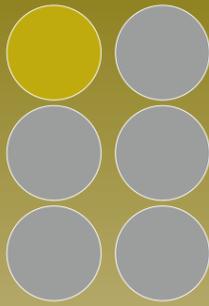
FAMAE se sitúa dentro de los órganos descentralizados funcionalmente, sin embargo, forma parte de la administración del Estado, debiendo considerarse que su ley orgánica, al dotarla de personalidad jurídica, administración autónoma y patrimonio propio, la proyecta al mundo empresarial.

En atención a que su patrimonio está formado por bienes originalmente fiscales, se encuentra sometida a determinadas normas de administración financiera del Estado.

Además, y en atención a los objetivos de FAMAE, su ley orgánica la hace vincularse al Ejército de Chile, lo anterior se manifiesta en aspectos tales como:

- La composición del Consejo Superior.
- La designación de su Director y Subdirector.
- La destinación del personal de las distintas plantas del Ejército.
- La distribución de sus utilidades.
- Su calificación como recinto militar.





B. Administración y Fiscalización

1. Administración

La dirección y administración de FAMAE, la ley la entrega exclusivamente a un Director, quien es el representante legal y judicial de la corporación.

El Director está investido de amplias facultades para administrar la empresa, debiendo solo atenerse a las disposiciones de su ley orgánica y demás normas legales aplicables a las empresas del Estado.

2. Fiscalización

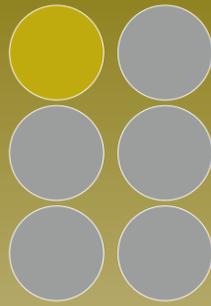
La ley contempla, además, la existencia de un Consejo Superior compuesto por siete miembros, a quien le encarga la función de "fiscalizar" todas las actividades comerciales e industriales de la empresa, para lo cual el Director lo debe mantener informado respecto de esas actividades.

Para el cumplimiento de la aludida fiscalización, la ley entrega al consejo determinadas atribuciones de administración, ya que presta su aprobación para algunos actos importantes, entre los que se cuentan:

- Aprobar anualmente el Plan Operativo de FAMAE, propuesto por el Director.
- Aprobar anualmente el Plan de Inversiones, propuesto por el Director.
- Aprobar el Proyecto de Presupuesto de Ingresos y Gastos que anualmente debe presentar FAMAE, en conformidad con las normas vigentes.

Son consejeros por derecho propio, el Comandante del Comando de Industria Militar e Ingeniería, que lo presidirá; el Subsecretario de Guerra, en representación del Consejo Superior de Defensa Nacional; el Director de Operaciones del Ejército; el Director de Logística del Ejército; el Director de Racionalización y Desarrollo del Ejército o un representante de esas direcciones designado anualmente por el Comandante en Jefe; el Jefe de Material de Guerra del Ejército, y el propio Director de las Fábricas y Maestranzas del Ejército.





3. Consejeros

GDD José Pedro Valdivieso Laso
Comandante del Comando de Industria Militar e Ingeniería y Presidente del Honorable Consejo Superior de FAMAE.

Sr. Alfonso Vargas Lyng
Subsecretario para las Fuerzas Armadas

GDB Werther Araya Menghini
Director de Operaciones del Ejército

GDB Miguel Muñoz Farías
Director de Logística del Ejército

GDB Juan Vidal García-Huidobro
Director de las Fábricas y Maestranzas del Ejército

GDB Carlos Villalobos Vera
Comandante de la División de Mantenimiento del Ejército

GDB Ricardo Martínez Menanteau
Director de Proyectos e Investigaciones del Ejército

SR. Juan Rodríguez Etcheverry
Fiscal Jurídico

SR. Carlos Muñoz Jiménez
Secretario del H.C.S.F.

4. Principales Ejecutivos

GDB Juan Vidal García-Huidobro
Director

CRL. Jorge Pérez Suárez
Subdirector (*)

Sr. Carlos Muñoz Jiménez
Gerente de Planificación, Gestión y Control

Sr. Juan Rodríguez Etcheverry
Fiscal

Srta. Liliana Díaz Cabello
Auditora

Sr. Reinaldo Jara Yáñez
Gerente de Ventas y Marketing

MAY. Mario Díaz Godoy
Gerente de Investigación, Innovación y Desarrollo (I2D)

Sr. Ricardo Hargreaves Butrón
Gerente de Asuntos Corporativos

Sr. Carlos Parot Boragk
Gerente de Operaciones

CRL. José Millán Palavicino
Gerente de Mantenimiento

Sra. Lilian González Ericas
Gerente de Calidad

Sr. Carlos Flores Leiva
Gerente de Recursos Humanos

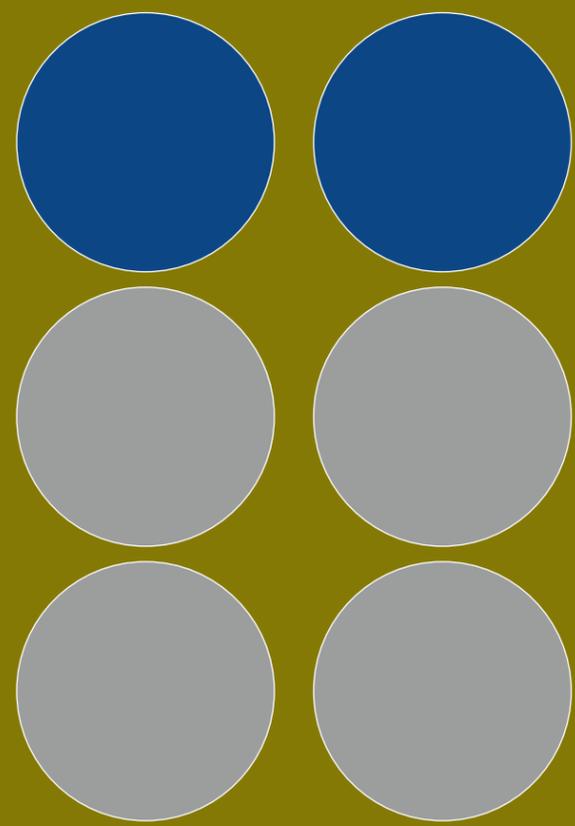
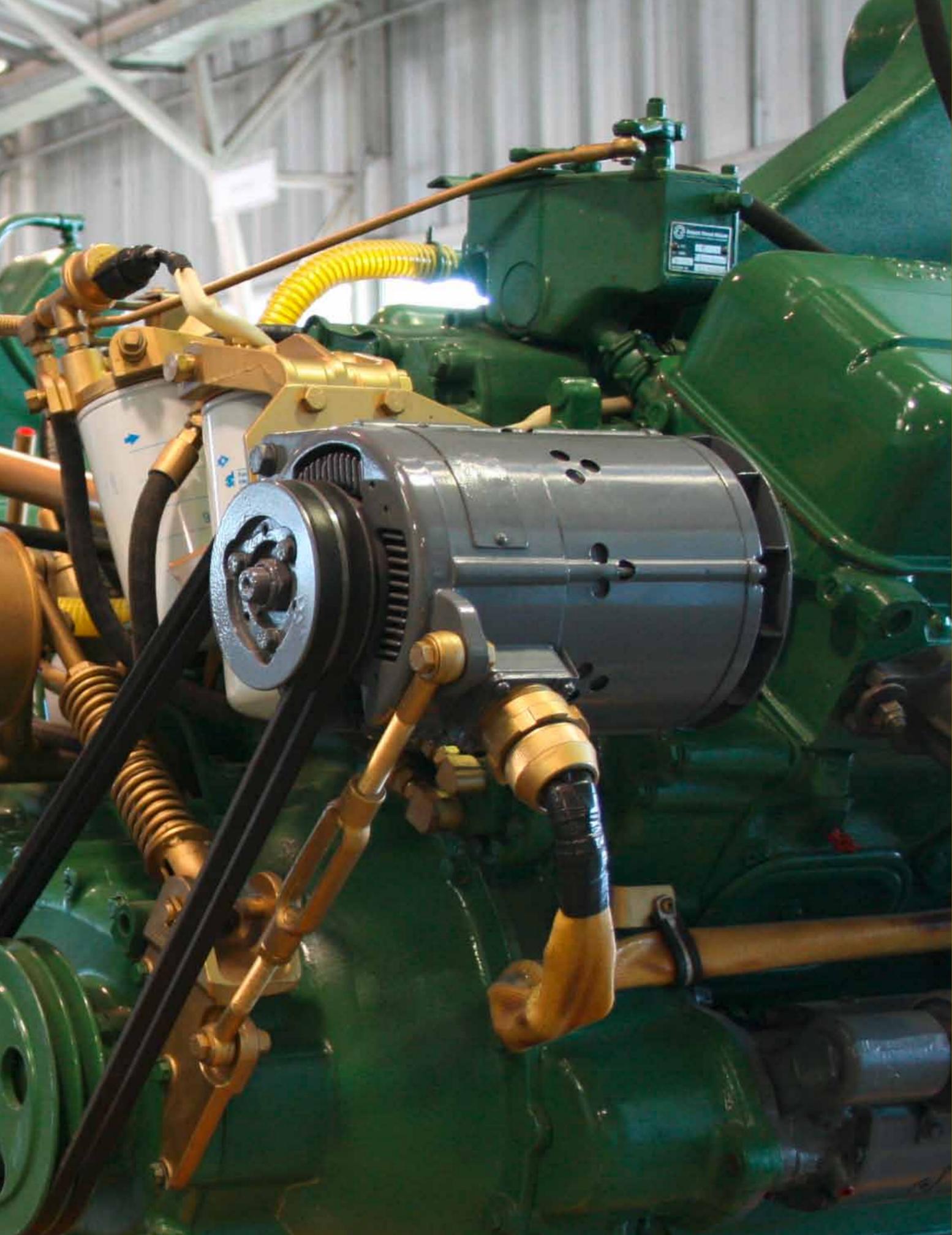
Sr. Roberto Bravo León
Gerente de Finanzas

Sra. M^a Fernanda Pereira Squella
Gerente de Logística(**)

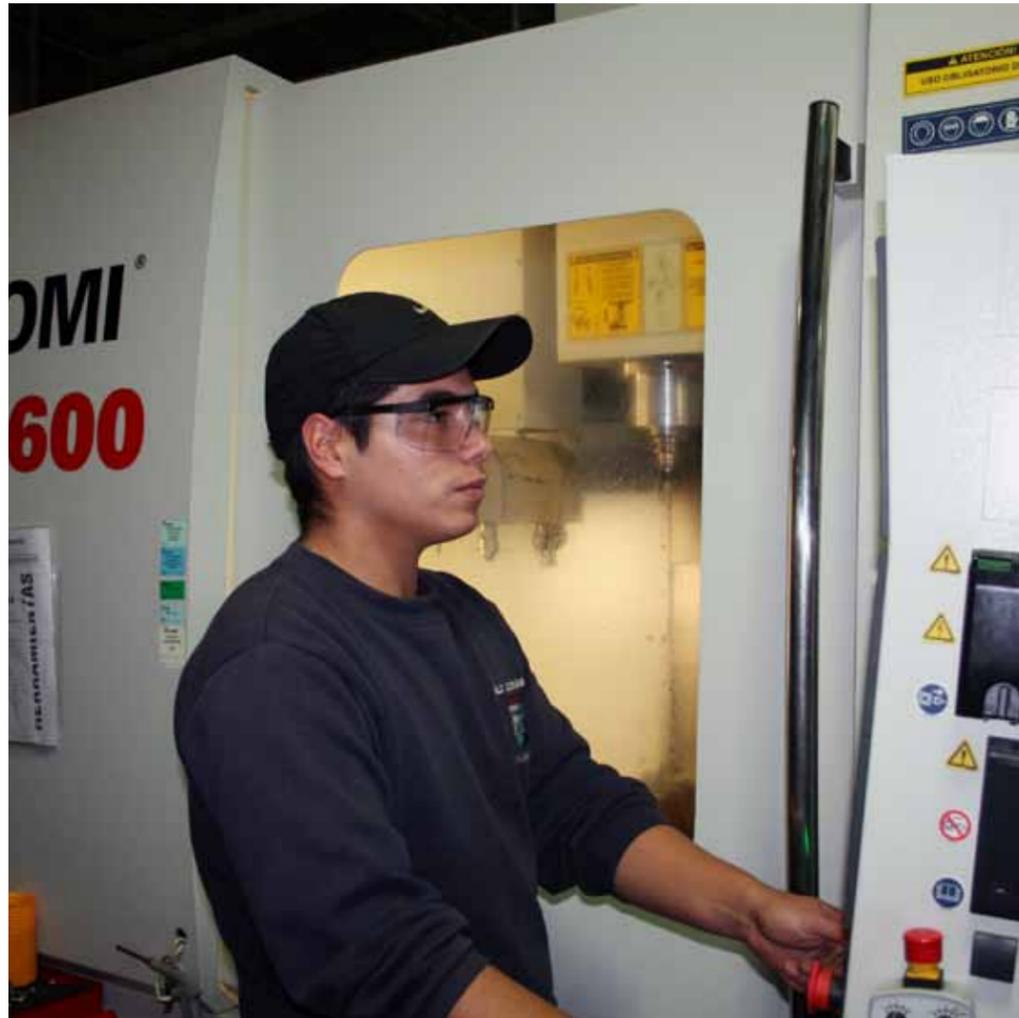
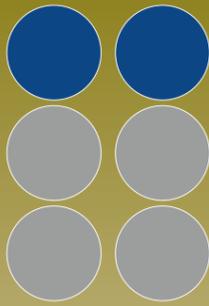
(*) En noviembre de 2012 asume el CRL. Francisco Ortiz Marín como Subdirector.

(**) En agosto de 2012 asume el Sr. Julio Muñoz Castro como Gerente de Logística.





Cumplimiento
de Objetivos
Estratégicos
de FAMAE



A. Área de Operaciones

Procesos y Productos de Calidad

Durante el año 2012, FAMAE concentró sus esfuerzos en obtener productos de alta calidad con el fin de otorgar mejores suministros a las instituciones de seguridad y defensa, en especial, al Ejército de Chile. De esta forma, FAMAE aporta a la defensa nacional como una industria moderna y eficaz, con la capacidad de entregar productos y servicios con mayor valor agregado local.

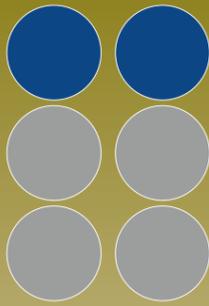
Dentro de las áreas estratégicas de negocios formuladas por FAMAE en su planificación, se encuentran los productos y servicios en el ámbito de la defensa cuyo detalle es el siguiente:

Armamento Menor	
Áreas de Negocios	Cartera de Productos
Fabricación, cofabricación, reparación, regeneración y mantenimiento de armas, componentes y repuestos	Fusiles 7.62 mm; 5,56 mm
	SAF cal. 9 mm
	Mini - SAF cal. 9 mm
	SAF 200 cal. 9 mm
	Mantenimiento de fusiles, escopetas, revólveres y pistolas

De acuerdo a la planificación del año 2012, la Planta de Armamento Menor obtuvo un cumplimiento del 38% respecto de lo planificado en materia productiva. Lo anterior, asociado a problemas de abastecimiento de materias primas y desarrollo final de la subametralladora SAF 200 que retrasaron el grado de cumplimiento presupuestado.

Dentro de la planificación estratégica de FAMAE, la Planta de Armamento Menor será parte del proyecto "Esparta" del Ejército que se ejecutará a partir del año 2013, el que considera el recambio del fusil de combate del Ejército.





Con esto, y sumado a la modernización de maquinaria realizada en años anteriores, la planta estará en condiciones de entregar al Ejército las herramientas necesarias para poder ser parte de este importante cambio tecnológico, creando valor al proceso de fabricación y asegurando el abastecimiento de repuestos y el mantenimiento durante el ciclo de vida del nuevo fusil de la institución.

Munición Menor	
Áreas de Negocios	Cartera de Productos
Fabricación, cofabricación, regeneración de municiones y componentes	Munición 7.62 mm guerra Munición 7.62 mm fogueo
	Munición 5.56 mm SS-109 Munición 5.56 mm M-193 Munición 5.56 mm fogueo
	Cartuchos de caza Calibres 12 - 16 y 20
	Cartuchos centrales 81 mm 120 mm

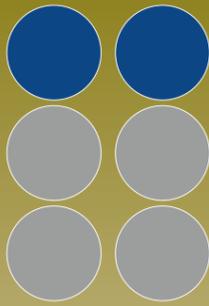
En cuanto al cumplimiento de los planes productivos 2012 de munición menor, podemos observar el siguiente cuadro de ejecución:

Plan de Producción Planta de Munición Menor	Grado de Cumplimiento Según lo Planificado	Estado Producción
500.000 unidades munición 5.56 mm fogueo	100%	50% En ejecución
1.889.000 unidades munición 7.62 mm guerra eslabonada	100%	100% Terminado
915.208 unidades munición 7.62 mm guerra	90%	85% En ejecución
372.704 unidades munición 7.62 mm guerra eslabonada	100%	100% Terminado
225.900 unidades munición 5.56 mm SS 109 eslabonada	95%	97% En ejecución
3.100.000 unidades vainilla 5.56 mm para SS 109	100%	100% Terminado
500.000 unidades munición 5.56 mm M193	100%	100% Terminado

En síntesis, y conforme al grado de cumplimiento 2012 de los objetivos formulados en el área estratégica de productos y servicios en el ámbito de munición menor, se puede detallar en forma general lo siguiente:

- Se han ejecutado satisfactoriamente las producciones de munición menor destinadas al Ejército de Chile en sus proyectos KUTRAL I y KUTRAL II. Existe un alto grado de cumplimiento entregado y, con ello, un producto de alta calidad con estándares internacionales.
- Se materializó la implementación del taller utilajes de la Planta de Municiones, el que se encuentra destinado principalmente a la fabricación de herramientas para la manufactura de los productos de esta planta. A su vez, el taller de utilajes brinda el soporte necesario para la fabricación de piezas y repuestos de maquinaria para las dos líneas de producción de esta planta productiva, la que posee el mayor parque de maquinarias en FAMAE. Esto permite mantener activas nuestras líneas productivas durante gran parte del año, obteniendo maquinaria operativa y con altos grados de precisión.
- En cuanto al desarrollo de productos, la Planta de Municiones terminó la ejecución e implementación del kit de conversión para la fabricación de munición 5.56 mm en la línea nueva de munición menor. Esto permitirá a FAMAE obtener un producto competitivo dado que se conseguirán bajas en los consumos de herramientas, utilajes y mano de obra, lo que se verá reflejado directamente en la disminución del costo de fabricación. Es un gran logro conseguido después de dos años de arduo trabajo, que proporcionará una munición de alta calidad, a un menor costo y con estándares internacionales.
- Otro objetivo logrado en esta planta productiva es la implementación de nuevas metodologías de trabajo, que apuntan al autocontrol del personal, disminuyendo





así el desperdicio y las probabilidades de rechazo y fallas, aumentando con ello la calidad de nuestros productos y disminuyendo las mermas y pérdidas productivas. Todo esto se basa en una visión en manufactura orientada a la calidad y esquemas de producción KAISEN.

- También se han concretado contactos y conversaciones con empresas del rubro de municiones de primer orden, con el objeto de evaluar alianzas estratégicas que nos permitan ejecutar la política de la dirección, la que se basa en la cofabricación de productos. Lo anterior, bajo la proyección de las demandas actuales y futuras, principalmente del Ejército de Chile, y evaluando todas aquellas actividades a ejecutar por FAMAE y las empresas externas que agreguen un verdadero valor a los productos.

Cohetes y Misiles	
Áreas de Negocios	Cartera de Productos
Fabricación, cofabricación, regeneración de cohetes, misiles y componentes	70 mm (Aire-Aire; Aire-Tierra) 160 mm y otros
	Chaff (corto, mediano y largo alcance)
Servicios	Extensión vida útil cohetes y misiles
	Pruebas ambientales
	Polígono de pruebas

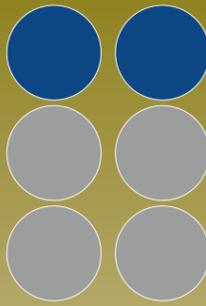
La Planta de Cohetes y Misiles cuenta con la capacidad de ejecutar proyectos de diseño y fabricación de cohetes y misiles para distintos propósitos, así como de prestar servicios de extensión de vida útil y pruebas ambientales, entre otros. De acuerdo al Plan de Ventas de 2012, esta planta realizó la fabricación de 420 cohetes 70 mm HE para la Brigada de Aviación del Ejército. También se desarrollaron las siguientes actividades en la Planta de Cohetes y Misiles:

1. Pruebas ambientales a equipos electrónicos de CODELCO (Pantallas LED).
2. Pruebas ambientales a fusiles y ametralladoras correspondientes al proyecto Esparta.
3. Pruebas ambientales a munición naval correspondiente al proyecto Pingual.
4. Participación en forma activa en el proyecto Nukulpan para la modernización de las centrales de tiro y dotación de equipos de control de fuego y automatización de los camiones lanzadores de cohetes LAR.
5. Toma de rayos X de toda la munición de los proyectos Kutral I y II.

Para el año 2013 se tiene previsto el ensamble de 500 cohetes 70 mm y de 332 cohetes 160 mm.

Granadas y Pirotecnia	
Áreas de Negocios	Cartera de Productos
Fabricación	Emisores de humo
	Granadas de humo
	Artificios
	Detonadores tipo MK IV, para cargas de profundidad
	Granadas de ejercicio
	Cofabricación de granadas 40 mm, LV y HV
Cofabricación de granadas de guerra, (ofensivas y defensivas)	





Productos Químicos	
Áreas de Negocios	Cartera de Productos
Fabricación	Petardos explosivos
	Granadas CS
	Líquido CS
	Aerosol CS
	Éter
	Lacas y maquila

Conforme al Plan de Ventas 2012, las Plantas de Pirotecnia y Lacas produjeron lo presupuestado, según se describe a continuación:

PRODUCTOS / SERVICIOS	PRODUCCIÓN 2012
PRODUCTOS CIVILES (Lacas y maquila)	552.400 kg
PRODUCTOS MILITARES	Unidades
Espoleta	1.500
Granadas de mano de ejercicio	500
Munición 40 mm 40x53 HV HEDP	28.041
Munición 40 mm 40x46 LV HEDP	12.671
Munición 40 mm 40x46 LV HEDP M9115	4.000
Munición 40 mm 40x46 LV HE M848A4	4.000
Granadas de mano de humo de color	1.000
TOTAL GENERAL DE PRODUCCIÓN	604.112

Pero además se agregó la producción de:

- 500 unidades de granadas de mano de ejercicios.
- 2.000 unidades de granadas 40x46 mm TM LV modelo M8410 A4.
- 110 unidades de granadas 40x46 mm HEDP LV modelo M9115.
- 80.450 kg de maquila.

Munición Mayor	
Áreas de Negocios	Cartera de Productos
Cofabricación, de munición de armamento mayor, fabricación de pólvoras y servicios de desmilitarizado y destrucción	Fabricación de pólvoras de base simple, para munición mayor 105 mm y 155 mm
	Cofabricación de munición de artillería 105, 155 mm y de bombas de mortero 60, 81, 120 mm
	Servicios de desmilitarizados de munición menor y mayor



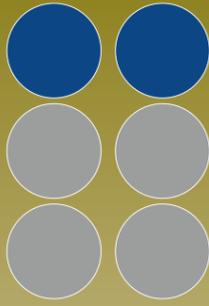
Dentro de las líneas de negocios de FAMAE, se encuentran la fabricación de pólvora base simple, cofabricaciones de munición de armamento mayor y servicios de desmilitarizado y destrucción.

En cuanto al cumplimiento de Planes Productivos 2012 de cofabricaciones de esta planta, podemos observar el siguiente cuadro de ejecución:

Proyecto	Descripción Artículo	Cantidad Planificadas	% Producido
EJÉRCITO	Cargas de proyección CQ9E3:		
	Lote N° 1	3.400	100%
	Lote N° 2	2.800	40%
	Lote N° 3	3.000	0%
	Lote N° 4	2.756	0%
KUTRAL II	Bomba de mortero calibre 120 MM HE (6.583 Bbas.)	1.975	100%
		4.608	65%
	Munición calibre 105 MM HE	16.821	70%
DIVLOG	Desmilitarizado	5 ítems	85%

En síntesis, y conforme al grado de cumplimiento 2012 de los objetivos formulados en esta área estratégica se han ejecutado satisfactoriamente las producciones correspondientes a cofabricaciones de munición mayor destinadas al Ejército de Chile en sus proyectos KUTRAL I y KUTRAL II. Existe un alto porcentaje producido en relación a las fechas de entregas comprometidas.





B. Área de Mantenimiento

Disponibilidad y Confiabilidad

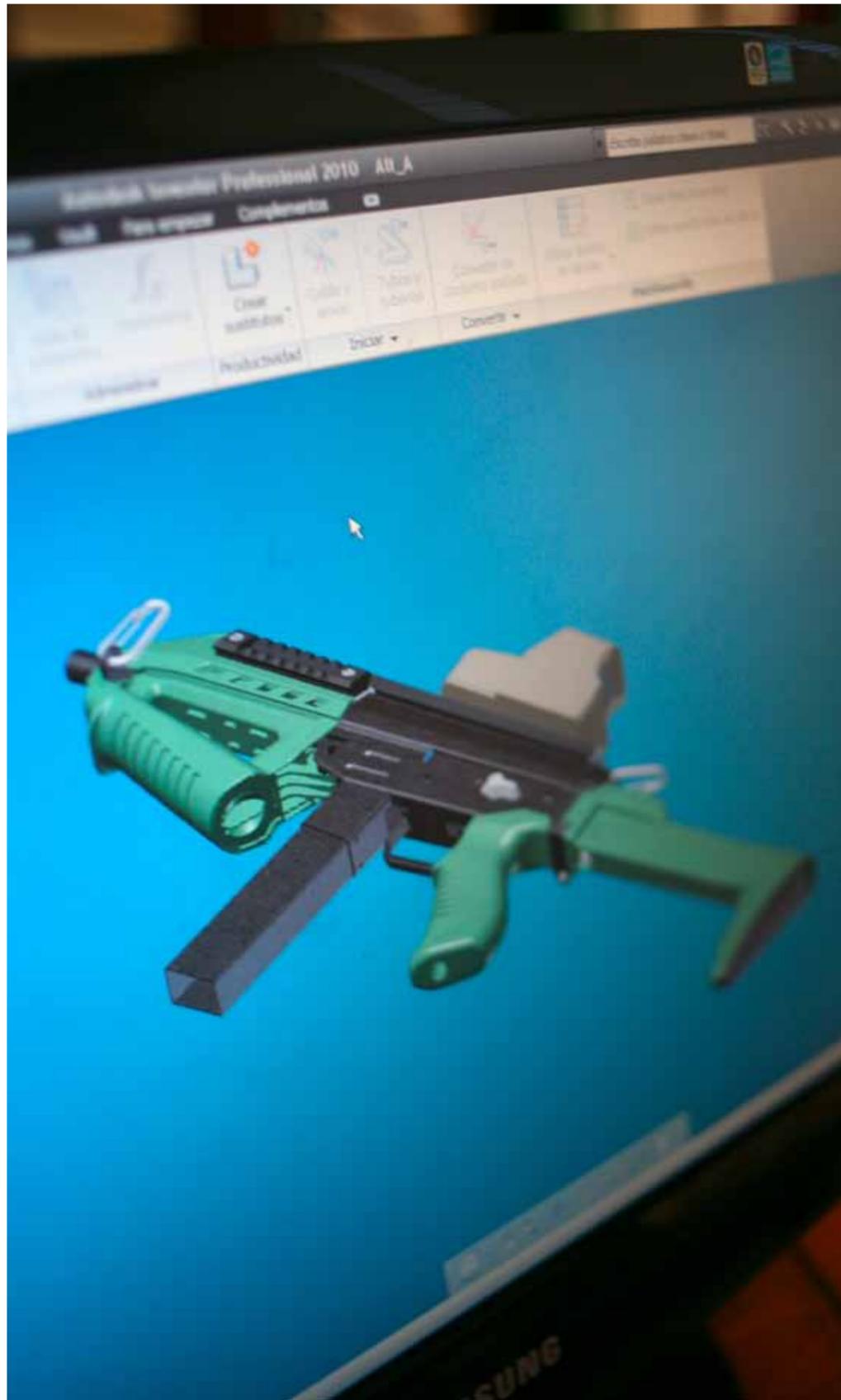
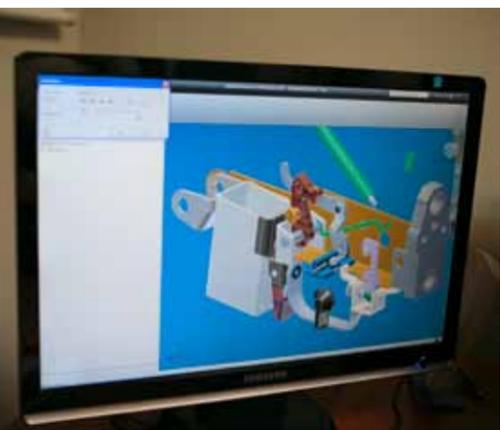
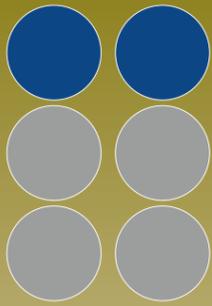
Potenciar las capacidades de mantenimiento de vehículos blindados y sistemas de armas asociados, con el objetivo de cumplir de mejor manera su rol de sostenedor de la flota acorazada del Ejército de Chile, ha sido uno de los principales focos del área de mantenimiento de FAMAE durante el año 2012.

Por esta razón, FAMAE ha incrementado sus capacidades en este ámbito, gracias a los siguientes proyectos:

- Consolidación de funciones del Centro de Mantenimiento Industrial FAMAE Antofagasta, capacidad productiva que le ha permitido atender al material blindado de la 3ª Brigada Acorazada.
- Comienzo de la construcción de las instalaciones para el Programa de Mantenimiento Integral de Vehículos Acorazados (PROMIVAC), el que ha superado las etapas de formulación, encontrándose aprobado por las instancias superiores y en su etapa de desarrollo. Este proyecto aumentará las capacidades de FAMAE en el área de motores, electrónica y rodadura.
- Implementación e inicio de funciones de un taller de mantenimiento de simuladores en Iquique, dependiente del Centro de Mantenimiento Industrial FAMAE Pozo Almonte, el que tiene por responsabilidad el mantenimiento de la totalidad de simuladores del tanque Leopard 1 y 2 del TON.
- Comienzo de las primeras aproximaciones para la creación de un Centro de Mantenimiento en la ciudad de Punta Arenas, el que atenderá el material acorazado de la 4ª Brigada, permitiendo con esto aumentar la atención a los vehículos acorazados en casi un 70% del material de la institución.

Este año, el Ejército de Chile ha continuado con el concepto de "Disponibilidad" para ser aplicado en el mantenimiento de los tanques Leopard 2 A4, obuses M-109, Marder 1 A3 y simuladores. Esto generó un aumento de la demanda de este tipo de servicios para el 2013 y a futuro, la totalidad del material acorazado del TON.

Lo destacable en esta área, es que producto del buen desempeño de los centros de mantenimiento industrial, el Ejército incrementó en un 30% la cantidad de material acorazado entregado a FAMAE para su mantenimiento el año 2013, restando solo una pequeña cantidad para asumir la responsabilidad del 100% de este material en el TON y, posteriormente, la zona austral del país.



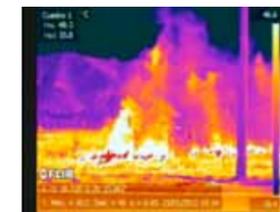
C. Área de Investigación, Innovación y Desarrollo (I2D)

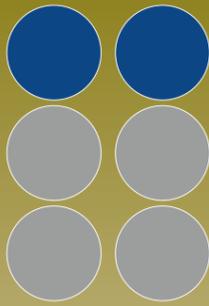
Valor Agregado Local

Generar investigación, idear proyectos y desarrollar nuevas soluciones de ingeniería y tecnología para la defensa nacional, son las tareas que realiza la Gerencia de Investigación, Innovación y Desarrollo (I2D), que en estos últimos años ha sido un aporte al agregar valor local a los productos y servicios que ofrece FAMAE.

Es así como en el año 2012 se destacan los siguientes proyectos ya finalizados:

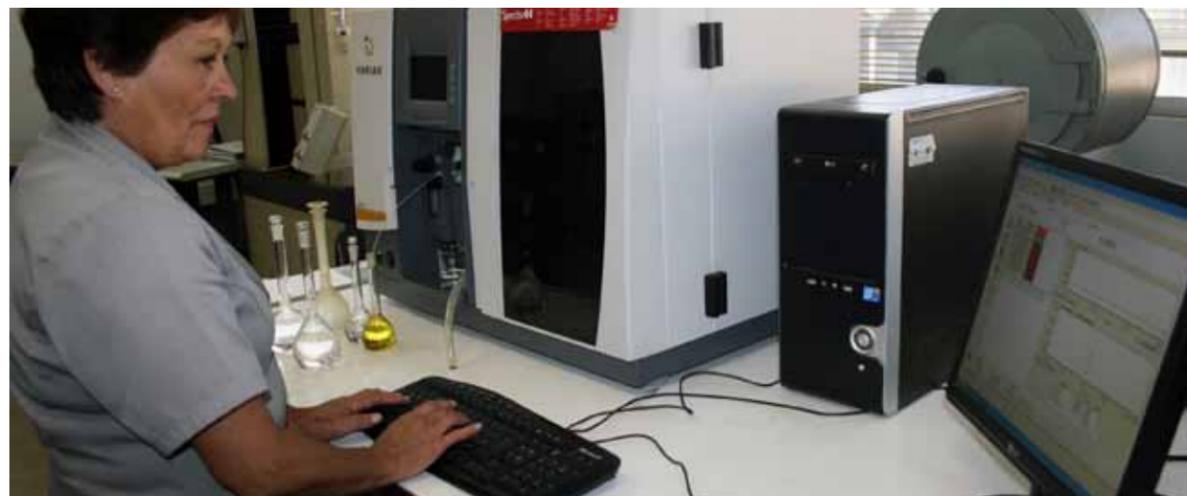
Nombre proyecto	Objetivo	Montos
Desarrollo de capacidad, mantenimiento y/o adquisición cámara térmica y periscopio del comandante del tanque Leopard 2 A4.	Materializar un estudio de prefactibilidad técnica-económica que permita al Ejército de Chile evaluar la posibilidad de desarrollar la capacidad de diagnóstico, obtención de repuestos, reparación, integración, verificación o si lo amerita el reemplazo por sistemas de nueva generación, para los componentes de la cámara térmica WBG-X y periscopio del comandante PERI R-17 del tanque Leopard 2 A4.	\$ 55.000.000
Emisor de humo anti IR-laser	Desarrollar un mixto pirotécnico fumígeno que genere un humo de protección para los medios militares, siendo capaz de ocultar la visión de elementos de observación que trabajen en el rango de radiaciones visibles, infrarrojos (3-5 μm y 8-14 μm) y de designación láser	\$ 20.000.000





A continuación, se describen los siguientes proyectos en ejecución durante el año 2012:

Nombre proyecto	Objetivo	Montos
Cofabricación munición naval ("Pingueral") 	Desarrollar la capacidad de producir en FAMAE munición calibre 76/62 mm ejercicio, para la Armada de Chile y así independizarse del suministro exterior a precios competitivos de mercado.	USD\$ 980.000
Modernización Sistema de Artillería de Cohetes SAC-LAR ("Nekulpan") 	Modernizar y desarrollar un sistema de control de fuego para el actual sistema de artillería de cohetes LAR-160	USD\$ 3.000.000
Desarrollo carros lanza fajinas FAMAE-DICTUC "Coñaripe Kiñe" 	Transformación de cinco tanques Leopard 1 V en carros lanza fajinas y abridores de brecha	USD\$ 2.000.000



D. Área de Control de Calidad

Mejora Continua de Procesos Internos

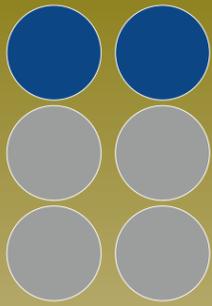
La gestión de calidad tiene como objetivo estratégico elevar los estándares y niveles de calidad de los procesos internos de FAMAE, como también de sus productos y servicios. Los programas de aseguramiento y gestión de la calidad son una actividad permanente involucrada en los procesos productivos de apoyo para la mejora continua de ellos.

Durante el año 2012 nuestros procesos fueron auditados bajo los estándares de la norma ISO 9001-2008 realizada por la empresa "Bureau Veritas", en el marco de seguimientos de nuestra certificación vigente que involucra tanto los procesos productivos, prestación de servicio de mantenimiento como de apoyo a la gestión de estos.

Además de la constante difusión de nuestra política, objetivos y planes de calidad de FAMAE, se ha venido marcando un fuerte centro de gravedad en el mejoramiento continuo y en las conductas de autocontrol por parte de cada participante en los diferentes procesos. Lo anterior se ha materializado a través de capacitaciones durante el año 2012 en herramientas de mejora continua consideradas en el paraguas de la metodología japonesa KAIZEN, proyecto piloto implementado en el Centro de Mantenimiento Industrial de Talagante, la Planta de Armamento Menor y la Planta de Municiones, destacando dentro de las metodologías instruidas:

- Concepto de mejora continua
- Las 7 herramientas de la calidad
- Introducción a las herramientas 5S
- Formación de líderes de equipos de mejora continua
- Introducción al TPM

Queda como desafío para el año 2013, seguir reforzando esta metodología tanto en las áreas capacitadas y ampliarla a otras áreas productivas y administrativas, de esta forma concretar aún más nuestra preocupación por mejorar nuestros procesos.



E. Área de Infraestructura (Arcomet)

ARCOMET es una empresa filial de FAMAE, dedicada a la ingeniería, desarrollo y ejecución de proyectos de obras y montajes estructurales, con asesoría y prestación de servicios en las áreas de arquitectura, ingeniería y construcción civil.

Sus ventas el año 2012 fue de M\$ 7.400.396 y las principales obras ejecutadas fueron:

- Construcción de 40 Unidades de Almacenamiento

ARICA : 6 UNIDADES
PACOLLO : 1 UNIDAD

IQUIQUE : 15 UNIDADES
ANTOFAGASTA : 1 UNIDAD



- Proyectos ejecutados en la 3ª Brigada Acorazada

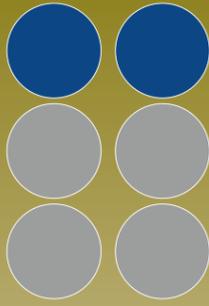
ANTOFAGASTA

- PABELLÓN ADMINISTRATIVO
- 2 POZOS DE LAVADO



Durante el año 2012 la empresa Arcomet S.A. alcanzó plenamente sus objetivos y proyección de negocios con los contratos ejecutados a plena satisfacción de nuestro cliente principal, el Ejército de Chile. Además, se ha mantenido la política de seguimiento de las obras realizadas a través de profesionales y una adecuada y oportuna servicio posventa.

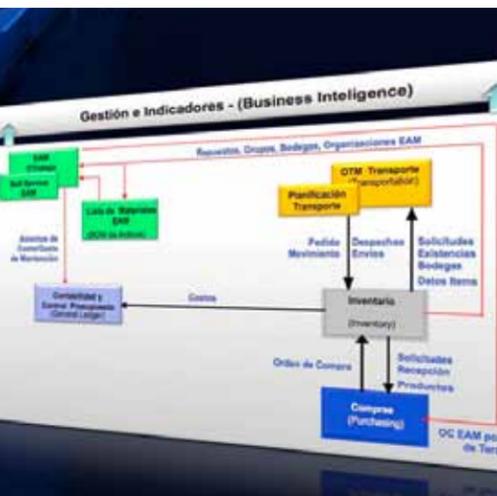


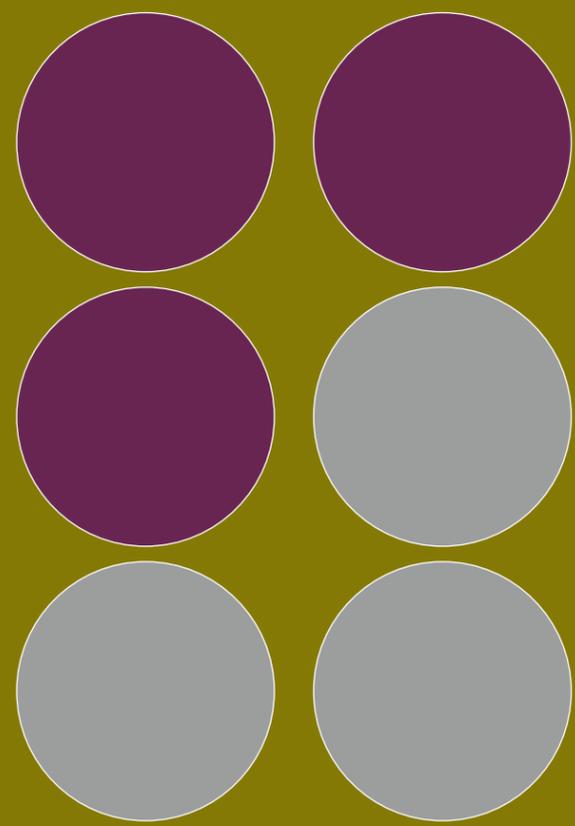


F. Área de Soluciones y Servicios Tecnológicos (S2T)

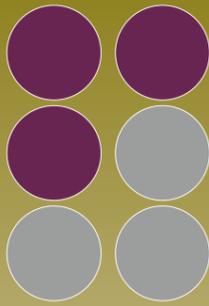
La filial "Servicios y Soluciones Tecnológicas" (S2T), creada el año 2010 con la finalidad de satisfacer las necesidades de servicios de tecnologías de información y comunicaciones (TIC), orientadas al área de defensa, ha continuado durante el año 2012 administrando la infraestructura, plataforma y aplicaciones de TIC de FAMAE e implementando una serie de proyectos en el área de su especialización:

- Se implantó en FAMAE un sistema de Administración de Contratos COTA DREI, entrando en producción el 19 de noviembre de 2012, iniciando la etapa de mantenimiento y soporte a cargo de S2T.
- Se continuó con el mejoramiento de la infraestructura, plataforma y aplicaciones informáticas en FAMAE, dentro de ese contexto, se ejecutó la renovación de servidores y actualización del Active Directory (servicios de administración de recursos y usuarios de red) y Exchange (correo electrónico) de FAMAE.
- S2T, como empresa de la industria militar especializada en desarrollo y aplicación de tecnologías de la información y comunicaciones, durante el año 2012 se fortaleció en el área de la defensa, continuando con la implementación del proyecto SIGLE (Sistema de Información Logística del Ejército), siendo los encargados de satisfacer los requerimientos informáticos de la institución, tanto en el área de provisión de soluciones y sistemas, como en el soporte y mantenimiento de ellos, cautelando que el know-how permanezca en FAMAE y evitando la tercerización de esta vital capacidad obtenida.
- Se concluyó el proyecto Edificio Ejército Bicentenario (EEB), que consistió en el suministro de la infraestructura necesaria para dar soporte a la plataforma de comunicaciones, informática y computación para el nuevo edificio del Ejército, permitiendo incorporar de esta forma tecnologías de información y comunicaciones modernas y seguras, integrando los sistemas de información, recursos humanos y técnicos a fin de permitir un procesamiento de datos integralmente controlado, seguro, oportuno y confiable, con la conectividad requerida para este fin, como asimismo facilitar una adecuada integración de la plataforma de tecnologías de información de la institución.





Responsabilidad
Social Empresarial



A. Compromiso con la Comunidad

FAMAE, desde que emplazó sus instalaciones en Talagante hace 10 años, se comprometió en apoyar a la comunidad de la zona, especialmente a la juventud. Es por esto que ha incentivado que estudiantes de colegios e institutos de Talagante y Melipilla realicen su práctica en las Fábricas, fomentando la educación y el desarrollo profesional de estos jóvenes talentos.

En este ámbito, durante el 2012 podemos destacar las siguientes actividades:

Inauguración de “Sala FAMAE”

Consolidando aún más la relación de cooperación entre FAMAE y el Liceo Politécnico Municipal de Melipilla, este último inauguró el miércoles 10 de octubre la Sala CNC y el Laboratorio de Metrología FAMAE, que cuentan con máquinas, herramientas e instrumentos de medición de calidad donados por esta empresa el año pasado.

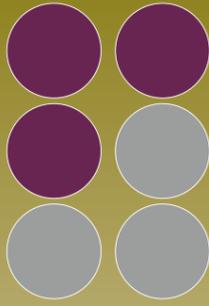
En la ceremonia participaron autoridades de la comuna de Melipilla, estudiantes y docentes del liceo, y una delegación de FAMAE, encabezada por el Director, GDB Juan Vidal G., quien destacó la importancia de este acto y denominó como *“una relación fructífera para FAMAE contar con la participación del Liceo Politécnico de Melipilla, ya que genera personal calificado para los talleres de metal-mecánica de la empresa”*.

El director del Liceo Politécnico de Melipilla, Sr. Rodolfo Rojas, calificó la inauguración de estas salas con equipos más modernos y tecnológicos como *“un aporte positivo al desarrollo académico y profesional del estudiante, ya que la relación se estrecha entre escuela y empresa contribuyendo a lograr sintonía en esos dos mundo en forma eficaz”*.

En tanto, el alcalde (S) de Melipilla, Sr. José Guerra, señaló que *“la donación de FAMAE va a permitir formar alumnos con mejores competencias para insertarse en el mundo laboral”*.

La donación hecha por FAMAE el 6 de diciembre de 2011 no solo consistió en una máquina CNC, tornos, herramientas e instrumentos metrológicos, sino también en procesos de mantenimiento de dichos equipos y jornadas de capacitación para que profesores y alumnos pudieran interiorizarse en el empleo de las máquinas y herramientas. Por esta razón, en la ceremonia se entregó un reconocimiento a los operarios de FAMAE Pablo Cadenas y Juan Pablo Pichún por su dedicación y aporte.

Gracias a esta inversión realizada por FAMAE, el Liceo Politécnico de Melipilla podrá optar a la acreditación de su especialidad de mecánica industrial, elevando aún más el prestigio de esta entidad y mejorando la calidad de aprendizaje de sus estudiantes.



Reconocimiento de Liceo Politécnico de Melipilla

El Liceo Politécnico Municipal de Melipilla otorgó un reconocimiento a FAMAE, en el marco del Día de la Educación Técnico Profesional, debido a los 10 años que esta empresa lleva fomentando prácticas profesionales, visitas a su planta industrial y donando máquinas y herramientas a esta entidad educacional.

En una ceremonia efectuada el lunes 27 de agosto, que contó con la presencia del alcalde de Melipilla, Sr. Mario Gebauer, y el director del Liceo Politécnico, la distinción fue recibida por el Gerente de Recursos Humanos, Sr. Carlos Flores, en representación de FAMAE.

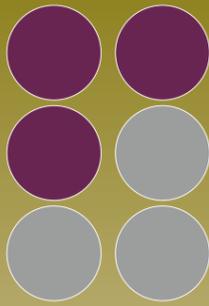
El director del Liceo, recalcó la importancia del aporte educativo y las oportunidades que entregan empresas como FAMAE para la formación técnico profesional de estos alumnos.

Participación 2^{da} Feria Laboral de Talagante

Por primera vez, FAMAE participó en la 2^{da} versión de la Feria Laboral de Talagante, la que fue organizada por la Oficina Municipal de Información Laboral (OMIL) de la Municipalidad de Talagante.

Alrededor de 150 currículos recibió FAMAE durante la Feria Laboral que se efectuó el jueves 3 de mayo en la Plaza de Armas de Talagante, siendo una de las empresas más solicitadas de la jornada, en especial, en las áreas donde existen procesos de postulación vigentes como operarios de producción, técnicos en mecánica industrial, técnicos en electricidad, auditor interno, entre otros.

El alcalde de Talagante, Sr. Raúl Leiva C., se acercó al stand de FAMAE y agradeció la presencia de esta empresa, la que durante sus 10 años en esta zona ha integrado progresivamente talentos de la provincia de Talagante a su dotación de personal.



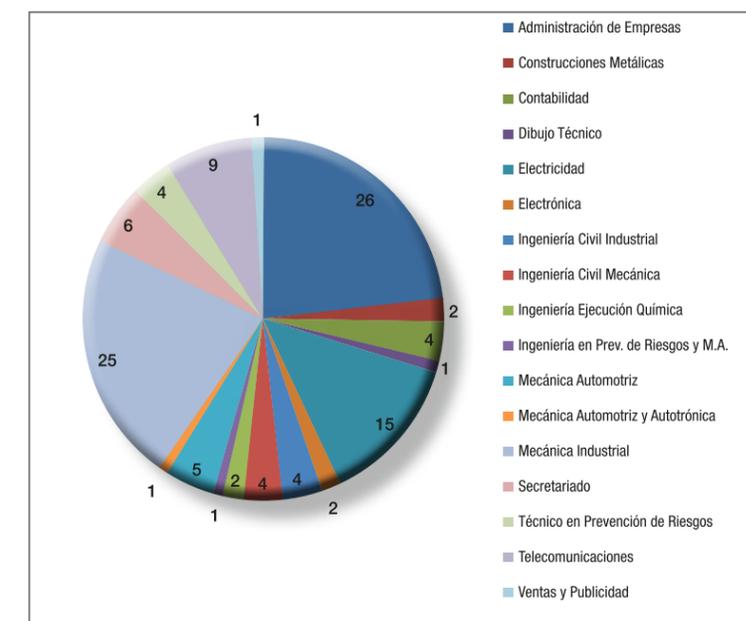
B. Prácticas de Estudios

Para FAMAE, recibir prácticas profesionales y técnicas no solo significa un apoyo a la dotación y labor de las Fábricas, sino también es una posibilidad de colaborar en la preparación académica de jóvenes estudiantes, especialmente a quienes pertenecen a las comunas aledañas a nuestras instalaciones.

Es así como el año 2012 hubo un incremento en las prácticas de estudios, superando los 100 alumnos en las áreas de administración, mecánica y electricidad, principalmente.

Los siguientes datos contemplan las prácticas de estudio que fueron realizadas y terminadas durante el 2012:

Gráfico N° 1: Detalle de prácticas de estudio por especialidad



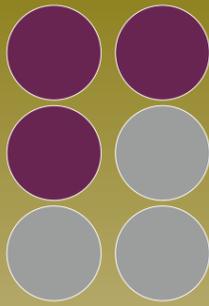


Gráfico Nº 2: Prácticas de estudio por área

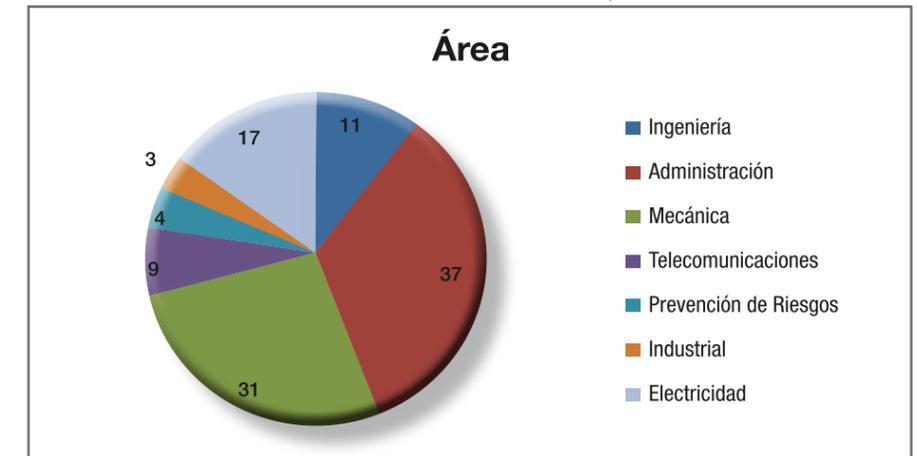


Gráfico Nº 3: Gráfico por nivel de estudios

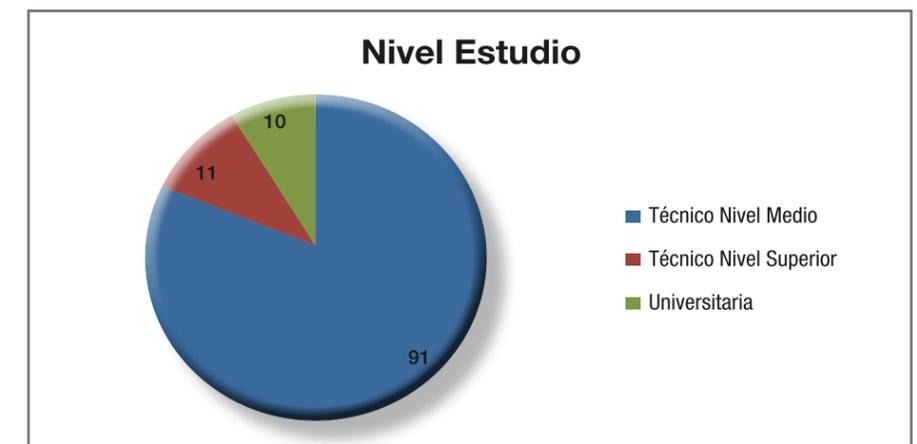
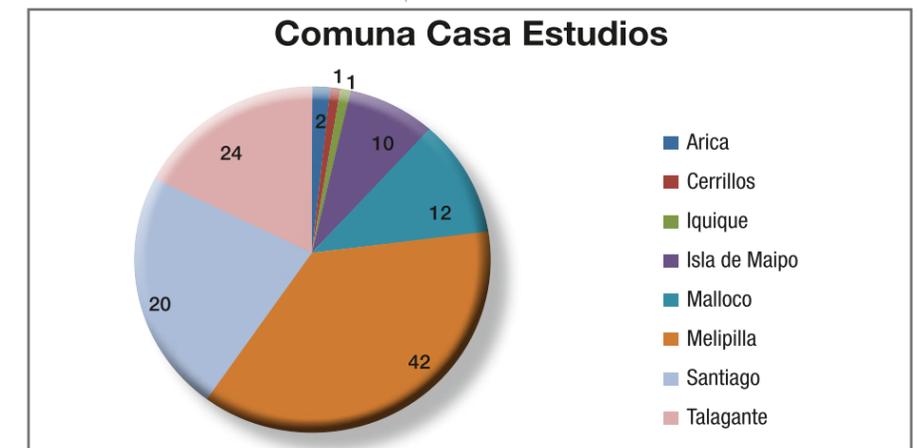
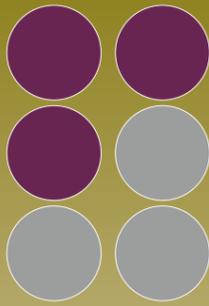


Gráfico Nº 4: Gráfico por comuna de casa de estudios.





C. Prevención de Riesgos y Medioambiente

FAMAE, consciente de la importancia que tiene la prevención de riesgos laborales en los procesos productivos que realiza y teniendo presente la responsabilidad que tiene hacia sus trabajadores, determinó durante el año 2012 desarrollar un Plan de Prevención de Riesgos del Trabajo, contando con la asesoría y colaboración de la Asociación Chilena de Seguridad (ACHS).

Para desarrollar este Plan de colaboración FAMAE-ACHS, se elaboró en forma conjunta un programa de trabajo para el período 2012-2013, cuyo contenido se indica a continuación:

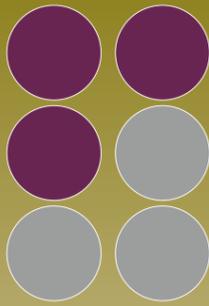
Estrategia de Prevención

- Elaboración de programa de capacitación.
- Identificación de peligros y evaluación de riesgos (elaboración de matrices).
- Reuniones ejecutivos ACHS-FAMAE.
- Curso de responsabilidades civiles y penales.
- Curso de técnicas de supervisión y liderazgo en prevención de riesgos.
- Apoyo sectorial de la empresa correspondiente al análisis de instalaciones y equipos.

Implementación indicadores gráficos

- Charlas de control operacional de la gestión (uso indicadores gráficos).
- Establecimiento de indicadores consensuados con FAMAE.
- Verificación y control de cumplimiento del programa.





Inspecciones/Observaciones

- Charla a jefaturas respecto a inspecciones y observaciones.
- Definición de metodología a utilizar.
- Definición de programa de inspecciones.
- Verificación cumplimiento legal.

Investigación de Accidentes

- Definición de metodología a utilizar.
- Seguimiento a medidas de control.

Estrategia Relacional

- Campañas en temas de seguridad.
- Entrega de material según actividades preventivas.
- Difusión de campañas ACHS, fichas técnicas, jornadas, capacitación abierta.
- Difusión y mantención credenciales mundo ACHS.
- Reunión en apoyo a programa (revisión de casos de accidentes laborales).
- Campaña de vida saludable.

Estrategia Salud Ocupacional

- Asesoría en salud ocupacional, incorporar a VM a potenciales expuestos a agentes químicos, físicos, biológicos y ergonómicos.
- Evaluación de higiene industrial (ruido), cualitativa.
- Evaluación de higiene industrial (solvente), cualitativa.

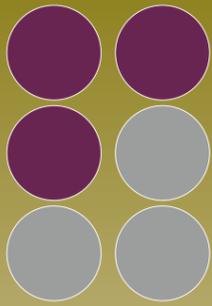
El presente programa se encuentra en desarrollo con un alto grado de cumplimiento cuyo plazo de ejecución es hasta junio del 2013.

De modo complementario, se dispuso que los supervisores al inicio de cada jornada laboral implementaran el sistema de charlas de cinco minutos y un control de vestuario y equipo adecuado del personal, de acuerdo al trabajo que realizan. Esto con el objetivo de mantener una coherencia con las capacitaciones.

Durante el año 2012 se ha continuado con la renovación de las licencias de manipuladores de químicos y explosivos, con más de un año de experiencia en el rubro.

Además, se dio inicio a la confección de las Matrices de Riesgos de las Plantas Productivas, las que se han venido implementando con nuevas medidas de control, con el fin de mejorar la seguridad y disminuir la tasa de accidentabilidad.

Otra medida fue renovar el personal de la Brigada de Contra Incendio, al que se entrenó y capacitó con el fin de que se mantenga operacional ante una emergencia. También fueron actualizados los listados con los líderes de evacuación, procediendo a su capacitación y entrenamiento, con el objetivo de ir mejorando la eficiencia del proceso ante una emergencia.



En los Centros de Mantenimiento Industrial del Norte, se gestionó una reunión entre las autoridades regionales de la ACHS y el Subdirector de FAMAE, con el fin de implementar el Plan de Colaboración FAMAE/ACHS en la Zona Norte durante el 2012/2013.

Medioambiente

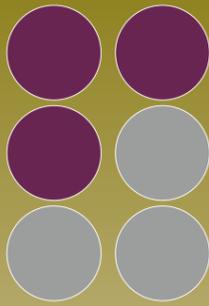
FAMAE mantiene su compromiso con el cuidado y conservación del medioambiente, lo que se refleja en la preocupación permanente de conservar sus áreas verdes, reforestar y cuidar la flora y fauna dentro de sus instalaciones.

En lo referido a los consumos energéticos de la empresa, se continúa con el reemplazo de la totalidad de las luminarias de tipo incandescentes por similares de bajo consumo y reduciendo los consumos energéticos de las plantas productivas en horarios punta, optimizando el trabajo en horarios de tarifa baja, lo que ha producido la disminución de gastos por este concepto.

En cuanto a emisiones, todas las fuentes se encuentran inscritas en el SEREMI de Salud, con sus respectivas mediciones y certificados de revisiones y pruebas, dando cumplimiento a la normativa vigente. Asimismo, con el manejo de los residuos peligrosos y no peligrosos, cuyos transporte y empresa de disposición final cuentan con las respectivas resoluciones del SEREMI de Salud.

Los planes de mitigación, recuperación y compensación se mantienen actualizados, gracias a lo cual existe un bajísimo impacto sobre la biodiversidad.





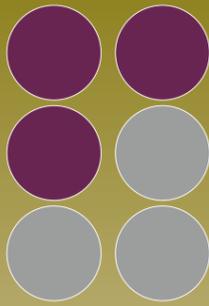
D. Capacitaciones

Que el personal de FAMAE pueda desarrollarse y crecer profesionalmente es un interés permanente de esta empresa, la que incentiva y genera capacitaciones en beneficio de la formación de sus funcionarios y su labor en FAMAE.

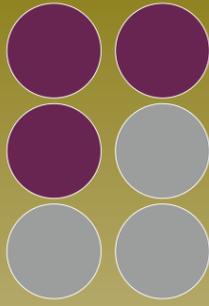
Por esta razón, durante el año 2012 se incrementaron el número de capacitaciones de 31 (2011) a 47, las que contaron con la participación de 338 personas en un total de 9.139 horas.

A continuación, se detallan las capacitaciones realizadas durante el año 2012:

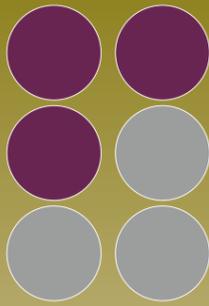
NOMBRE DEL CURSO	Nº PARTICIPANTES	Nº DE HORAS P/PART.	TOTAL HORAS	OTEC
Programación y Control de la Producción	2	100	200	CAI USACH
Administración y Planificación de la Producción	6	100	600	CAI USACH
Costos y Presupuestos de la Producción	1	100	100	CAI USACH
Gestión de la Calidad Familia ISO 9000	2	90	180	CAI USACH
Control de Calidad Estadístico	1	90	90	CAI USACH
Auditorías de la Calidad bajo la Norma ISO 19011	7	42	294	CAI USACH
Inglés Básico Pre-Intermedio	1	105	105	TRONWELL
Especialización Electromecánico Equipo Pesado	1	336	336	CEIM
Especialización Sistemas Electrohidráulicos-Equipos Mineros	1	608	608	CEIM
Curso Módulo EAM	12	64	768	S2T
IFRS/NIIF Normas Internacionales de Información Financiera	15	32	480	ASIMET
Formación de Auditor Interno ISO 9001:2008	1	16	16	ASINDA
Interpretación Norma ISO 9001:2008	4	12	48	Q2 CHILE



NOMBRE DEL CURSO	Nº PARTICIPANTES	Nº DE HORAS P/PART.	TOTAL HORAS	OTEC
Tratamientos Térmicos	10	25	250	ASESORÍAS INDUSTRIALES Y FORMACIÓN
Ejecución Eficiente del Mantenimiento Industrial	1	80	80	CAI USACH
Planificación y Mejoramiento de la Calidad de los Procesos	2	90	180	CAI USACH
Costos y Presupuestos de la Producción	1	100	100	CAI USACH
Herramientas de Gestión de Manufactura Productiva	1	123	123	ASEXMA
Mantención de Máquinas y Sistemas Eléctricos	1	60	60	CAI USACH
Curso de Conducir Profesional Clase A-2 y A-3	18	150	2.700	Escuela de Conductores Profesionales Luz Verde
Desarrollo de Equipos de Trabajos	20	8	160	ALYA Capacitación S.A.
Disposiciones de Legislación Laboral	2	48	96	INSTITUTO LES HALLES
Inglés Social para Encuentros y Presentaciones	1	66	66	Instituto Chileno Británico de Cultura
Operación y Mantención de Máquinas Hidráulicas	20	30	600	ASIMET
Dirección General de Empresas	1	500	500	Universidad Gabriela Mistral
Diplomado de Probidad y Buen Gobierno	1	115	115	Universidad Católica de Chile
Operación y Mantención de Máquinas Hidráulicas	14	30	600	ASIMET
Disposiciones de Legislación Laboral	2	48	96	INSTITUTO LES HALLES
Inducción a la Filosofía KAIZEN	22	16	352	ASIMET
Control de Calidad Estadístico	2	90	180	CAI USACH



NOMBRE DEL CURSO	Nº PARTICIPANTES	Nº DE HORAS P/PART.	TOTAL HORAS	OTEC
Herramientas de Calidad	26	16	416	ASIMET
Técnicas de Selección de Personal	1	46	46	INSTITUTO LES HALLES
Herramientas de Calidad	25	16	400	ASIMET
Curso Excel Avanzado	1	30	30	U. MAYOR
Supervisión y Liderazgo en la Empresa	10	30	300	INACAP ARICA
Mantenimiento de Transmisiones Eléctricas	12	20	240	INACAP ARICA
Fundamentos de la Hidráulica	12	20	240	INACAP ARICA
Curso de Conducir Profesional Clase A-2 y A-3	4	150	600	Automóvil Club de Chile
Metodología 5S Formación de Equipos de mejora basados en Herramientas de Calidad 5s	20	16	320	ASIMET
Metodología 5S Formación de Equipos de mejora basados en Herramientas de Calidad 5s	16	16	256	ASIMET
Access Básico	4	16	64	ASPRO CAPACITACIÓN
Curso de Conducir Profesional Clase A-2	2	150	300	Inversiones Magallanes S.A.
Curso de Conducir Profesional Clase A-3	2	150	300	Carlos Araya Marín
Seminario de IFRS	6	8	48	Capacitación e Información Laboral
Manejo y Desarrollo de Software SpectrAA Máquina Varian	2	8	16	MERCK
Gestión de No Conformidades	17	24	408	U. MAYOR
Microsoft Project	5	24	120	ASPRO CAPACITACIÓN



E. Relaciones Empresariales

Con el objetivo de fortalecer y extender sus relaciones empresariales y alianzas estratégicas con distintas entidades de interés, FAMAE durante el año 2012 participó en las siguientes ferias y rondas de negocio:

Feria Internacional del Aire y del Espacio - FIDAE 2012

Una exitosa participación tuvo FAMAE en Feria Internacional del Aire y del Espacio - FIDAE 2012, entre el 27 de marzo y el 1 de abril, en la que suscribió dos memorandos de entendimiento, sostuvo múltiples reuniones de negocios y el stand visitado por diversas autoridades nacionales y extranjeras.

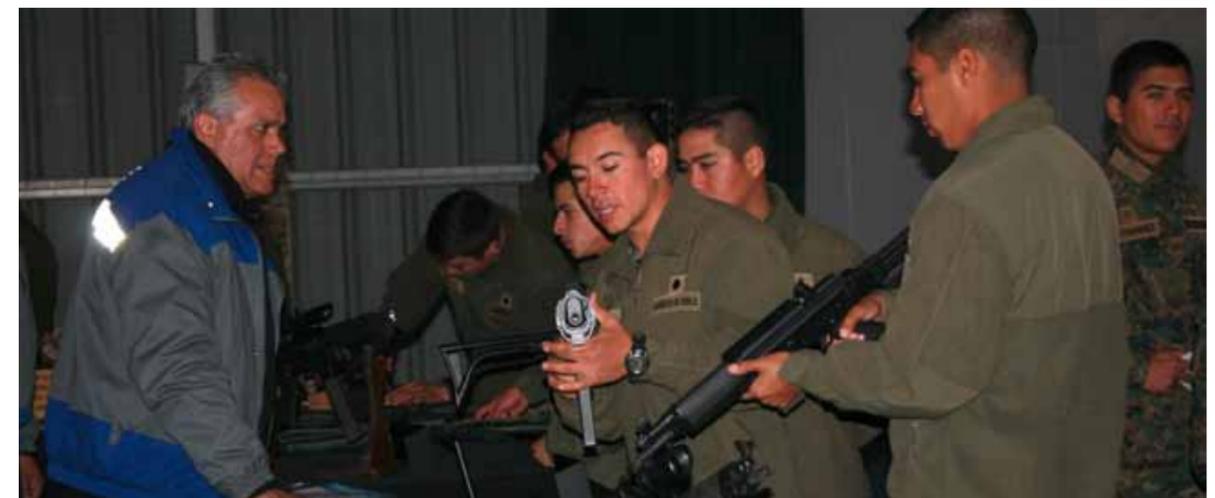
En esta versión, las Fábricas presentaron el puente de acero lanzable clase 70 Biber, al que se le incrementó su capacidad de carga de 50 a 70 toneladas, proyecto que se ejecutó junto al DICTUC de la Pontificia Universidad Católica.

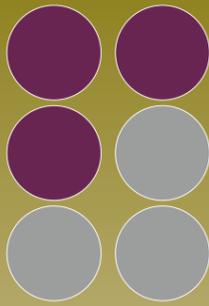
También exhibió el desarrollo del carro M-548 en versión estanque portacomcombustible, el que aprovecha al máximo las capacidades de carga y movilidad de estos carros municioneros, incorporando un estanque con diseño único para 4.000 litros de combustible.

Exhibición en Seminario de Tecnología Militar

Comprometidos con el apoyo a la educación y formación del futuro personal militar, FAMAE participó en el Seminario de Tecnología Militar, organizado por la División de Educación del Ejército (DIVEDUC), el que se desarrolló en la Escuela de Suboficiales entre el 31 de julio y el 2 de agosto.

El objetivo de este seminario fue acercar el conocimiento tecnológico de las nuevas adquisiciones del Ejército a los alumnos de la Escuela de Suboficiales, a través de charlas y clases teóricas y una muestra física de sistemas de armas, vehículos militares, comunicaciones, mando y control, armamento y municiones. Esta última estuvo abierta para visitas de delegaciones de las distintas unidades del Ejército.





La participación de FAMAE constó en la exhibición de municiones y armamento menor, destacando la última versión de subametralladora SAF 200. También expuso proyectos de Investigación, Innovación y Desarrollo como el carro estanco M-548 y el puente de acero clase 70. La muestra de FAMAE incluyó la presentación de los vehículos acorazados Marder y tanque Leopard, cuyos mantenimientos conservativos están a cargo de estas Fábricas.

Ronda de Negocios del XIII Foro Anual de la Industria

Por segunda vez consecutiva, FAMAE participó en la Ronda de Negocios del XIII Foro Anual de la Industria, el que es organizado por la Asociación de Industrias Metalúrgicas y Metalmeccánicas A.G. (ASIMET).

Más de 20 empresas tuvieron el interés de reunirse con FAMAE, con el objetivo de integrarse como parte de la red estratégica de proveedores nacionales de esta industria de defensa.

El foro se desarrolló el miércoles 9 de agosto en Casa Piedra y contó con la participación de destacados panelistas del mundo empresarial, político y académico, quienes discutieron sobre el desafío pendiente en torno a un mayor desarrollo industrial en Chile, en la que se destacaron las intervenciones de la ministra del Trabajo y Previsión Social, Sra. Evelyn Matthei, y el ministro de Economía, Sr. Pablo Longueira.

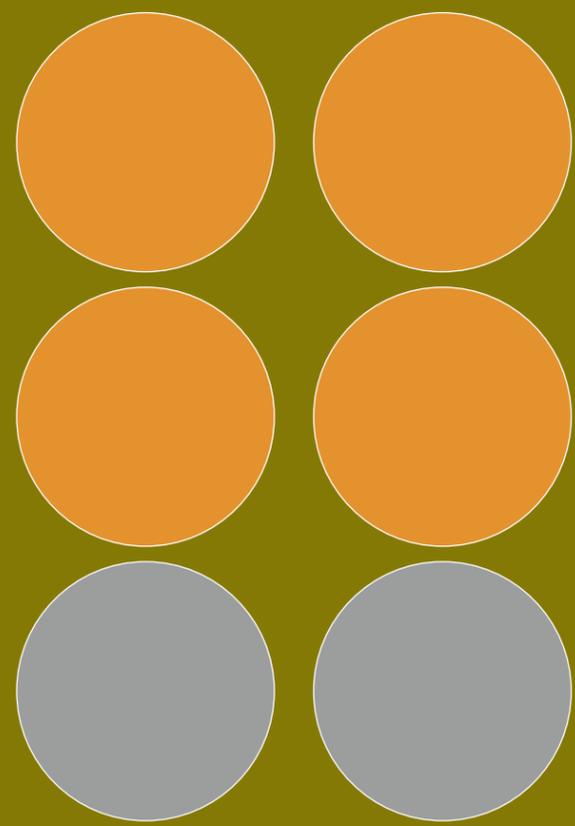
Exponaval 2012

Con la visita de variadas delegaciones extranjeras y de instituciones de seguridad y defensa, FAMAE participó con éxito en la VIII versión de la feria marítima EXPONAVAL, la que se desarrolló hasta entre el 4 y 7 de diciembre en Valparaíso.

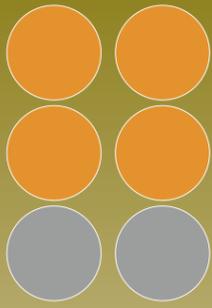
El ministro de Defensa Nacional, Sr. Rodrigo Hinzpeter, junto con el Comandante en Jefe de la Armada, almirante Edmundo González, pasaron por el stand de FAMAE durante la inauguración de Exponaval y fueron saludados por el GDD José Pedro Valdivieso, Comandante de Industria Militar e Ingeniería, y el Director de las Fábricas, GDB Juan Vidal.

El stand de FAMAE se destacó por la exhibición del fusil SG 540-1 y las subametralladoras MiniSAF y SAF 200, las que llamaron la atención de los visitantes por ser de diseño y fabricación chilena.

Delegaciones de la Armada de México, Policía de Colombia, Armada y Ejército de Argentina, Armada de Canadá, el agregado militar de Alemania en Chile, entre otros, visitaron la exhibición de FAMAE, demostrando su impresión por las capacidades y proyectos que actualmente ejecuta esta industria nacional.



Asuntos
Internacionales



A. Firma de Acuerdos

Memorando de Entendimiento con Empresa Nammo

Aprovechando la experiencia en fabricación y comercialización de FAMAE y el prestigio en producción de municiones de la compañía europea Nammo, el jueves 29 de marzo ambas empresas firmaron un memorando de entendimiento para la cofabricación de granadas de mano defensivas/ofensivas.

En el marco de FIDAE 2012, el Director de FAMAE, GDB Juan Vidal G., y el presidente de Nammo, Sr. Erland Paulsrud, suscribieron este acuerdo que beneficia el traspaso de tecnología y know-how en productos para la defensa.

Este memorandum de entendimiento tiene una duración de un año para la cofabricación de granadas, pero el Director de FAMAE aseguró que es el primer paso para futuros negocios con Nammo, relacionados con la coproducción de municiones.

A su vez, el Sr. Paulsrud manifestó su orgullo de generar este tipo de alianzas con una empresa de defensa tan prestigiosa como FAMAE.

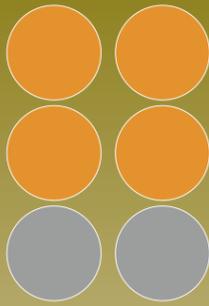
Memorando de Entendimiento con Empresa Turca Roketsan

Con la presencia del Subsecretario de Defensa Nacional de Turquía, FAMAE y la empresa turca Roketsan, suscribieron un memorando de entendimiento en el contexto de FIDAE 2012.

El acuerdo, firmado por el Director de FAMAE y el presidente de Roketsan, Sr. Ismail Ozalp, contempla la cooperación mutua para la integración de sistemas de cohetes de 120 mm y 300 mm.

De esta manera, FAMAE refuerza su política de alianzas internacionales en la búsqueda de mayor y mejor tecnología y calidad en la fabricación de productos para la defensa.





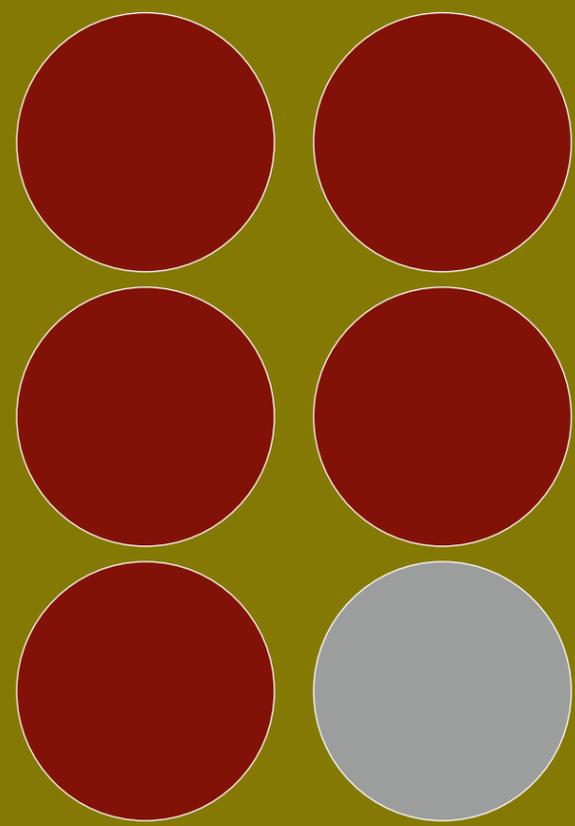
B. Visitas del Extranjero

Fecha	Visita	Objetivo
08.MAR	Comandante en Jefe Ejército Nacional de Colombia	Conocer las capacidades
15.MAR	Delegación de Asociación de la Conferencia de Oriente de la Defensa (DOCA) EE.UU.	Conocer las instalaciones, capacidades y proyectos de FAMAE
28.MAR	Delegación Policía Paraguay	Conocer las instalaciones, capacidades y proyectos de FAMAE
10.MAY	Visita War Collage de EE.UU.	Conocer las instalaciones, capacidades y proyectos
23.MAY	Comandante del Centro de Tecnologías las Américas	Presentarse como nuevo comandante de ITC-A y conocer las instalaciones, capacidades y proyectos de FAMAE
30.MAY	Jefe de Logística del Ejército de Tierra de Francia	Conocer las instalaciones, capacidades y proyectos de FAMAE, y reunirse con el director
21.JUN	Oficial del Ejército Argentino, MAY. Darío Noé (profesor ACAPOMIL)	Conocer las instalaciones, capacidades y proyectos
04.JUL	Visita AGREDEF Reino Unido	Conocer las instalaciones, capacidades y proyectos.
25.JUL	Cadetes de West Point	Conocer la misión e importancia de FAMAE dentro de las Fuerzas Armadas y las instalaciones que cuentan para ello
17.AGO	Delegación Young Presidents Organization (YPO)	Conocer el funcionamiento y capacidades de FAMAE
05.SEP	Representante de empresas eslovenas de defensa	Conocer las capacidades productivas de FAMAE y los proyectos que lleva a cabo
24.OCT	Ingeniera del Comando de Ingeniería, Investigación y Desarrollo del Ejército de EE.UU.	En el contexto del convenio de cooperación suscrito entre el Departamento de Defensa de Estados Unidos y el Ministerio de Defensa Nacional, el que incluye programas de intercambio de científicos e ingenieros de ambas naciones
25.OCT	Delegación Ejército Nacional de Uruguay	Conocer las capacidades y proyectos de FAMAE, en especial en el área de mantenimiento, además de tratar el tema de "Servicio de Mantenimiento Recuperativo"
03.DIC	Inspector del Arma de Caballería del Ejército Nacional de Uruguay	Observar <i>in situ</i> el proyecto de mantenimiento recuperativo de carros Mowag

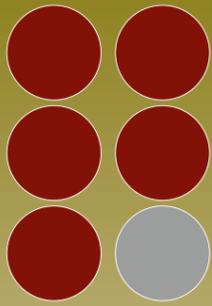


SAF 200

Calibre:	9 x 18 mm. PC
Velocidad inicial:	400 mseg.
Cadenas:	Aprox. 1000. Trocán
Funcionamiento:	Blow-Back
Platación:	Plata
Sistema de disparo:	2 o 3 Tris
Cargador (Material Similico o Metalico):	30 Tris
Peso con Cacha fija en carpeta:	2,77 Kg.
Longitud con Cacha fija:	192 mm.
Version:	Cacha fija o Plegable



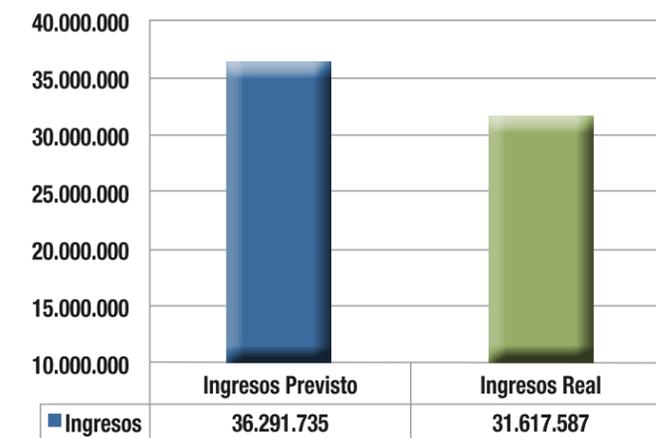
Ventas



Ventas 2012

Durante el año 2012, FAMAE tuvo un cumplimiento del 87% de las ventas presupuestadas, llegando a un total de \$ 31.617.587. Esto se debió a algunas complicaciones en el área de productos, ajenas a la empresa, y a que las ventas de servicios no se vieron totalmente reflejadas en los resultados del año 2012, pero sí lo harán en 2013.

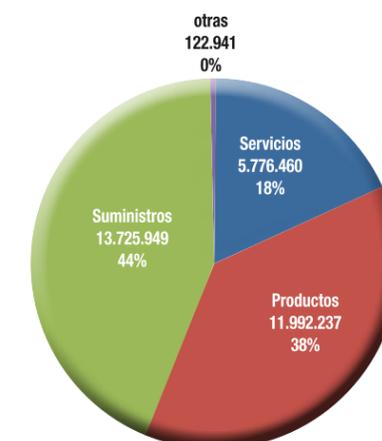
Ventas FAMAE 2012

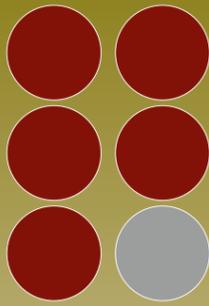


Las áreas que obtuvieron la mayor cantidad de ingresos fueron tres:

- Suministros, que considera adquisiciones de repuestos, insumos y compras directas, con un 44%.
- Servicios, principalmente dado por mantenimiento a las brigadas acorazadas, con un 18%.
- Productos de línea de FAMAE, con un 38%.

Ventas por Negocios 2012

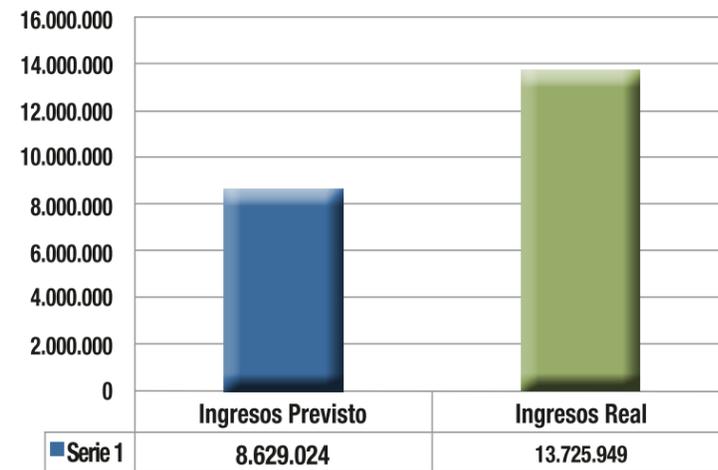




En el área de Suministros:

Se debe destacar que la venta de suministros superó en un 59% lo previsto para el año 2012. Esto se logró gracias al gran esfuerzo aunado en esa área.

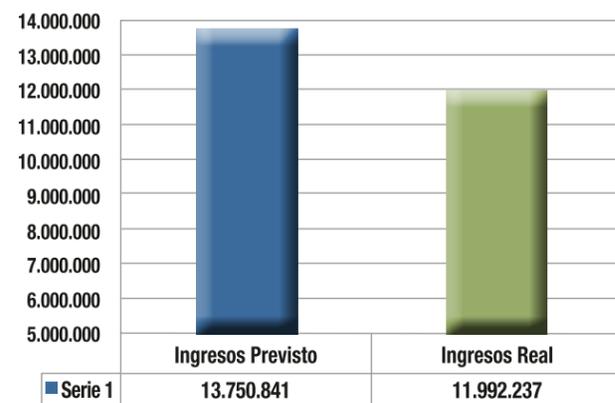
Venta Suministros 2012



En el área de Productos:

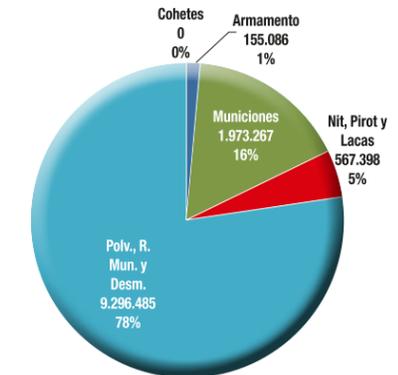
Se logró un 87% de cumplimiento con respecto a lo presupuestado en el área de productos de línea. Esto debido principalmente a problemas de fuerza mayor no atribuibles a la empresa.

Venta Productos 2012



Dentro de las ventas de productos, se destaca la Planta de Pólvora, Recuperación de Munición y Desmilitarizado, que contribuyó con un 78% de las ventas 2012.

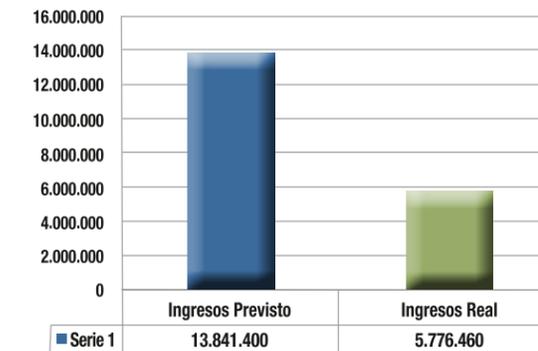
Venta por Plantas 2012



En el área de Servicios:

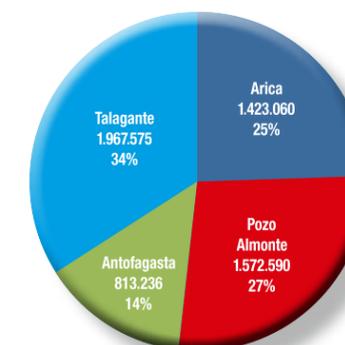
Se muestra un 42% de cumplimiento, debido a que el reconocimiento de ventas de servicios se verá reflejado en el ejercicio del próximo año 2013.

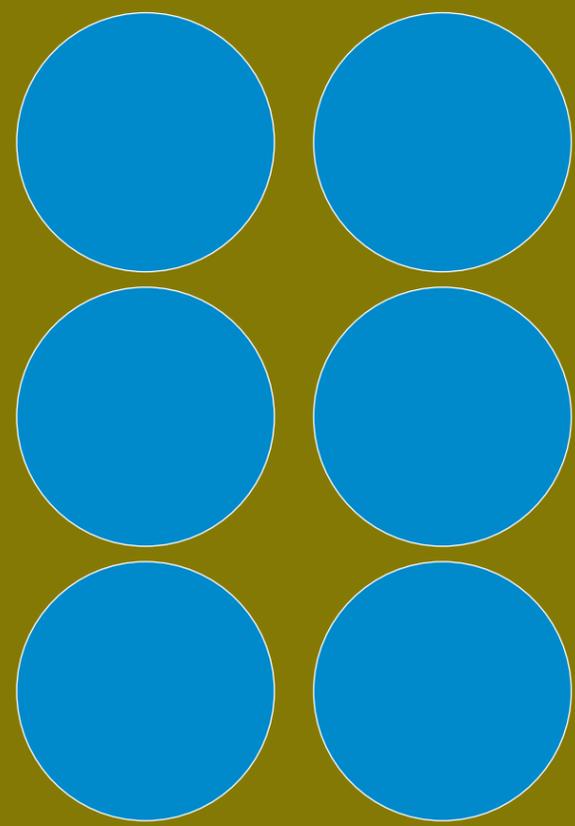
Venta Servicios 2012



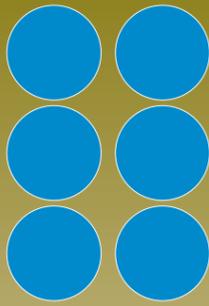
En el ámbito del mantenimiento, se destaca el Centro de Mantenimiento Industrial FAMA E Talagante, el que contribuyó con un 34% de los ingresos por servicios.

Venta por Centros de Mantenimiento Industrial 2012





Estados Financieros
Consolidados



Estados Financieros Individuales al 31 de Diciembre de 2012

A. Informe de los Auditores Independientes



INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

Razón Social Auditores Externos : RSM Chile Auditores Ltda.
 RUT Auditores Externos : 76.873.255-9

Señores
Miembros del Consejo Superior
Fábricas y Maestranzas del Ejército

Hemos efectuado una auditoría a los estados financieros consolidados adjuntos de Fábricas y Maestranzas del Ejército y afiliadas, que comprenden el estado de situación financiera al 31 de diciembre de 2012 y los correspondientes estados integral de resultados, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo por el año terminado en esa fecha y las correspondientes notas a los estados financieros.

Responsabilidad de la Administración por los estados financieros

La Administración es responsable por la preparación y presentación razonable de estos estados financieros consolidados de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera. Esta responsabilidad incluye el diseño, implementación y mantenimiento de un control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de estados financieros que estén exentos de representaciones incorrectas significativas, ya sea debido a fraude o error.

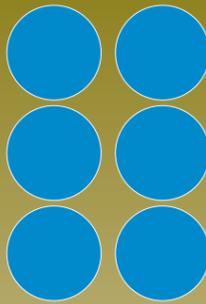
Responsabilidad del auditor

Nuestra responsabilidad consiste en expresar una opinión sobre estos estados financieros consolidados a base de nuestra auditoría. Efectuamos nuestra auditoría de acuerdo con normas de auditoría generalmente aceptadas en Chile. Tales normas requieren que planifiquemos y realicemos nuestro trabajo con el objeto de lograr un razonable grado de seguridad que los estados financieros consolidados estén exentos de representaciones incorrectas significativas.

Una auditoría comprende efectuar procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los montos y revelaciones en los estados financieros consolidados. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluyendo la evaluación de los riesgos de representaciones incorrectas significativas de los estados financieros consolidados, ya sea debido a fraude o error. Al efectuar estas evaluaciones de los riesgos, el auditor considera el control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de los estados financieros consolidados de la entidad, con el objeto de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias, no con el propósito de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la entidad. En consecuencia, no expresamos tal tipo de opinión. Una auditoría incluye, también, evaluar lo apropiadas que son las políticas de contabilidad utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables significativas efectuadas por la Administración, así como una evaluación de la presentación general de los estados financieros.

RSM Chile Auditores Ltda. es miembro de la red RSM. Cada miembro de RSM es una firma de contaduría y asesoría independiente la cual opera bajo sus propios derechos. La red RSM no es ni una entidad legal separada ni ninguna asociación.

RSM Chile Auditores Ltda.
 11 Corral 40 - Puro 7, Las Condes, Santiago, Chile
 T: +56 (2) 580 0400 F: +56 (2) 580 0430
 www.rsmchile.com



RSM
Red de Auditores

Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionarnos una base para nuestra opinión de auditoría.

Opinión

En nuestra opinión, los mencionados estados financieros consolidados presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación financiera de Fábricas y Maestranzas del Ejército y afiliadas al 31 de diciembre de 2012 y los resultados de sus operaciones y los flujos de efectivo por el año terminado en esa fecha de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera.

Enfasis en un asunto

Los estados financieros consolidados de Fábricas y Maestranzas del Ejército y afiliadas al 31 de diciembre de 2011, preparados de acuerdo con Principios de Contabilidad Generalmente Aceptados en Chile, fueron auditados por otros auditores, quienes emitieron una opinión sin salvedades sobre los mismos con fecha 27 de febrero de 2012. Los estados financieros de apertura al 1 de enero de 2011 y cierre al 31 de diciembre de 2011, que se presentan sólo para fines comparativos, incluyen todos los ajustes significativos necesarios para presentarlos de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera, los cuales fueron determinados por la administración de Fábricas y Maestranzas del Ejército. Nuestra auditoría a los estados financieros al 31 de diciembre de 2012 incluyó el examen de los referidos ajustes y la aplicación de otros procedimientos sobre los saldos de apertura y cierre del año 2011, con el alcance que estimamos necesarios para las circunstancias. Dichos estados financieros de apertura y cierre del año 2011, se presentan de manera uniforme, en todos sus aspectos significativos para efectos comparativos.

Nombre de la persona autorizada que firma : David Molina C.
RUT de la persona autorizada que firma : 8.722.846-0

Santiago, 26 de marzo de 2013

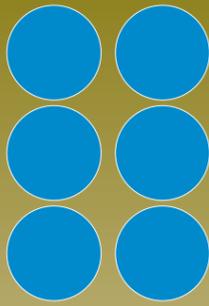
RSM Chile Auditores Ltda. Es miembro de la red RSM. Cada miembro de RSM es una firma de contabilidad y auditoría independiente la cual opera bajo sus propios derechos. La red RSM no es ni una entidad legal separada ni ninguna jurisdicción.

RSM Chile Auditores Ltda.
E. Sud 40 - Pto. T. Las Condes, Santiago, Chile
T: +56 (2) 540 0400 F: +56 (2) 580 0400
www.rsmchile.com

B. Estados de Situación Financiera Clasificado Individual

ACTIVOS	NOTA	31/12/2012	31/12/2011	01/01/2011
		M\$	M\$	M\$
Activos Corrientes Totales				
Efectivo y equivalentes al efectivo	7	5.359.102	7.911.328	2.190.103
Otros activos no financieros, corrientes	8	125.547	628.183	358.324
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, corrientes	9	6.880.044	9.342.572	4.192.178
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes	10	502.495	503.101	595.629
Inventarios	11	33.355.686	33.274.325	19.844.374
Activos por impuestos, corrientes	12	496.850	553.274	582.928
Total Activos Corrientes		46.719.724	52.212.783	27.763.536
Activos No Corrientes				
Cuentas por cobrar, no corrientes	9	85.226	60.488	59.895
Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación	13	4.128.438	3.573.649	3.305.889
Activos intangibles distintos de la plusvalía	14	25.665	2.775	2.776
Propiedades, plantas y equipos	15	13.604.632	14.036.014	13.854.539
Total Activos No Corrientes		17.843.961	17.672.926	17.223.099
TOTAL ACTIVOS		64.563.685	69.885.709	44.986.635

PASIVOS Y PATRIMONIO	NOTA	31/12/2012	31/12/2011	01/01/2011
		M\$	M\$	M\$
Pasivos Corrientes				
Otros pasivos financieros, corrientes	16	6.007.382	2.051.483	2.891.982
Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar, corrientes	17	11.115.958	19.402.666	6.466.577
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes	10	117.283	2.356.192	489.824
Otras provisiones, corrientes	18	985.181	562.534	-
Pasivos por impuestos, corrientes	12	17.773	39.962	34.343
Provisiones por beneficios a los empleados, corrientes	19	207.218	181.976	179.457
Otros pasivos no financieros, corrientes	20	16.631.170	18.896.390	10.768.140
Total Pasivos Corrientes		35.081.965	43.491.203	20.830.323



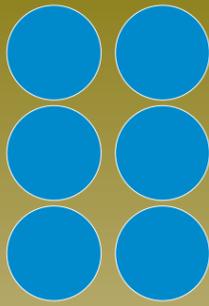
PASIVOS Y PATRIMONIO	NOTA	31/12/2012	31/12/2011	01/01/2011
		M\$	M\$	M\$
Pasivos no corrientes				
Otros pasivos financieros, no corrientes	16	869.041	-	-
Otras cuentas por pagar, no corrientes	17	150.157	126.481	126.481
Total Pasivos No Corrientes		1.019.198	126.481	126.481
Patrimonio				
Capital emitido	21	37.660.653	37.660.653	36.296.544
Ganancias (pérdidas) acumuladas	21	(7.834.022)	(10.028.519)	(12.266.713)
Otras reservas	21	(1.364.109)	(1.364.109)	-
Total Patrimonio		28.462.522	26.268.025	24.029.831
TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO		64.563.685	69.885.709	44.986.635



C. Estados de Resultados Integrales Individuales por Función

	NOTA	01/01/2012	01/01/2011
		31/12/2012	31/12/2011
		M\$	M\$
Ingresos de actividades ordinarias	22	30.403.929	31.478.780
Costo de ventas	23	(25.329.785)	(26.995.886)
Ganancia Bruta		5.074.144	4.482.894
Gastos de administración	24	(5.348.231)	(3.980.102)
Otros ingresos, por función	25	4.228.979	4.733.796
Otros gastos, por función	26	(2.414.693)	(2.446.611)
Ingresos financieros	27	36.738	28.917
Costos financieros	28	(135.153)	(88.351)
Participación en las ganancias (pérdidas) de asociadas y negocios conjuntos que se contabilicen utilizando el método de la participación	29	1.056.833	767.764
Diferencias de cambio		(302.953)	(1.281.243)
Resultados por unidades de reajuste		(1.167)	21.130
Ganancia (pérdida), antes de Impuestos		2.194.497	2.238.194
Gasto por impuestos a las ganancias		-	-
Resultado Integral		2.194.497	2.238.194

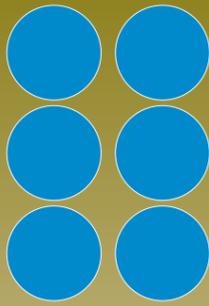




D. Estados de Cambios en el Patrimonio Neto

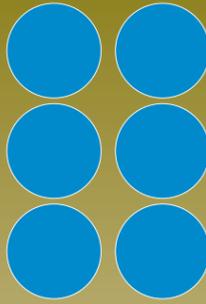
DICIEMBRE 2012	Capital emitido	Otras participaciones en el patrimonio	Reserva de diferencias	Otras reservas varias	Otras reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladora	Patrimonio
Patrimonio al 31 de diciembre de 2011	37.660.653			(1.364.109)	(1.364.109)	(10.028.519)	26.268.025		26.268.025
Incremento (disminución) del patrimonio por cambios en políticas contables	-								
Incremento (disminución) del patrimonio por correcciones de errores	-								
Patrimonio Inicial Reexpresado	37.660.653	-	-	(1.364.109)	(1.364.109)	(10.028.519)	26.268.025	-	26.268.025
Cambios en el Patrimonio [sinopsis]									
Resultado Integral [sinopsis]									
Ganancia (pérdida)	-				-	2.194.497	2.194.497		2.194.497
Otro resultado integral	-								
Resultado Integral	-	-	-	-	-	2.194.497	2.194.497	-	2.194.497
Emisión de patrimonio									
Dividendos									
Incremento (disminución) por otras aportaciones de los propietarios									
Incremento (disminución) por otras distribuciones a los propietarios									
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios									
Incremento (disminución) en el Patrimonio	-	-	-	-	-	2.194.497	2.194.497	-	2.194.497
Patrimonio	37.660.653	-	-	(1.364.109)	(1.364.109)	(7.834.022)	28.462.522	-	28.462.522





DICIEMBRE 2011	Capital emitido	Otras participaciones en el patrimonio	Reserva de diferencias	Otras reservas varias	Otras reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladora	Patrimonio
Patrimonio al comienzo del período	36.296.544				-	(12.266.713)	24.029.831		24.029.831
Incremento (disminución) del patrimonio por cambios en políticas contables	-				-				-
Incremento (disminución) del patrimonio por correcciones de errores	-				-				-
Patrimonio Inicial Reexpresado	36.296.544	-	-	-	-	(12.266.713)	24.029.831	-	24.029.831
Cambios en el Patrimonio [sinopsis]									
Resultado Integral [sinopsis]									
Ganancia (pérdida)	-				-	2.238.194	2.238.194		2.238.194
Otro resultado integral	1.364.109			(1.364.109)	(1.364.109)	-	-		-
Resultado Integral	1.364.109	-	-	(1.364.109)	(1.364.109)	2.238.194	2.238.194	-	2.238.194
Emisión de patrimonio	-				-				-
Dividendos	-				-				-
Incremento (disminución) por otras aportaciones de los propietarios	-				-				-
Incremento (disminución) por otras distribuciones a los propietarios	-				-				-
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	-				-				-
Incremento (disminución) en el Patrimonio	1.364.109	-	-	(1.364.109)	(1.364.109)	2.238.194	2.238.194	-	2.238.194
Patrimonio	37.660.653	-	-	(1.364.109)	(1.364.109)	(10.028.519)	26.268.025	-	26.268.025

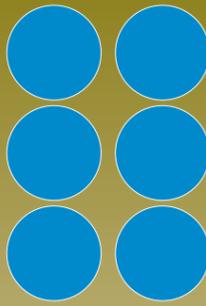




E. Estados de Flujos de Efectivo Individuales

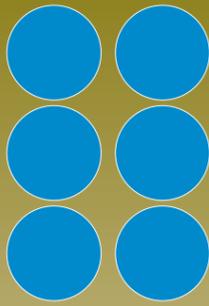
	01/01/2012 31/12/2012	01/01/2011 31/12/2011
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación		
Ganancia (pérdida)	2.194.497.290	2.238.193.567
Ajustes para conciliar la ganancia (pérdida)		
Ajustes por gasto por impuestos a las ganancias		
Ajustes por costos financieros		
Ajustes por disminuciones (incrementos) en los inventarios	(81.361.064)	(13.429.951.184)
Ajustes por la disminución (incremento) de cuentas por cobrar de origen comercial	2.462.528.310	(5.150.393.782)
Ajustes por disminuciones (incrementos) en otras cuentas por cobrar derivadas de las actividades de operación	(554.789.267)	(267.759.691)
Ajustes por el incremento (disminución) de cuentas por pagar de origen comercial	(10.551.928.163)	21.064.339.161
Ajustes por incrementos (disminuciones) en otras cuentas por pagar derivadas de las actividades de operación		
Ajustes por gastos de depreciación y amortización	890.188.834	892.549.237
Ajustes por deterioro de valor (reversiones de pérdidas por deterioro de valor) reconocidas en el resultado del período		
Ajustes por provisiones	471.564.437	565.052.775
Ajustes por pérdidas (ganancias) de moneda extranjera no realizadas		
Ajustes por participaciones no controladoras		
Ajustes por pagos basados en acciones		
Ajustes por pérdidas (ganancias) del valor razonable		
Ajustes por ganancias no distribuidas de asociadas		
Otros ajustes por partidas distintas al efectivo	(47.627.197)	(6.144.505)
Ajustes por pérdidas (ganancias) por la disposición de activos no corrientes		
Otros ajustes para los que los efectos sobre el efectivo son flujos de efectivo de inversión o financiación		
Otros ajustes para conciliar la ganancia (pérdida)	34.234.262	24.035.176
Total de ajustes para conciliar la ganancia (pérdida)	(7.377.189.848)	3.691.727.187

	01/01/2012 31/12/2012	01/01/2011 31/12/2011
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) la operación	(5.182.692.558)	5.929.920.754
Dividendos pagados, clasificados como actividades de operación		
Dividendos recibidos, clasificados como actividades de operación		
Intereses pagados, clasificados como actividades de operación	(135.152.895)	(88.350.561)
Intereses recibidos, clasificados como actividades de operación		
Impuestos a las ganancias pagados (reembolsados), clasificados como actividades de operación		
Otras entradas (salidas) de efectivo, clasificados como actividades de operación	974.419.136	(739.302.075)
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	(4.343.426.317)	5.102.268.118
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión		
Flujos de efectivo procedentes de la pérdida de control de subsidiarias u otros negocios, clasificados como actividades de inversión		
Flujos de efectivo utilizados para obtener el control de subsidiarias u otros negocios, clasificados como actividades de inversión		
Flujos de efectivo utilizados en la compra de participaciones no controladoras		
Otros cobros por la venta de patrimonio o instrumentos de deuda de otras entidades, clasificados como actividades de inversión		
Otros pagos para adquirir patrimonio o instrumentos de deuda de otras entidades, clasificados como actividades de inversión		
Otros cobros por la venta de participaciones en negocios conjuntos, clasificados como actividades de inversión		
Otros pagos para adquirir participaciones en negocios conjuntos, clasificados como actividades de inversión		
Préstamos a entidades relacionadas	(810.462)	92.733.240
Importes procedentes de ventas de propiedades, planta y equipo, clasificados como actividades de inversión	322.943.606	6.540.191
Compras de propiedades, planta y equipo, clasificados como actividades de inversión	(749.931.960)	(1.006.189.143)
Importes procedentes de ventas de activos intangibles, clasificados como actividades de inversión		
Compras de activos intangibles, clasificados como actividades de inversión		



	01/01/2012 31/12/2012	01/01/2011 31/12/2011
Importes procedentes de activos a largo plazo, clasificados como actividades de inversión		
Compras de otros activos a largo plazo, clasificados como actividades de inversión		
Importes procedentes de subvenciones del gobierno, clasificados como actividades de inversión		
Anticipos de efectivo y préstamos concedidos a terceros, clasificados como actividades de inversión		
Cobros procedentes del reembolso de anticipos y préstamos concedidos a terceros, clasificados como actividades de inversión		
Pagos derivados de contratos de futuro, a término, de opciones y de permuta financiera, clasificados como actividades de inversión		
Cobros procedentes de contratos de futuro, a término, de opciones y de permuta financiera, clasificados como actividades de inversión		
Cobros a entidades relacionadas		
Dividendos recibidos, clasificados como actividades de inversión	502.007.953	500.003.840
Intereses pagados, clasificados como actividades de inversión		
Intereses recibidos, clasificados como actividades de inversión		
Impuestos a las ganancias pagados (reembolsados), clasificados como actividades de inversión		
Otras entradas (salidas) de efectivo, clasificados como actividades de inversión		
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	74.209.137	(406.911.872)
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación		
Cobros por cambios en las participaciones en la propiedad de subsidiarias		
Pagos por cambios en las participaciones en la propiedad en subsidiarias		
Importes procedentes de la emisión de acciones		
Importes procedentes de la emisión de otros instrumentos de patrimonio		
Pagos por adquirir o rescatar las acciones de la entidad		
Pagos por otras participaciones en el patrimonio		
Importes procedentes de préstamos, clasificados como actividades de financiación	3.955.898.826	(840.498.803)

	01/01/2012 31/12/2012	01/01/2011 31/12/2011
Importes procedentes de préstamos de largo plazo		
Importes procedentes de préstamos de corto plazo	3.955.898.826	(840.498.803)
Préstamos de entidades relacionadas	(2.238.908.948)	1.866.368.586
Reembolsos de préstamos, clasificados como actividades de financiación		
Pagos de pasivos por arrendamiento financiero, clasificados como actividades de financiación		
Pagos de préstamos a entidades relacionadas		
Importes procedentes de subvenciones del gobierno, clasificados como actividades de financiación		
Dividendos pagados, clasificados como actividades de financiación		
Dividendos recibidos, clasificados como actividades de financiación		
Intereses pagados, clasificados como actividades de financiación		
Intereses recibidos, clasificados como actividades de financiación		
Impuestos a las ganancias pagados (reembolsados), clasificados como actividades de financiación		
Otras entradas (salidas) de efectivo, clasificados como actividades de financiación		
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación	1.716.989.878	1.025.869.783
Incremento (disminución) en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	(2.552.227.302)	5.721.226.029
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo		
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo		
Incremento (disminución) de efectivo y equivalentes al efectivo	(2.552.227.302)	5.721.226.029
Efectivo y equivalentes al efectivo	7.911.328.474	2.190.102.445
Efectivo y equivalentes al efectivo	5.359.101.172	7.911.328.474



F. Notas a los Estados Financieros Individuales

Nota 1 Información de la Entidad

Las Fábricas y Maestranzas del Ejército (FAMAE) es una empresa con doscientos un año aportando a la industria de defensa e innovando en tecnología. Agregar valor local a la defensa ha sido la misión que ha cumplido desde 1811, a través de la fabricación de diversos productos de armamento menor, municiones, pirotecnia, cohetes y misiles, entre otros.

La Ley Orgánica DFL N° 223 de 1953 constituye a FAMAE en una Corporación de Derecho Público que goza de personalidad jurídica, administración autónoma y patrimonio propio. Según lo dispuesto por la ley, se relaciona con el Supremo Gobierno por intermedio del Ministerio de Defensa Nacional y es fiscalizada por un consejo superior.

Hoy, FAMAE ha desplegado una serie de servicios y soluciones para la defensa que permiten constituirse como el principal proveedor en el desarrollo de productos bélicos y de servicio de mantenimiento de sistemas de armas, satisfaciendo a cabalidad las necesidades de nuestros clientes, con especial orientación a las del Ejército y demás instituciones de la defensa, por entender que este es el esfuerzo que mayor impacto tiene en la operacionalidad y disponibilidad de la Fuerza.

Es así como FAMAE posee centros de mantenimiento industriales, con un equipo especializado y la tecnología suficiente para planificar los servicios, considerando el ciclo de vida del material y suficientemente apoyado en estadísticas que permitan el mejor nivel de certeza.

FAMAE está abocado a la investigación y la innovación de desarrollo de productos para agregarles mayor valor local, además de garantizarles una calidad de nivel internacional con la certificación ISO 9001-2008. De este modo, FAMAE tiene plena capacidad para ofrecer soluciones en diferentes ámbitos al mundo de la defensa.

Nota 2 Bases de Preparación

2.1. Declaración de cumplimiento

Los estados financieros individuales han sido preparados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF). Estos son los primeros estados financieros individuales que la sociedad ha preparado de acuerdo con las NIIF, y se aplicaron NIIF 1 Aplicación por primera vez. La fecha de transición a las NIIF es el 1 de enero de 2011.

Una explicación con respecto a los impactos de la transición a las NIIF está presentada en la nota 5.

2.2. Bases de medición

Los estados financieros individuales han sido preparados sobre la base del costo histórico.

2.3. Moneda de presentación y moneda funcional

Estos estados financieros individuales son presentados en pesos chilenos, que es la moneda funcional de la sociedad. Toda la información es presentada en miles de pesos y ha sido redondeada a la unidad más cercana (M\$).

2.4. Estimaciones y juicios contables

La preparación de los estados financieros individuales de conformidad con las NIIF requiere que la administración realice juicios, estimaciones y supuestos que afectan la aplicación de las políticas contables y los montos de activos, pasivos, ingresos y gastos informados. Los resultados reales pueden diferir de estas estimaciones.

Las estimaciones y supuestos relevantes son revisados regularmente. Las revisiones de las estimaciones contables son reconocidas en el período en que la estimación es revisada y en cualquier período futuro afectado.

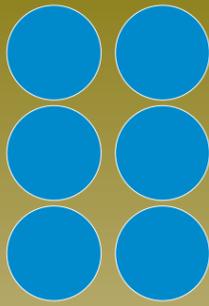
Nota 3 Políticas Contables Significativas

A continuación se describen las principales políticas contables adoptadas en la preparación de estos estados financieros. Tal como lo requieren las NIIF 1, estas políticas han sido diseñadas en función de las NIIF vigentes al 31 de diciembre de 2012 y aplicadas de manera uniforme a todos los ejercicios o períodos que se presentan en estos estados financieros.

3.1. Moneda extranjera

(a) Transacciones y saldos en moneda extranjera

Las transacciones en moneda extranjera son convertidas a la moneda funcional respectiva de las entidades en las fechas de las transacciones. Los activos y pasivos monetarios denominados en monedas extranjeras a la fecha de balance son reconvertidos a la moneda funcional a la tasa de cambio de esa fecha. Las ganancias o pérdidas por conversión de moneda extranjera en partidas monetarias es la diferencia entre el costo amortizado de la moneda funcional al comienzo del período, ajustada por intereses y pagos efectivos durante el período, y el costo amortizado en moneda extranjera convertido a la tasa de cambio al final del período. Los activos y pasivos no monetarios denominados en monedas extranjeras que son valorizados al valor razonable, son reconvertidos a la moneda funcional a la tasa de cambio a la fecha en



que se determinó el valor razonable. Las diferencias en moneda extranjera que surgen durante la reconversión son reconocidas en resultados, excepto en el caso de diferencias que surjan en la reconversión de instrumentos de capital disponibles para la venta de un pasivo financiero designado como cobertura de la inversión neta en una operación en el extranjero, o coberturas de flujo de efectivo calificadas, son reconocidas directamente en otro resultado integral. Las partidas no monetarias que son valorizadas al costo histórico en una moneda extranjera se convierten a la tasa de cambio a la fecha de la transacción.

3.2. Instrumentos financieros

(a) Activos financieros no derivados

Inicialmente la sociedad reconoce los préstamos, las partidas por cobrar y los depósitos en la fecha en que se originan. Todos los otros activos financieros (incluidos los activos designados al valor razonable con cambios en resultados), se reconoce inicialmente a la fecha de la transacción en la que la sociedad se hace parte de las disposiciones contractuales del instrumento.

La sociedad da de baja un activo financiero cuando los derechos contractuales a los flujos de efectivo derivados del activo expiran, o cuando transfiere los derechos a recibir los flujos de efectivo contractuales del activo financiero en una transacción en la que se transfieren sustancialmente todos los riesgos y beneficios relacionados con la propiedad del activo financiero. Cualquier participación en los activos financieros transferidos que sea creada o retenida por la sociedad se reconoce como un activo o pasivo separado.

Los activos y pasivos financieros son compensados y el monto neto presentado en el estado de situación financiera cuando, y solo cuando la sociedad cuenta con un derecho legal para compensar los montos y tiene el propósito de liquidar sobre una base neta o de realizar el activo y liquidar el pasivo simultáneamente.

La sociedad tiene los siguientes activos financieros no derivados:

(i) Préstamos y partidas por cobrar

Los préstamos y partidas por cobrar son activos financieros con pagos fijos o determinables que no se cotizan en un mercado activo. Estos activos inicialmente se reconocen al valor razonable más cualquier costo de transacción directamente atribuible. Posterior al reconocimiento inicial, los préstamos y partidas por cobrar se valorizan al costo amortizado usando el método de interés efectivo, menos las pérdidas por deterioro.

Los préstamos y partidas por cobrar se componen de los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar.

(b) Pasivos financieros no derivados

Inicialmente, la sociedad reconoce los instrumentos de deuda emitidos y los pasivos subordinados en la fecha en que se originan. Todos los otros pasivos financieros (incluidos los pasivos designados al valor razonable con cambios en resultados), son reconocidos inicialmente en la fecha de la transacción en la que la sociedad se hace parte de las disposiciones contractuales del instrumento.

La sociedad da de baja un pasivo financiero cuando sus obligaciones contractuales se cancelan o expiran.

Los activos y pasivos financieros son compensados y el monto neto presentado en el estado de situación financiera cuando, y solo cuando la sociedad cuenta con un derecho legal para compensar los montos y tiene el propósito de liquidar sobre una base neta o de realizar el activo y liquidar el pasivo simultáneamente.

La sociedad tiene los siguientes pasivos financieros no derivados: préstamos o créditos, sobregiros bancarios y acreedores comerciales y otras cuentas por pagar.

Estos pasivos financieros son reconocidos inicialmente a su valor razonable más cualquier costo de transacción directamente atribuible. Posterior al reconocimiento inicial, estos pasivos financieros se valorizan al costo amortizado usando el método de interés efectivo.

(c) Capital emitido

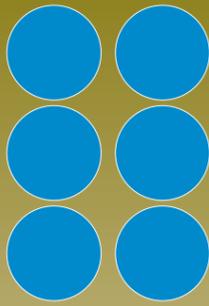
Las acciones ordinarias se clasifican como patrimonio neto. Los costos incrementales atribuibles directamente a la emisión de acciones comunes y a opciones de acciones son reconocidas como una deducción del patrimonio, netos de cualquier efecto tributario.

3.3. Propiedades, planta y equipo

(a) Reconocimiento y medición

Las partidas de propiedad, planta y equipo son valorizadas al costo menos depreciación acumulada y pérdidas por deterioro.

El costo incluye gastos que son directamente atribuibles a la adquisición del activo. El costo de activos construidos por la propia entidad incluye el costo de los materiales y la mano de obra directa, cualquier otro costo directamente atribuible al proceso de hacer que el activo sea apto para trabajar para su uso previsto, y los costos de desmantelar y remover las partidas y de restaurar el lugar donde estén ubicados, y los costos por préstamos capitalizados. Los costos también pueden incluir transferencias desde otro resultado integral de cualquier ganancia o pérdida sobre las coberturas de flujo de efectivo calificado



de adquisiciones de propiedad, planta y equipo. El programa de computación adquirido, el cual está integrado a la funcionalidad del equipo relacionado, es capitalizado como parte de ese equipo.

Cuando partes de una partida de propiedad, planta y equipo poseen vidas útiles distintas, son registradas como partidas separadas (componentes importantes) de propiedad, planta y equipo.

Las ganancias y pérdidas de la venta de una partida de propiedad, planta y equipo son determinadas comparando la utilidad obtenida de la venta con los valores en libros de la propiedad, planta y equipo y se reconocen netas dentro de otros ingresos en resultados. Cuando se venden activos revaluados, los montos incluidos en la reserva de excedentes de revaluación son transferidos a las ganancias acumuladas.

(b) Costos posteriores

El costo de reemplazar parte de una partida de propiedad, planta y equipo es reconocido en su valor en libros, si es posible que los beneficios económicos futuros incorporados dentro de la parte fluyan a la sociedad y su costo pueda ser medido de manera fiable. El valor en libros de la parte reemplazada se da de baja. Los costos del mantenimiento diario de la propiedad, planta y equipo son reconocidos en resultados cuando se incurrir.

(c) Depreciación

La depreciación se calcula sobre el monto depreciable, que corresponde al costo de un activo u otro monto que se sustituye por el costo, menos su valor residual.

La depreciación es reconocida en resultados con base en el método de depreciación lineal sobre las vidas útiles estimadas de cada parte de una partida de propiedad, planta y equipo, ya que estas reflejan con mayor exactitud el patrón de consumo esperado de los beneficios económicos futuros relacionados con el activo. Los activos arrendados son depreciados en el período más corto entre el arrendamiento y sus vidas útiles, a menos que sea razonablemente seguro que la sociedad obtendrá la propiedad al final del período de arrendamiento. El terreno no se deprecia.

Las vidas útiles estimadas para los períodos actuales y comparativos son las siguientes:

- Edificios 50 años
- Vehículos 7 años
- Muebles 7 años
- Equipo computacional 6 años
- Máquinas 15 años

Los métodos de depreciación, vidas útiles y valores residuales son revisados en cada ejercicio y se ajustan si es necesario.

3.4. Inventarios

Los inventarios se valorizan al costo o al valor neto de realización, el que sea menor. El costo de los inventarios se basa en el método de precio medio ponderado (PMP), e incluye los desembolsos en la adquisición de inventarios, costos de producción o conversión y otros costos incurridos en su traslado a su ubicación y condiciones actuales. En el caso de los inventarios producidos y de los productos en proceso, los costos incluyen una parte de los costos generales de producción en base a la capacidad operativa normal.

El valor neto de realización es el valor de venta estimado durante el curso normal del negocio, menos los costos de terminación y los gastos de ventas estimados.

3.5. Costos por intereses

Los costos por intereses incurridos para la construcción de cualquier activo calificado se capitalizan durante el tiempo que es necesario para completar y preparar el activo para el uso que se pretende. Otros costos por intereses conceptualmente diferentes a los antes señalados se registran como gastos en el estado de resultados en el momento en que se incurrir en ellos.

3.6. Activos intangibles

(a) Otros activos intangibles

Otros activos intangibles que son adquiridos por la sociedad y tienen una vida útil, son valorizados al costo menos la amortización acumulada y las pérdidas acumuladas por deterioro.

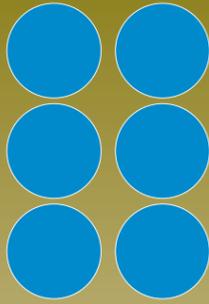
(b) Desembolsos posteriores

Los desembolsos posteriores son capitalizados solo cuando aumentan los beneficios económicos futuros incorporados en el activo específico relacionado con dichos desembolsos. Todos los otros desembolsos, incluyendo los desembolsos para generar internamente plusvalías y marcas, son reconocidos en resultados cuando se incurrir.

(c) Amortización

La amortización se calcula sobre el monto depreciable, que corresponde al costo de un activo u otro monto que se sustituye por el costo, menos su valor residual.

La amortización es reconocida en resultados con base en el método de amortización lineal durante la vida útil estimada de los activos intangibles,



exceptuando la plusvalía, desde la fecha en que se encuentren disponibles para su uso, ya que estas reflejan con mayor exactitud el patrón de consumo esperado de los beneficios económicos futuros relacionados con el activo. La vida útil estimada para los períodos en curso y los comparativos son los siguientes:

- Software 5 años

Los métodos de amortización, vidas útiles y valores residuales son revisados en cada ejercicio financiero y se ajustan si es necesario.

3.7. Bienes arrendados

Los arrendamientos en términos en los cuales la sociedad asume sustancialmente todos los riesgos y beneficios de propiedad se clasifican como arrendamientos financieros. A partir del reconocimiento inicial, el activo arrendado se valoriza al menor entre el valor razonable y el valor presente de los pagos mínimos del arrendamiento. Después del reconocimiento inicial, el activo es contabilizado de acuerdo con la política contable aplicable a este.

Otros arrendamientos son arrendamientos operacionales, y los activos arrendados no son reconocidos en el estado de situación financiera de la sociedad.

3.8. Deterioro

- (a) Activos financieros (incluyendo cuentas por cobrar)

Un activo financiero que no esté registrado al valor razonable con cambios en resultados es evaluado en cada fecha de balance para determinar si existe evidencia objetiva de deterioro. Un activo financiero está deteriorado si existe evidencia objetiva que ha ocurrido un evento de pérdida después del reconocimiento inicial del activo, y que ese evento de pérdida haya tenido un efecto negativo en los flujos de efectivo futuros del activo que puede estimarse de manera fiable.

La evidencia objetiva de que los activos financieros (incluidos los instrumentos de patrimonio) están deteriorados puede incluir mora o incumplimiento por parte de un deudor, restructuración de un monto adeudado a la sociedad en términos que la sociedad no consideraría en otras circunstancias, indicios de que un deudor o emisor se declarará en banca rota, desaparición de un mercado activo para un instrumento. Además, para una inversión en un instrumento de patrimonio, una disminución significativa o prolongada las partidas en su valor razonable por debajo del costo, representa evidencia objetiva de deterioro.

La sociedad considera la evidencia de deterioro de las partidas por cobrar tanto a nivel específico como colectivo. Todas las partidas por cobrar individualmente significativas son evaluadas por deterioro específico. Todas

las partidas por cobrar individualmente significativas que no se encuentran específicamente deterioradas son evaluadas por deterioro colectivo que ha sido incurrido pero no identificado. Las partidas por cobrar que no son individualmente significativas son evaluadas por deterioro colectivo agrupando las partidas por cobrar con características de riesgo similares.

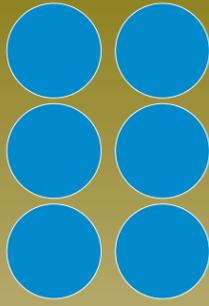
Al evaluar el deterioro colectivo la sociedad usa las tendencias históricas de probabilidades de incumplimiento, la oportunidad de las recuperaciones y el monto de la pérdida incurrida, ajustados por los juicios de la administración relacionados con las condiciones económicas y crediticias actuales hacen probable que las pérdidas reales sean mayores o menores que las sugeridas por las tendencias históricas.

Una pérdida por deterioro relacionada con un activo financiero valorizado al costo amortizado se calcula como la diferencia entre el valor en libros del activo y el valor presente de los flujos de efectivo futuros estimados, descontados a la tasa de interés efectiva. Las pérdidas se reconocen en resultados y se reflejan en una cuenta de provisión contra las cuentas por cobrar. El interés sobre el activo deteriorado continúa reconociéndose a través del reverso del descuento. Cuando un hecho posterior causa que el monto de la pérdida por deterioro disminuya, esta disminución se reversa en resultados.

- (b) Activos no financieros

El valor en libros de los activos no financieros de la sociedad, excluyendo propiedades de inversión e impuestos diferidos, se revisa en cada fecha de balance para determinar si existe algún indicio de deterioro. Si existen tales indicios, entonces se estima el importe recuperable del activo. En el caso de las plusvalías y de los activos intangibles que posean vidas útiles indefinidas o que aún no se encuentren disponibles para ser usados, los importes recuperables se estiman en cada fecha de balance.

El importe recuperable de un activo o unidad generadora de efectivo es el valor mayor entre su valor en uso y su valor razonable, menos los costos de venta. Para determinar el valor en uso se descuentan los flujos de efectivo futuros estimados a su valor presente usando una tasa de descuento antes de impuestos que refleja las evaluaciones actuales del mercado sobre el valor temporal del dinero y los riesgos específicos que puede tener en el activo. Para propósitos de evaluación del deterioro, los activos que no pueden ser probados individualmente son agrupados en la sociedad más pequeño de activos que generan entradas de flujos de efectivo provenientes del uso continuo, los que son independientes de los flujos de entrada de efectivo de otros activos o grupos de activos (la unidad generadora de efectivo). Para efectos de la prueba de deterioro de la plusvalía, la plusvalía adquirida durante la combinación de negocios es distribuida a la sociedad de unidades generadoras de efectivo que se espera se vean beneficiadas de las sinergias de la combinación. Esta distribución está sujeta a una prueba de valor de segmento de operación y refleja el nivel más bajo en el que se monitorea la plusvalía para propósitos de informes internos.



Los activos corporativos de la sociedad no generan entradas flujo de efectivo separadas. Si existe un indicio de que un activo corporativo pueda estar deteriorado, el importe recuperable se determina para la unidad generadora de efectivo a la que pertenece el activo corporativo.

Se reconoce una pérdida por deterioro si el valor en libros de un activo o su unidad generadora de efectivo excede su importe recuperable. Las pérdidas por deterioro son reconocidas en resultados. Las pérdidas por deterioro reconocidas en relación con las unidades generadoras de efectivo son distribuidas primero, para reducir el valor en libros de cualquier plusvalía distribuida a las unidades y para luego reducir el valor en libros de otros activos en la unidad (grupos de unidades) sobre una base de prorrateo.

Una pérdida por deterioro en relación con la plusvalía no se reversa. En relación con otros activos, las pérdidas por deterioro reconocidas en períodos anteriores son evaluadas en cada fecha de balance en búsqueda de cualquier indicio de que la pérdida haya disminuido o haya desaparecido. Una pérdida por deterioro se reversa si ha ocurrido un cambio en las estimaciones usadas para determinar el importe recuperable. Una pérdida por deterioro se reversa solo en la medida que el valor en libros del activo no exceda el valor en libros que habría sido determinado, neto de depreciación o amortización, si no hubiese sido reconocida ninguna pérdida por deterioro.

3.9. Efectivo y equivalentes al efectivo

El efectivo y equivalentes al efectivo incluyen el efectivo en caja, los depósitos a plazo en entidades de crédito, otras inversiones a corto plazo de gran liquidez con un vencimiento original de tres meses o menos y con un riesgo reducido de pérdida significativa de valor.

3.10. Beneficios a los Empleados

(a) Beneficios a corto plazo

Las obligaciones por beneficios a los empleados a corto plazo son medidas en base no descontada y son reconocidas como gastos a medida que el servicio relacionado se provee.

Se reconoce una obligación por el monto que se espera pagar si la sociedad posee una obligación legal o constructiva actual de pagar este monto como resultado de un servicio entregado por el empleado en el pasado y la obligación puede ser estimada con fiabilidad.

3.11. Otras provisiones

Una provisión se reconoce si: es resultado de un suceso pasado, la sociedad posee una obligación legal o implícita que puede ser estimada de forma fiable y es probable que sea necesario un flujo de salida de beneficios

económicos para resolver la obligación. Las provisiones se determinan descontando el flujo de efectivo que se espera a futuro a la tasa antes de impuestos que refleja la evaluación actual del mercado del valor del dinero en el tiempo y de los riesgos específicos de la obligación. El saneamiento del descuento se reconoce como costo financiero.

3.12. Ingresos

(a) Ingresos por venta de bienes

Los ingresos provenientes de la venta de bienes en el curso de las actividades ordinarias son reconocidos al valor razonable de contrapartida recibida o por recibir, neta de devoluciones, descuentos, bonificaciones o rebajas comerciales. Los ingresos son reconocidos cuando existe evidencia persuasiva, por lo general en la forma de un acuerdo de venta ejecutado, respecto de que los riesgos y ventajas significativos derivados de la propiedad de los bienes son transferidos al cliente, es probable que se reciban los beneficios económicos asociados con la transacción, los costos incurridos y las posibles devoluciones de bienes pueden ser medidos con fiabilidad y la empresa no conserva para sí ninguna implicación en la gestión corriente de los bienes vendidos. Si es probable que se otorguen descuentos y el monto de estos puede estimarse de manera fiable, el descuento se reconoce como reducción del ingreso cuando se reconocen las ventas.

(b) Ingresos por servicios

El ingreso por prestación de servicios es reconocido en el resultado en proporción al grado de realización de la transacción a la fecha del balance. El grado de realización es evaluado de acuerdo a estudios del trabajo llevado a cabo.

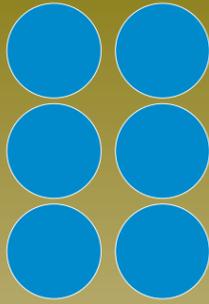
(c) Ingresos por arrendamientos

Los ingresos por arrendamientos de propiedades de inversión son reconocidos en resultados a través del método lineal durante el período de arrendamiento. Los incentivos de arrendamiento otorgados son reconocidos como parte integral de los ingresos por arrendamiento totales, durante el período de arrendamiento. Los ingresos por arrendamiento por propiedades subarrendadas se reconocen como otros ingresos.

3.13. Impuesto a las ganancias

El gasto por impuesto a las ganancias está compuesto por impuestos corrientes e impuestos diferidos. Los impuestos corrientes y los impuestos diferidos son reconocidos en resultados en tanto que estén relacionados con una combinación de negocios, o partidas reconocidas directamente en el patrimonio o en el otro resultado integral.

El impuesto corriente es el impuesto esperado por pagar o por cobrar por la renta imponible del ejercicio, usando tasas impositivas aprobadas o



a punto de ser aprobadas a la fecha del balance, y cualquier ajuste al impuesto por pagar en relación con años anteriores.

Los impuestos diferidos son reconocidos por las diferencias temporarias existentes entre el valor en libros de los activos y pasivos para propósitos de información financiera y los montos usados para propósitos tributarios. Los impuestos diferidos no son reconocidos para las siguientes diferencias temporarias: el reconocimiento inicial de un activo o pasivo en una transacción que no es una combinación de negocios, y que no afectó ni a la ganancia o pérdida contable o imponible, y las diferencias relacionadas con inversiones en subsidiarias y en negocios conjuntos en la medida que probablemente no serán reversados en el futuro. Además, los impuestos diferidos no son reconocidos para diferencias temporarias tributables que surgen del reconocimiento inicial de una plusvalía. Los impuestos diferidos son valorizados a las tasas impositivas que se espera aplicar a las diferencias temporarias cuando son reversadas, basándose en las leyes que han sido aprobadas o a punto de ser aprobadas a la fecha del balance. Los activos y pasivos por impuestos diferidos son ajustados si existe un derecho legal exigible de ajustar los pasivos y activos por impuestos corrientes, y están relacionados con los impuestos a las ganancias aplicados por la misma autoridad tributaria sobre la misma entidad tributable, o en distintas entidades tributarias, pero pretenden liquidar los pasivos y activos por impuestos corrientes en forma neta, o sus activos y pasivos tributarios serán realizados al mismo tiempo.

Un activo por impuestos diferidos es reconocido por las pérdidas tributarias no utilizadas, los créditos tributarios y las diferencias temporarias deducibles, en la medida en que sea probable que las ganancias imponibles futuras estén disponibles contra las que pueden ser utilizadas. Los activos por impuestos diferidos son revisados en cada fecha de balance y son reducidos en la medida que no sea probable que los beneficios por impuestos relacionados sean realizados.

3.14. Pagos por arrendamientos

Los pagos realizados bajo arrendamientos operacionales se reconocen en resultados bajo el método lineal durante el período del arrendamiento. Los incentivos por arrendamiento recibidos son reconocidos como parte integral del gasto total por arrendamiento durante el período de este.

Los pagos mínimos por arrendamientos realizados bajo arrendamientos financieros son distribuidos entre los gastos financieros y la reducción de los pasivos pendientes. Los gastos financieros son registrados en cada período durante el período de arrendamiento para así generar una tasa de interés periódica sobre el saldo pendiente de los pasivos.

Los pagos por arrendamiento contingentes son contabilizados mediante la revisión de los pagos mínimos por arrendamiento durante el período restante cuando se confirma el ajuste del arrendamiento.

3.15. Ingresos financieros y costos financieros

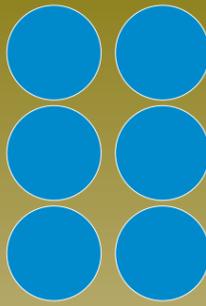
Los ingresos financieros están compuestos por ingresos por intereses en fondos invertidos, ingresos por dividendos, ganancias por la venta de activos financieros disponibles para la venta, cambios en el valor razonable de los activos financieros al valor razonable con cambios en resultados y ganancias en instrumentos de cobertura que son reconocidas en resultado. Los ingresos por intereses son reconocidos en resultados al costo amortizado, usando el método de interés efectivo. Los ingresos por dividendos son reconocidos en resultados en la fecha en que se establece el derecho de la sociedad a recibir pagos, la que en el caso de los instrumentos citados corresponde a la antigua fecha de pago de dividendos.

Los costos financieros están compuestos por gastos por intereses en préstamos o financiamientos, saneamiento de descuentos en las provisiones, dividendos en acciones preferenciales clasificadas como pasivos, cambios en el valor razonable de los activos financieros al valor razonable con cambios en resultados, pérdidas por deterioro reconocidas en los activos financieros y pérdidas en instrumentos de cobertura que son reconocidas en resultados. Los costos por préstamos que no son directamente atribuibles a la adquisición, la construcción o la producción de un activo que califica se reconocen en resultados usando el método de interés efectivo.

Las ganancias y pérdidas en moneda extranjera son presentadas compensando los montos correspondientes.

3.16. Activos no corrientes disponibles para la venta

Los activos no corrientes, o grupo para disposición que comprende activos y pasivos, que se espera sean recuperados principalmente a través de ventas en lugar de ser recuperados mediante su uso continuo son clasificados como disponibles para la venta. Inmediatamente antes de esta clasificación, los activos o elementos de un grupo para disposición, son revalorizados de acuerdo con las políticas contables la sociedad. A partir de ese momento, los activos, o grupos para disposición, son valorizados al menor entre el valor en libros y el valor razonable, menos el costo de venta. Cualquier pérdida por deterioro en un grupo para enajenación es primero distribuida a la plusvalía, y luego a los activos y pasivos restantes en base a prorratio, excepto en el caso de que ninguna pérdida haya sido distribuida a los inventarios, los activos financieros, los activos diferidos, los activos de beneficios a los empleados, la propiedad de inversiones y los activos biológicos, que siguen siendo valorizados según las políticas contables la sociedad. Las pérdidas por deterioro en la clasificación inicial de disponibles para la venta y con ganancias o pérdidas posteriores a la revalorización, son reconocidas en el resultado. Las ganancias no son reconocidas si superan cualquier pérdida por deterioro acumulativa.



3.17. Distribución de dividendos

La distribución de dividendos a los accionistas de la sociedad se reconoce como un pasivo en el estado de situación financiera en el momento en que los dividendos son aprobados por los accionistas de la sociedad o cuando se configura la obligación correspondiente en función de las disposiciones establecidas por la junta de accionistas.

En cuanto a la política de distribución de dividendos la sociedad distribuirá a lo menos el 30% de la utilidad líquida de cada ejercicio, de acuerdo a lo señalado en el Artículo N° 79 de la Ley N° 18.046, o cualquier otro monto acordado por la junta de accionistas.

3.18. Nuevos pronunciamientos contables

Normas, Interpretaciones y Enmiendas	Aplicación obligatoria para:
Mejoramientos a NIIF 2010	Mayoritariamente a períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2011
NIC 24 (revisada) - información a revelar sobre partes relacionadas	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2011
Enmienda a CINIF 14: pagos anticipados de la obligación de mantener un nivel mínimo de financiación	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2011
CINIF 19 - liquidación de pasivos financieros con instrumentos de patrimonio	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de julio de 2010

- (a) Pronunciamientos contables con aplicación efectiva a contar del 1 de enero de 2011:

La aplicación de estos pronunciamientos contables no ha tenido efectos significativos para la sociedad. El resto de los criterios contables aplicados en 2012 no han variado respecto a los utilizados en 2011.

- (b) Pronunciamientos contables con aplicación efectiva a contar del 1 de enero de 2012 y siguientes:

Normas, Interpretaciones y Enmiendas	Aplicación obligatoria para:
NIIF 9 - instrumentos financieros	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2013
NIIF 10 - estados financieros individuales	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2013
NIIF 11 - acuerdos conjuntos	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2013
NIIF 12 - revelación de participación en otras entidades	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2013

Normas, Interpretaciones y Enmiendas	Aplicación obligatoria para:
NIIF 13 - medición de valor razonable	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2013
Enmienda a NIIF 7: revelaciones - transferencias de activos financieros	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de julio de 2011

La sociedad está evaluando el impacto que tendrá las NIIF 9, 10, 11, 12 y 13 en la fecha de su aplicación efectiva. Se estima que el resto de los pronunciamientos pendientes de aplicación no tendrán un impacto significativo en los estados financieros individuales.

Nota 4 Determinación del Valor Razonable

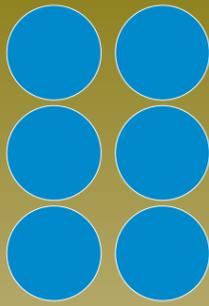
Varias de las políticas y revelaciones contables de la sociedad requieren que se determine el valor razonable de los activos y pasivos financieros. Se han determinado los valores razonables para propósitos de valoración y/o revelación sobre la base de los siguientes métodos. Cuando corresponde, se revela mayor información acerca de los supuestos efectuados en la determinación de los valores razonables en las notas específicas referidas a ese activo o pasivo.

- (a) Propiedades de inversión

Es necesario que una sociedad de peritos independientes que tenga una capacidad profesional reconocida y experiencia reciente en la localidad y categoría de las propiedades de inversión objeto de valoración, lleve a cabo la valoración de la propiedad de inversión de la sociedad cada seis meses. Los valores razonables se basan en los valores de mercado, que corresponden al monto estimado en el que las propiedades podrían intercambiarse a la fecha de valoración entre un comprador y un vendedor dispuestos en una transacción en condiciones de independencia mutua posterior a un adecuado mercadeo en la que ambas partes han actuado con conocimiento y voluntariamente.

Cuando no existen precios vigentes en un mercado activo, la valoración se prepara teniendo en cuenta el monto total de los flujos de efectivo estimados que se espera recibir del arriendo de la propiedad. Entonces, para llegar a la valoración de la propiedad, se aplica una tasa de rendimiento que refleje los riesgos específicos inherentes a los flujos de efectivo netos anuales.

Las valorizaciones reflejan, cuando corresponde, el tipo de arrendatarios que habitan la propiedad o los responsables por cumplir con los compromisos de arriendo, o los que probablemente la habitan después de dejar alojamiento disponible, la asignación de las responsabilidades de mantenimiento y seguros entre la sociedad y el arrendatario; y la vida económica restante de la propiedad. Cuando se encuentran pendientes de revisión o renovación de arrendamiento en las que se anticipan aumentos de reversiones, se asume que todas las notificaciones y, cuando corresponda, contranotificaciones hayan sido válidamente enviadas dentro de los plazos establecidos.



(b) Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar

El valor razonable de los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar se estiman al valor presente de los flujos de efectivo futuros, descontados a la tasa de interés de mercado a la fecha del balance.

Nota 5 Transición a las NIIF

(a) Aplicación de NIIF 1

Como se indica en la nota 2.1, estos son los primeros estados financieros individuales la sociedad preparados bajo NIIF.

Las políticas contables establecidas en la nota 3 han sido aplicadas en la preparación de los estados financieros para el período al 31 de diciembre de 2012, de la información comparativa presentada en estos estados financieros para el período anual terminado el 31 de diciembre de 2011 y en la preparación de un estado de situación financiera inicial bajo NIIF al 1 de enero de 2011 (la fecha de transición de la sociedad).

En la preparación de su estado de situación financiera inicial bajo NIIF, la sociedad ha ajustado importes informados anteriormente en estados financieros preparados bajo PCGA. Una explicación de cómo la transición desde PCGA a NIIF ha afectado la situación financiera, el rendimiento financiero y los flujos de efectivo de la sociedad se presenta en esta nota.

(b) Exenciones aplicadas al 1 de enero de 2011

La sociedad aplicó retrospectivamente todas las normas incluidas en NIIF, excepto en los casos que se indican a continuación, y que corresponden a las excepciones contempladas en NIIF 1 "Adopción por primera vez de las Normas Internacionales de Información Financiera":

(i) Propiedad, planta y equipos

La sociedad utilizará el costo corregido monetariamente bajo PCGA anteriores como costo atribuido de todas sus propiedades, plantas y equipos, con excepción de algunos terrenos, edificios y maquinarias, lo que la sociedad utilizará el valor razonable a la fecha de transición según la tasación correspondiente.

(ii) Combinación de negocio

La sociedad eligió aplicar la exención opcional de no aplicar NIIF 3 de forma retrospectiva. En relación a las adquisiciones anteriores al 1 de enero de 2011, la plusvalía representa el monto reconocido bajo PCGA.

(iii) Inversiones en subsidiarias, joint ventures y asociadas en los EEEF separados:

En sus EEEF separados la sociedad usó el valor en libros registrado bajo PCGA al 1 de enero de 2011 como el valor inicial de su inversión en subsidiarias.

(iv) Reverso de corrección monetaria:

NIIF solo permite corregir monetariamente los saldos de los estados financieros en países con economías hiperinflacionarias. Actualmente la economía de Chile no califica como tal y por lo tanto se ha eliminado el efecto del tratamiento de corrección monetaria aplicado bajo PCGA.

La siguiente es una descripción detallada de las principales diferencias entre las dos normativas aplicadas por la sociedad y el impacto sobre el patrimonio al 1 de enero de 2011, 31 de diciembre de 2011 y 31 de diciembre de 2012 y sobre la utilidad neta desde 1 enero de 2011 al 31 de diciembre de 2011 y 1 de enero de 2012 al 31 de diciembre de 2012.

(c) Conciliación del patrimonio neto consolidado

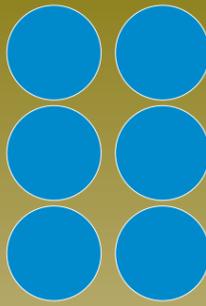
La conciliación del patrimonio neto bajo PCGA a NIIF al 1 de enero de 2011 y 31 de diciembre de 2011, se presenta a continuación:

Descripción del Concepto	31/12/2011 M\$	01/01/2011 M\$
Patrimonio neto consolidado bajo PCGA	29.780.365	27.073.514
Efecto de transición a las NIIF	(3.512.340)	(3.043.683)
Patrimonio neto consolidado bajo NIIF	26.268.025	24.029.831
Efecto de la transición a NIIF:		
Propiedades, planta y equipo	(4.151.113)	(4.082.276)
Inversión método de participación	913.627	1.038.593
Corrección monetaria	(453.736)	-
Otros ajustes menores	178.882	-
Efecto Total	(3.512.340)	(3.043.683)

(d) Conciliación de los resultados Individuales

La conciliación de los resultados individuales bajo PCGA a NIIF desde 1 enero de 2011 al 31 de diciembre de 2011 se presenta a continuación:

Descripción del Concepto	31/12/2011 M\$
Resultado bajo PCGA	1.650.984
Efecto de transición a las NIIF	587.210



Descripción del Concepto	31/12/2011 M\$
Resultado bajo NIIF	2.238.194
Efecto de la transición a NIIF:	
Propiedades, planta y equipo	(68.837)
Inversión método de participación	(124.966)
Corrección monetaria	602.131
Otros ajustes menores	178.882
Efecto Total	587.210

Nota 6 Administración de Riesgo Financiero

General

La sociedad está expuesta a los siguientes riesgos relacionados con el uso de instrumentos financieros:

- Riesgo de crédito
- Riesgo de liquidez
- Riesgo de mercado
- Riesgo operacional

En esta nota se presenta información respecto de la exposición de la sociedad a cada uno de los riesgos mencionados, los objetivos, las políticas y los procedimientos de la sociedad para medir y administrar el riesgo, y la administración del capital por parte de la sociedad. Los estados financieros individuales incluyen más revelaciones cuantitativas.

Marco de Administración de Riesgo

El directorio es responsable por establecer y supervisar la estructura de administración de riesgo de la sociedad y por el desarrollo y el monitoreo de las políticas de administración de riesgo de la sociedad.

Las políticas de administración de riesgo de la sociedad son establecidas con el objeto de identificar y analizar los riesgos enfrentados por la sociedad, fijar límites y controles de riesgo adecuados, y para monitorear los riesgos y el cumplimiento de los límites. Se revisan regularmente las políticas y los sistemas de administración de riesgo a fin de que reflejen los cambios en las condiciones de mercado y en las actividades de la sociedad. La sociedad, a través de sus normas y procedimientos de administración, pretende desarrollar un ambiente de control disciplinado y constructivo en el que todos los empleados entiendan sus roles y obligaciones.

Riesgo de Crédito

El riesgo de crédito es el riesgo de pérdida financiera que enfrenta la sociedad si un cliente o contraparte en un instrumento financiero no cumple con sus obligaciones contractuales, y se origina principalmente de las cuentas por cobrar a clientes y los instrumentos de inversión de la sociedad.

No aplica en la cartera por tener un riesgo 0,1%. Por el tipo cliente que maneja la sociedad y considerando que los negocios son bajo contrato.

Riesgo de Liquidez

El riesgo de liquidez es el riesgo de que la sociedad tenga dificultades para cumplir con sus obligaciones asociadas con sus pasivos financieros que son liquidados mediante la entrega de efectivo o de otros activos financieros. El enfoque de la sociedad para administrar la liquidez es asegurar, en la mayor medida posible. Que siempre contará con la liquidez suficiente para cumplir con sus obligaciones cuando vencen, tanto en condiciones normales como de tensión, sin incurrir en pérdidas inaceptables o arriesgar la reputación de la sociedad.

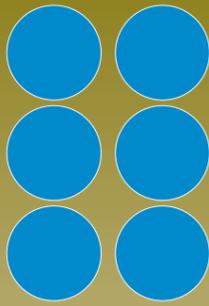
Riesgo de Mercado

El riesgo de mercado es el riesgo de que los cambios en los precios de mercado, por ejemplo en las tasas de cambio, tasas de interés, que afecten los ingresos de la sociedad o el valor de los instrumentos financieros que mantiene. El objetivo de la administración del riesgo de mercado es administrar y controlar las exposiciones a este riesgo dentro de parámetros razonables y al mismo tiempo optimizar la rentabilidad.

Riesgo Operacional

El riesgo operacional es el riesgo de pérdida directa o indirecta originado de una amplia variedad de causas asociadas con los procesos, el personal, la tecnología e infraestructura de la sociedad, y con los factores externos distintos de los riesgos de liquidez, de mercado y de crédito como aquellos riesgos que se originan de requerimientos legales y regulatorios y de las normas generalmente aceptadas de comportamiento corporativo. Los riesgos operaciones surgen de todas las operaciones de la sociedad.

El objetivo de la sociedad es administrar el riesgo operacional de manera de equilibrar la prevención de pérdidas financieras y el daño a la reputación de la sociedad con la efectividad general de costos, y de evitar los procedimientos de control que restrinjan la iniciativa y la creatividad.



Administración de Capital

La política del directorio es mantener una base de capital sólida de manera de conservar la confianza de los inversionistas, los acreedores y el mercado, y sustentar el desarrollo futuro del negocio.

No hubo cambios en el enfoque de la sociedad para la administración de capital durante el año, ni la sociedad ni ninguna de sus subsidiarias está sujeta a requerimientos externos de capital.

Nota 7 Efectivos y equivalentes al efectivo

- a) La composición de los efectivos y equivalentes al efectivo al cierre de cada período es el siguiente:

	31/12/2012 M\$	31/12/2011 M\$	01/01/2011 M\$
Efectivo en caja	1.934	1.723	320
Saldo bancos	559.371	932.273	783.376
Fondo mutuo	-	-	-
Pactos	4.797.797	6.977.332	1.406.407
Total	5.359.102	7.911.328	2.190.103

- b) No existen restricciones de uso de los fondos presentados en efectivo y equivalentes al efectivo.
- c) El efectivo en caja, cuentas corrientes bancarias, son recursos disponibles y su valor libro es igual al valor razonable.
- d) La composición del efectivo y equivalentes al efectivo clasificado por moneda de origen se compone de la siguiente forma:

	Moneda	31/12/2012 M\$	31/12/2011 M\$	01/01/2011 M\$
Efectivos y equivalentes al efectivo	CLP	422.607	701.612	490.095
Efectivos y equivalentes al efectivo	USD	4.936.495	6.844.651	1.463.677
Efectivos y equivalentes al efectivo	EUR	-	365.065	236.331
Total		5.359.102	7.911.328	2.190.103

Nota 8 Otros activos no financieros, corrientes

La composición de los activos no financieros corrientes al 31 de diciembre de 2012, 31 de diciembre de 2011 y 1 de enero de 2011, es como se detalla a continuación:

	31/12/2012 M\$	31/12/2011 M\$	01/01/2011 M\$
Anticipo a proveedores y otros	124.720	506.749	12.808
Estudios de proyectos	-	120.166	344.477
Cuentas por cobrar al personal	-	741	513
Varios	827	527	526
Total	125.547	628.183	358.324

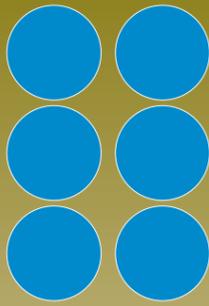
Nota 9 Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar

El detalle de deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes y no corrientes al 31 de diciembre de 2012, 31 de diciembre de 2011 y 1 de enero de 2011, es el siguiente:

- a) Los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes:

VALOR BRUTO	31/12/2012 M\$	31/12/2011 M\$	01/01/2011 M\$
Deudores comerciales	6.916.610	8.765.392	3.956.424
Documentos por cobrar	632	645	3.177
Otras cuentas por cobrar	48.027	636.356	254.552
Total deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes	6.965.269	9.402.393	4.214.153

VALOR NETO	31/12/2012 M\$	31/12/2011 M\$	01/01/2011 M\$
Deudores comerciales	6.831.385	8.705.572	3.934.450
Documentos por cobrar	632	645	3.177
Otras cuentas por cobrar	48.027	636.355	254.551
Total deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes	6.880.044	9.342.572	4.192.178



b) Los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar no corrientes:

	31/12/2012 M\$	31/12/2011 M\$	01/01/2011 M\$
Documentos en cobranza judicial	85.226	60.488	59.895
Total cuentas por cobrar, no corrientes	85.226	60.488	59.895

c) El detalle del deterioro de los deudores comerciales al 31 de diciembre de 2012, 31 de diciembre de 2011 y 1 de enero de 2011 es el siguiente:

	31/12/2012 M\$	31/12/2011 M\$	01/01/2011 M\$
Deudores comerciales	(85.225)	(59.821)	(21.975)
Total	(85.225)	(59.821)	(21.975)

d) El movimiento del deterioro de los deudores comerciales:

	31/12/2012 M\$	31/12/2011 M\$
Saldo inicial	(59.821)	(21.975)
Recuperación de documentos en cobranza judicial	2.710	74
Aumento de la estimación de deudores incobrables	(28.114)	(37.920)
Saldo Final	(85.225)	(59.821)

Nota 10 Cuentas por cobrar y pagar a entidades relacionadas

a) El saldo de cuentas por cobrar con empresas relacionadas al 31 de diciembre de 2012, 31 de diciembre de 2011 y 1 de enero de 2011 es el siguiente:

Nombre de Empresa Relacionada	Naturaleza de Transacciones	31/12/2012 M\$	31/12/2011 M\$	01/01/2011 M\$
ARCOMET	Dividendos por cobrar	502.008	500.004	595.000
ARCOMET	Venta de productos y servicios	-	2.933	-
S2T	Venta de productos y servicios	487	164	629
Total cuentas por cobrar EE RR		502.495	503.101	595.629

b) El saldo de cuentas por pagar con empresas relacionadas al 31 de diciembre de 2012, 31 de diciembre de 2011 y 1 de enero de 2011 es el siguiente:

Nombre de Empresa Relacionada	Naturaleza de Transacciones	31/12/2012 M\$	31/12/2011 M\$	01/01/2011 M\$
ARCOMET	Venta de productos y servicios	101.967	138.639	473.577
S2T	Venta de productos y servicios	15.316	2.217.553	16.247
Total cuentas por pagar EE RR		117.283	2.356.192	489.824

Nota 11 Inventarios

El rubro inventarios al 31 de diciembre de 2012, 31 de diciembre de 2011 y al 1 de enero de 2011 se compone de lo siguiente:

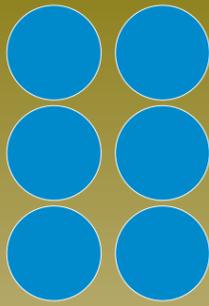
	31/12/2012 M\$	31/12/2011 M\$	01/01/2011 M\$
Existencias	12.206.897	8.189.684	8.220.708
Suministros para la producción	420.243	405.287	401.164
Proyectos	746.289	1.533.048	1.448.319
Productos terminados	1.845.832	1.436.414	1.436.414
Mercaderías en tránsito	18.136.425	21.709.892	8.337.769
Total inventarios corrientes	33.355.686	33.274.325	19.844.374

Durante los períodos cubiertos por los presentes estados financieros, conforme a los análisis que la compañía mensualmente realiza, los inventarios no se han visto afectados por concepto de valor neto de realización y el método de determinación del costo es el precio promedio ponderado.

No existen inventarios pignorados como garantía de cumplimiento de obligación o deuda.

Nota 12 Activos y pasivos por impuestos corrientes

a) La composición de los activos por impuestos corrientes al cierre de cada ejercicio es el siguiente:



	31/12/2012 M\$	31/12/2011 M\$	01/01/2011 M\$
Crédito fiscal	471.324	526.591	575.668
Crédito por capacitación	25.526	26.683	7.260
Total activos por impuestos corrientes	496.850	553.274	582.928

b) La composición de los pasivos por impuestos corrientes al cierre de cada ejercicio es el siguiente:

	31/12/2012 M\$	31/12/2011 M\$	01/01/2011 M\$
Impuesto único a los trabajadores	4.173	3.277	3.425
Débito fiscal	12.398	35.529	13.552
Provisión impuesto renta	-	-	16.761
Impuesto de segunda categoría	1.202	1.156	405
Varios	-	-	200
Total pasivos por impuestos corrientes	17.773	39.962	34.343

Nota 13 Inversiones contabilizadas usando el método de la participación

Las inversiones de FAMAE al cierre de cada período presentan los siguientes saldos:

Nombre de la Filial	Patrimonio Filial M\$	% de Participación	VPP M\$
ARCOMET	3.594.897	99,65%	3.582.315
FUNDAC	11.621	99,00%	11.505
S2T	539.147	99,16%	534.618
Total al 31 de diciembre de 2012			4.128.438

Nombre de la Filial	Patrimonio Filial M\$	% de Participación	VPP M\$
ARCOMET	3.204.302	99,65%	3.193.087
FUNDAC	7.743	99,00%	7.666
S2T	376.055	99,16%	372.896
Total al 31 de diciembre de 2011			3.573.649

Nombre de la Filial	Patrimonio Filial M\$	% de Participación	VPP M\$
ARCOMET	3.023.135	99,65%	3.012.554
FUNDAC	5.788	99,00%	5.730
S2T	290.041	99,16%	287.605
Total al 1 de enero de 2011			3.305.889

Nota 14 Activos intangibles distintos a la plusvalía

El detalle de los intangibles al cierre de cada período es el siguiente:

a) Al 31 de diciembre de 2012:

31/12/2012	Valor Bruto \$	Amortización \$	Valor Neto \$
Software	28.122	(2.457)	25.665
Otros intangibles			
Total	28.122	(2.457)	25.665

b) Al 31 de diciembre de 2011:

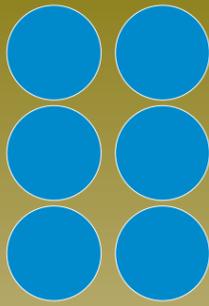
31/12/2011	Valor Bruto \$	Amortización \$	Valor Neto \$
Software	2.776	(1)	2.775
Otros intangibles			
Total	2.776	(1)	2.775

c) Al 1 de enero de 2011:

01/01/2011	Valor Bruto \$	Amortización \$	Valor Neto \$
Software	2.776	-	2.776
Otros intangibles			
Total	2.776	-	2.776

Nota 15 Propiedades, plantas y equipos

El detalle de las propiedades, plantas y equipos al cierre de cada período es el siguiente:



a) Al 31 de diciembre de 2012:

31/12/2012	Valor Bruto M\$	Depreciación M\$	Valor Neto M\$
Terrenos	2.309.967	-	2.309.967
Construcciones	6.400.819	(569.020)	5.831.799
Máquina y equipos	5.117.905	(716.138)	4.401.767
Muebles y útiles	454.606	(174.495)	280.111
Vehículos	474.527	(105.372)	369.155
Otros activos	594.295	(182.462)	411.833
Total	15.352.119	(1.747.487)	13.604.632

b) Al 31 de diciembre de 2011:

31/12/2011	Valor Bruto M\$	Depreciación M\$	Valor Neto M\$
Terrenos	2.309.967	-	2.309.967
Construcciones	6.310.265	(295.268)	6.014.997
Máquina y equipos	4.641.259	(362.488)	4.278.771
Muebles y útiles	653.098	(88.119)	564.979
Vehículos	434.105	(52.305)	381.800
Otros activos	578.400	(92.900)	485.500
Total	14.927.094	(891.080)	14.036.014

c) Al 1 de enero de 2011:

01/01/2011	Valor Bruto M\$	Depreciación M\$	Valor Neto M\$
Terrenos	2.309.967	-	2.309.967
Construcciones	6.292.038	-	6.292.038
Máquina y equipos	3.939.243	-	3.939.243
Muebles y útiles	311.792	-	311.792
Vehículos	424.396	-	424.396
Otros activos	577.103	-	577.103
Total	13.854.539	-	13.854.539

Nota 16 Otros pasivos financieros, corrientes y no corrientes

Esta nota provee información sobre los términos contractuales de los préstamos y obligaciones la compañía que devengan intereses, las que son valorizadas a costo amortizado.

a) El saldo de los pasivos financieros corrientes al 31 de diciembre de 2012, al 31 de diciembre de 2011 y al 1 de enero del 2011.

	31/12/2012 M\$	31/12/2011 M\$	01/01/2011 M\$
Carta de crédito	6.007.382	2.051.483	2.891.982
Total otros pasivos financieros corrientes	6.007.382	2.051.483	2.891.982

b) El saldo de los pasivos financieros no corrientes al 31 de diciembre de 2012, al 31 de diciembre de 2011 y al 1 de enero del 2011.

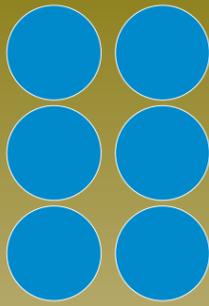
	31/12/2012 M\$	31/12/2011 M\$	01/01/2011 M\$
Carta de crédito	869.041	-	-
Total otros pasivos financieros no corrientes	869.041	-	-

Nota 17 Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar, corrientes y no corrientes

a) El detalle de cuentas comerciales y otras cuentas por pagar corrientes al 31 de diciembre de 2012, al 31 de diciembre de 2011 y al 1 de enero de 2010 es el siguiente:

	31/12/2012 M\$	31/12/2011 M\$	01/01/2011 M\$
Proveedores	10.913.958	18.617.212	6.320.795
Cuentas por pagar	12.444	10.219	7.469
Otras cuentas por pagar	189.556	775.235	138.313
Total cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar, corrientes	11.115.958	19.402.666	6.466.577

b) El detalle de otras cuentas por pagar no corrientes al 31 de diciembre de 2012, al 31 de diciembre de 2011 y al 1 de enero de 2010 es el siguiente:



	31/12/2012 M\$	31/12/2011 M\$	01/01/2011 M\$
Juicios y demandas por pagar	150.157	126.481	126.481
Total otros cuentas por pagar no corrientes	150.157	126.481	126.481

FAMAE registra una cuenta por pagar no corriente correspondiente a un juicio de indemnización que se encuentran dictaminado por tribunales y por el cual deberá cancelar la suma de M\$ 150.157.-

Nota 18 Otras provisiones, corrientes

Las provisiones constituidas corresponden a los siguientes conceptos y montos al cierre de cada período:

	31/12/2012 M\$	31/12/2011 M\$	01/01/2011 M\$
Provisiones de garantía	582.487	562.534	-
Provision de obsolescencia	402.694	-	-
Total otras provisiones al corto plazo	985.181	562.534	-

- i) Las provisiones de garantía corresponden a los resguardos por falla de productos y servicios terminados con el Ejército de Chile, los que según cláusulas del contrato está estipulado su vencimiento a corto plazo.
- ii) Al 31 de diciembre de 2012, FAMAE ha estimado una provisión de obsolescencia de sus inventarios, correspondiente a un 3% aproximadamente de sus materias primas y materiales para la producción, basada en certificados e informes técnicos.

Nota 19 Provisiones por beneficios a los empleados

FAMAE solo ha reconocido el pasivo por vacaciones pendientes del personal y los saldos al cierre de cada período es el siguiente:

	31/12/2012 M\$	31/12/2011 M\$	01/01/2011 M\$
Provisión de vacaciones	207.218	181.976	179.457
Total provisiones corrientes por beneficios a los empleados	207.218	181.976	179.457

Nota 20 Otros pasivos no financieros, corrientes

El detalle de los pasivos no financieros al 31 de diciembre de 2012, 31 de diciembre de 2011 y al 1 de enero de 2011 es el siguiente:

	31/12/2012 M\$	31/12/2011 M\$	01/01/2011 M\$
Ventas por liquidar (*)	16.408.312	18.403.417	10.639.057
Anticipo de clientes	39.408	586	170
Instituciones de salud y previsionales	65.609	56.148	50.880
Otros pasivos no financieros corrientes	117.841	436.239	78.033
Total otros pasivos no financieros corrientes	16.631.170	18.896.390	10.768.140

(*) FAMAE registra como ventas por liquidar los anticipos en dinero recibidos del Ejército de Chile para la realización de productos y servicios. Estos anticipos requieren, según contrato, ser facturados y se reconocen como ingreso de acuerdo a la naturaleza del contrato (bienes o servicios) por avance de contrato o por la entrega de los productos fabricados.

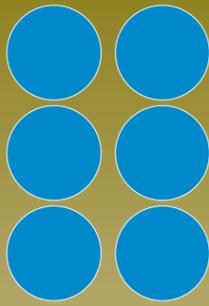
Nota 21 Patrimonio

El patrimonio de FAMAE lo componen los siguientes conceptos al cierre de cada período:

	31/12/2012 M\$	31/12/2011 M\$	01/01/2011 M\$
Capital inicial	37.660.653	37.660.653	36.296.544
Resultados acumulados	(7.834.022)	(10.028.519)	(12.266.713)
Pérdidas acumuladas	(4.790.340)	(6.984.837)	(9.223.031)
Ajuste primera aplicación IFRS	(3.043.682)	(3.043.682)	(3.043.682)
Otras reservas	(1.364.109)	(1.364.109)	-
Patrimonio total	28.462.522	26.268.025	24.029.831

- i) El movimiento de saldos de los resultados acumulados es el siguientes:

	31/12/2012 M\$	31/12/2011 M\$
Saldo inicial de resultados acumulados	(10.028.519)	(12.266.713)
Resultado del ejercicio	2.194.497	2.238.194
Saldo final de resultados acumulados	(7.834.022)	(10.028.519)



Nota 22 Ingresos de actividades ordinarias

Los ingresos ordinarios al cierre de cada ejercicio se componen de la siguiente forma:

	31/12/2012 M\$	31/12/2011 M\$
Ingresos producción civiles	3.775.114	613.839
Ingresos producción militares	16.648.539	8.409.900
Ingresos servicios civiles	69.297	150.268
Ingresos servicios militares	9.910.979	22.304.773
Total ingresos de actividades ordinarias	30.403.929	31.478.780

Nota 23 Costos de ventas

Los costos de venta al cierre de cada ejercicio se componen de la siguiente forma:

	31/12/2012 M\$	31/12/2011 M\$
Costos producción civiles	(2.600.283)	(497.798)
Costos producción militares	(14.235.582)	(7.793.870)
Costos servicios civiles	(3.912)	(14.631)
Costos servicios militares	(8.490.008)	(18.689.587)
Total costos de venta	(25.329.785)	(26.995.886)

Nota 24 Gastos de administración

Los gastos de administración al 31 de diciembre de 2012 y 2011, respectivamente, se detallan a continuación:

	31/12/2012 M\$	31/12/2011 M\$
Gastos de administración	(4.325.151)	(3.278.535)
Gastos de operación	(305.200)	(217.361)
Gastos de comercialización	(717.880)	(484.206)
Total gasto de administración	(5.348.231)	(3.980.102)

Los gastos referidos al personal al 31 de diciembre de 2012 y 31 de diciembre de 2011 son los siguientes:

	31/12/2012 M\$	31/12/2011 M\$
Gastos del personal		
Sueldos y salarios	(1.109.041)	(727.662)
Aportaciones a la seguridad social	(191.344)	(163.105)
Otros beneficios a los empleados a corto plazo	(1.464.763)	(951.535)
Otros gastos de personal	(444.243)	(265.269)
Total gastos del personal	(3.209.391)	(2.107.571)

Nota 25 Otros Ingresos, por función

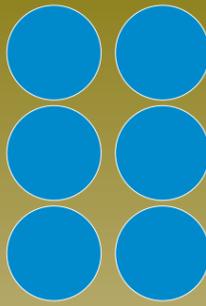
El detalle de otros ingresos por función al cierre de cada ejercicio es el siguiente:

	31/12/2012 M\$	31/12/2011 M\$
Aporte fiscal	1.823.949	1.809.115
Ingresos remuneración personal militar	2.056.591	2.145.070
Liquidación OO.PP.	101.360	244.498
Venta activo fijo	32.112	247.183
Otros	214.967	287.930
Total otros ingresos	4.228.979	4.733.796

Nota 26 Otros gastos, por función

El detalle de otros gastos por función al cierre de cada ejercicio es el siguiente:

	31/12/2012 M\$	31/12/2011 M\$
Gasto remuneración personal militar	(2.056.591)	(2.145.070)
Mermas y castigos	(103.046)	(2.362)
Costo venta activo fijo	(32.958)	(190.781)
Deudores incobrables	(25.531)	-
Otros egresos	(196.567)	(108.398)
Total	(2.414.693)	(2.446.611)



Nota 27 Ingresos Financieros

El detalle de los ingresos financieros al cierre de cada ejercicio es el siguiente:

	31/12/2012 M\$	31/12/2011 M\$
Ingresos por intereses por depósitos bancarios	36.738	28.917
Total	36.738	28.917

Nota 28 Costos Financieros

El detalle de los costos financieros al cierre de cada ejercicio es el siguiente:

	31/12/2012 M\$	31/12/2011 M\$
Gastos bancarios	(2.618)	(3.894)
Comisiones e intereses boletas de garantía	(20.526)	(8.357)
Comisiones carta de crédito	(19.452)	(16.700)
Gasto por intereses carta de crédito	(92.557)	(59.400)
Total	(135.153)	(88.351)

Nota 29 Participación en las ganancias (pérdidas) de asociadas y negocios conjuntos que se contabilicen utilizando el método de la participación

a) Al 31 de diciembre de 2012:

Nombre de la Filial	Resultado de la Filial M\$	% de Participación	VPP M\$
ARCOMET	894.401	99,65%	891.271
FUNDAC	3.879	99,00%	3.840
S2T	163.092	99,16%	161.722
Total al 31 de diciembre de 2012			1.056.833

b) Al 31 de diciembre de 2011:

Nombre de la Filial	Resultado de la Filial M\$	% de Participación	VPP M\$
ARCOMET	682.927	99,65%	680.538
FUNDAC	1.955	99,00%	1.935
S2T	86.014	99,16%	85.291
Total al 31 de diciembre de 2011			767.764

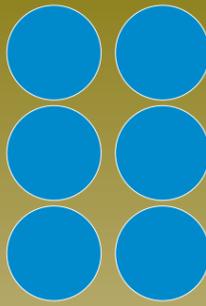
Nota 30 Hechos Posteriores

Entre el 31 de diciembre de 2012 y la fecha de presentación de los presentes estados financieros, no han ocurridos hechos posteriores, que pudieran afectar significativamente los resultados y patrimonio de la sociedad.

G. Estados de Situación Financiera Clasificado Consolidado

ACTIVOS	31/12/2012 M\$	31/12/2011 M\$	01/01/2011 M\$
Activos corrientes totales			
Efectivo y equivalentes al efectivo	10.296.948	12.415.166	4.375.868
Otros activos no financieros, corrientes	128.252	628.183	358.324
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, corrientes	7.943.297	9.969.725	5.853.631
Inventarios	33.368.711	34.896.552	20.192.803
Activos por impuestos, corrientes	587.890	610.111	820.520
Total activos corrientes	52.325.098	58.519.737	31.601.146
Activos no corrientes			
Cuentas por cobrar, no corrientes	85.226	60.488	59.895
Activos intangibles distintos de la plusvalía	39.177	5.795	7.182
Propiedades, planta y equipo	13.795.166	14.230.915	13.969.202
Activos por impuestos diferidos	6.869	102.256	94.936
Total activos no corrientes	13.926.438	14.399.454	14.131.215
TOTAL ACTIVOS	66.251.536	72.919.191	45.732.361

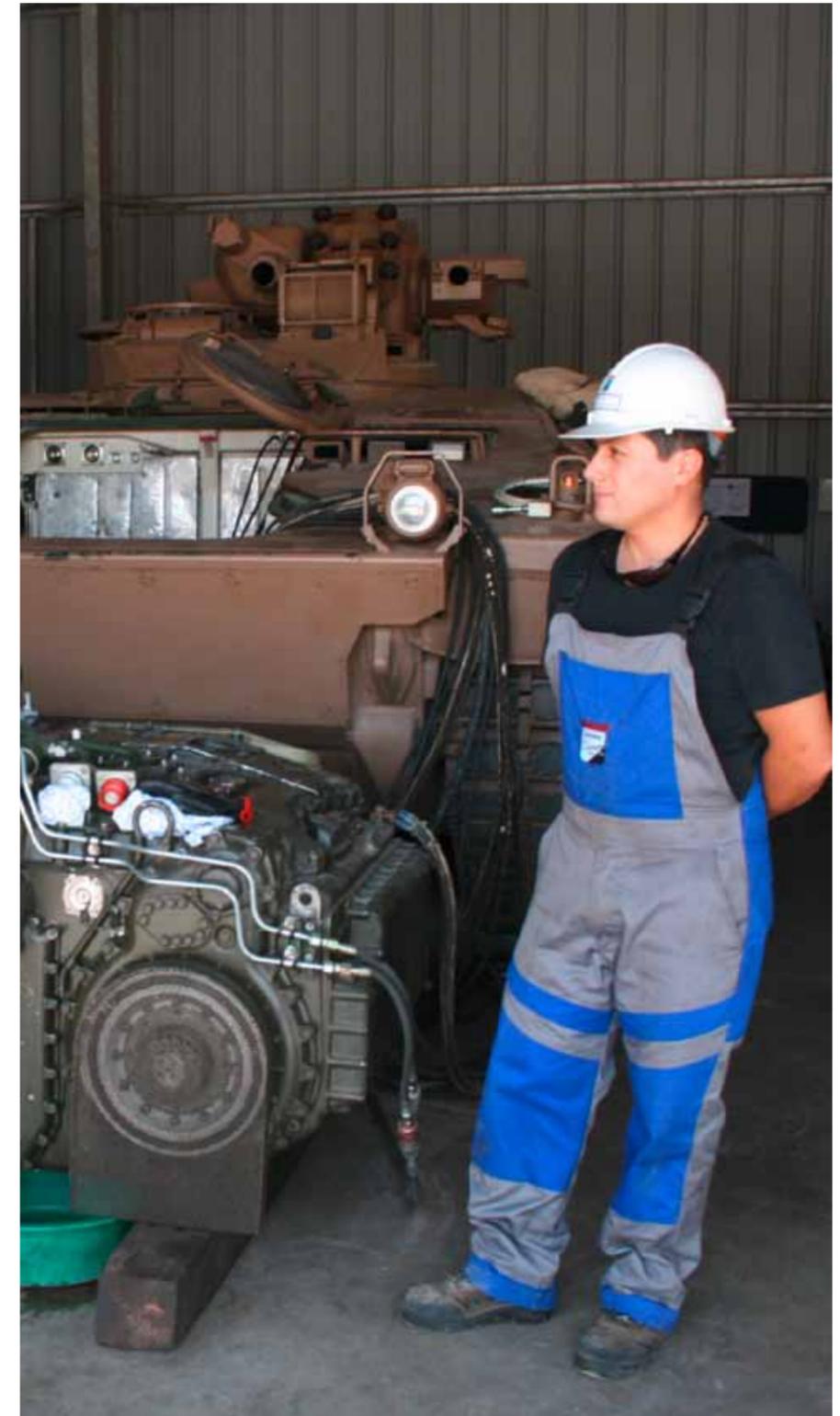
PASIVOS Y PATRIMONIO	31/12/2012 M\$	31/12/2011 M\$	01/01/2011 M\$
Pasivos corrientes			
Otros pasivos financieros, corrientes	6.007.382	2.051.483	2.911.576
Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar, corrientes	11.165.354	21.717.596	6.561.211
Otras provisiones, corrientes	1.165.554	715.943	104.838
Pasivos por impuestos, corrientes	108.292	147.190	54.593
Provisiones por beneficios a los empleados, corrientes	235.588	204.532	195.732
Otros pasivos no financieros, corrientes	17.915.671	21.343.866	11.399.368
Total Pasivos Corrientes	36.597.841	46.180.610	21.227.318



PASIVOS Y PATRIMONIO	31/12/2012 M\$	31/12/2011 M\$	01/01/2011 M\$
Pasivos no corrientes			
Otros pasivos financieros, no corrientes	869.041	-	-
Otras cuentas por pagar, no corrientes	150.157	126.481	126.481
Provisiones por beneficios a los empleados, no corrientes	14.362	16.979	10.547
Pasivo por impuestos diferidos	156.889	329.148	341.612
Total pasivos no corrientes	1.190.449	472.608	478.640
Intereses minoritario			
Participaciones no controladora	724	(2.052)	(3.428)
Patrimonio			
Capital emitido	37.660.653	37.660.653	36.296.544
Ganancias (pérdidas) acumuladas	(7.834.022)	(10.028.519)	(12.266.713)
Otras reservas	(1.364.109)	(1.364.109)	-
Total Patrimonio	28.463.246	26.265.973	24.026.403
TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO	66.251.536	72.919.191	45.732.361

	NOTA	01/01/2012 31/12/2012 M\$	01/01/2011 31/12/2011 M\$
Ingresos de actividades ordinarias		40.084.230	40.906.472
Costo de ventas		(33.328.763)	(35.013.056)
Ganancia bruta		6.755.467	5.893.416
Gastos de administración		(5.775.796)	(4.506.538)
Otros ingresos, por función		4.228.979	4.739.614
Otros gastos, por función		(2.414.793)	(2.463.425)
Ingresos financieros		193.915	128.622
Costos financieros		(165.131)	(88.351)
Diferencias de cambio		(410.537)	(1.199.119)
Resultados por unidades de reajuste		2.304	22.775
Interes minoritario		(772)	(1.376)
Ganancia (pérdida), antes de impuestos		2.413.636	2.525.618
Gasto por impuestos a las ganancias		(219.139)	(287.424)
Resultado Integral		2.194.497	2.238.194

Los Estados Financieros consolidados de FAMAE y filiales se encuentran publicados en la página web de la Superintendencia de Valores y Seguros (www.svs.cl).





FAMAE

Desde 1811 Agregando Valor a la Fuerza