Memoria Anual

Fábricas y Maestranzas del Ejército
2014

FAMAE

Índice

Carta del Director 5

Capítulo I
Nuestra Empresa..... 7

Capítulo II
Cumplimiento de Objetivos Estratégicos de FAMAE 15

Capítulo III
Responsabilidad Social Empresarial 55

Capítulo IV
Ventas 79

Capítulo V
Estados Financieros Consolidados..... 89

"Fray Luis Beltrán y Bustos, primer Director de las Fábricas y Maestranzas del Ejército durante los años 1811-1820.

Carta del Director

La ***Memoria Anual*** es la cuenta que las Fábricas y Maestranzas del Ejército, entrega a la comunidad nacional, relativa a la gestión en todos los ámbitos de esta empresa estratégica del estado. El cambio constante, ha exigido de FAMAE, una permanente adaptación a los requerimientos de defensa cuya principal variabilidad es originada por el crecimiento exponencial de la tecnología

Durante el año 2014 y orientados por el principio de mejora continua, FAMAE desarrolló un plan estratégico dirigido a perfeccionar distintos ámbitos: ingeniería, tecnología y procesos. Fue así como se privilegió la investigación e innovación en pos de mejorar los productos y servicios, enfatizando la calidad. Como resultado de este trabajo, las Fábricas han sido nuevamente certificadas con la ISO 9001-2008 hasta el año 2017.

Dentro de los hitos más importantes alcanzados el reciente año, se encuentra la adquisición, de nueva maquinaria para la planta de municiones, lo que permitirá satisfacer las necesidades de las Fuerzas Armadas, en diferentes calibres y en las cantidades demandadas.

De igual manera se inició el trabajo de producción de los primeros fusiles Galil ACE en cofabricación con la empresa israelí IWI, lo que ha implicado un salto tecnológico y de conocimiento. Se destaca, además, el avance en el servicio de mantenimiento (básico, recuperativo e integral) de vehículos acorazados para el Ejército de Chile y para naciones extranjeras.

Durante 203 años FAMAE ha basado su trabajo en la innovación, investigación y desarrollo de productos y servicios orientados al Ejército de Chile y la defensa Nacional, respondiendo al rol estratégico que el Estado le asigna por ley.

Al concluir el periodo 2014, solo resta agradecer a todos y cada uno de los trabajadores desde Arica a Punta Arenas, por sus esfuerzos, cuyos frutos se palpan en una empresa de vanguardia que es solución logística para la defensa nacional y a todas las personas e instituciones que han confiado en nuestra labor. Especial énfasis se debe hacer en el Ejército de Chile, con quien coordinadamente, hemos desarrollado nuevos productos y soluciones de mantenimiento que incorporan ciencia y tecnología en beneficio del desarrollo nacional.

Mauricio Heine Guerra
General de Brigada
Director de FAMAE

Fábricas y Maestranzas del Ejército
Desde 1811 agregando valor a la Fuerza

Capítulo I

Nuestra Empresa

Capítulo I

A. Antecedentes

Estatus Jurídico

Las Fábricas y Maestranzas del Ejército como empresa del Estado

Naturaleza Jurídica:

El DFL Nº 223 de 1953 y sus modificaciones posteriores contienen de manera refundida la Ley Orgánica de las Fábricas y Maestranzas del Ejército, la que dispone en su artículo 1º:

"Las Fábricas y Maestranzas del Ejército, individualizado por la sigla FAMAE, constituyen una Corporación de Derecho Público, que goza de personalidad jurídica, administración autónoma y de patrimonio propio, en conformidad a lo dispuesto en esta ley. Se relacionará con el Supremo Gobierno por intermedio del Ministerio de Defensa Nacional".

FAMAE se sitúa dentro de los órganos descentralizados funcionalmente, sin embargo forma parte de la administración del Estado, considerando que su ley orgánica, al dotarla de personalidad jurídica, administración autónoma y patrimonio propio, la proyecta al mundo empresarial.

En atención a que su patrimonio está formado por bienes originalmente fiscales, se encuentra sometida a determinadas normas de administración financiera del Estado.

Además, y en atención a los objetivos de FAMAE, su ley orgánica la hace vincularse al Ejército de Chile, lo anterior se manifiesta en aspectos tales como:

- La composición del Consejo Superior
- La designación de su Director y Subdirector
- La destinación del personal de las distintas plantas del Ejército

Capítulo I

B. Administración y Fiscalización

1. Administración

La dirección y administración de FAMAE, la entrega la ley exclusivamente a un Director, quien es el representante legal y judicial de la corporación.

El Director está investido de amplias facultades para administrar la empresa, debiendo solo atenerse a las disposiciones de su ley orgánica y demás normas legales aplicables a las empresas del Estado.

2. Fiscalización

La ley contempla, además, la existencia de un Consejo Superior compuesto por siete miembros, al que le encarga la función de "fiscalizar" todas las actividades comerciales e industriales de la empresa, para lo cual el Director lo debe mantener informado respecto de esas actividades.

Para el cumplimiento de la aludida fiscalización, la ley entrega al Consejo determinadas atribuciones de administración, ya que presta su aprobación para algunos actos importantes, entre los que se cuentan:

- Aprobar anualmente el Plan Operativo de FAMAE, propuesto por el Director
- Aprobar anualmente el Plan de Inversiones, propuesto por el Director
- Aprobar el Proyecto de Presupuesto de Ingresos y Gastos que anualmente debe presentar FAMAE, en conformidad con las normas vigentes

Son consejeros por derecho propio, el Comandante del Comando de Industria Militar e Ingeniería, que lo presidirá; el Subsecretario de las Fuerzas Armadas, en representación del Consejo Superior de Defensa Nacional; el Director de Operaciones del Ejército; el Director de Logística del Ejército; el Director de Racionalización y Desarrollo del Ejército o un representante de esas Direcciones, designado anualmente por el Comandante en Jefe; el Jefe de Material de Guerra del Ejército, y el propio Director de las Fábricas y Maestranzas del Ejército.

Capítulo I

3. Consejeros 2014

Sr. Gabriel Gaspar Tapia
Subsecretario para las Fuerzas Armadas

GDD Guido Montini Gómez
Comandante General del Personal del Ejército
Comandante de Industria Militar e Ingeniería
Presidente del Honorable Consejo Superior de FAMAE

GDB Gustavo Porcile Arellano
Director de Logística del Ejército

GDB Héctor Ureta Chinchon
Comandante División de Mantenimiento

GDB Luis Espinoza Arenas
Director de Operaciones del Ejército

GDB Mauricio Heine Guerra
Director de las Fábricas y Maestranzas del Ejército

GDB René Palavecino Ponce
Director de Proyectos e Investigaciones del Ejército

GDB Aérea Eduardo Guevara Ortega
Jefe de Departamento de Industria de Defensa de la División de Desarrollo Tecnológico e Industria de la SS. DD. (Delegado del Ministerio de Defensa)

Sr. Óscar Jara León
Fiscal

TCL (R) Alfredo Duhalde Stuckrath
Secretario de H.C.S.F.

4. Principales Ejecutivos 2014

GDB Mauricio Heine Guerra
Director

CRL. Leonardo Pérez Álvarez
Subdirector

Alfredo Duhalde Stuckrath
Gerente de Planificación, Gestión y Control

Gerente de Comercio Internacional y Asuntos Corporativos (*)

Óscar Jara León
Fiscal

Liliana Díaz Cabello
Auditora

Sr. Carlos Flores Leiva
Gerente de Recursos Humanos

Carlos Villalobos Vera
Gerente de Investigación, Innovación y Desarrollo (I2D)

Guillermo López Poblete
Gerente Comercial (**)

Sr. Roberto Bravo León
Gerente de Finanzas

CRL. Carlos Gajardo Leigh
Gerente de Logística

Óscar Urzúa Martínez
Gerente de Calidad

CRL. José Miguel Álvarez Huidobro
Gerente de Operaciones

CRL. José Millán Palavicino
Gerente de Mantenimiento

(*) La Gerencia de Asuntos Corporativos se mantiene sin gerente hasta que en diciembre de 2014. Modifica su nombre y funciones, convirtiéndose en Gerencia de Comercio Internacional y Asuntos Corporativos. Asume el Sr. Guillermo López Poblete.

(**) En diciembre de 2014 asume el Sr. Marcelo Rebolledo Sariego como Gerente Comercial.

Capítulo II

Cumplimiento de Objetivos Estratégicos de FAMAE

Capítulo II

A. Área de Operaciones

Las líneas de negocios de FAMAE están fundamentalmente orientadas a otorgar mayor autonomía en suministros esenciales a las instituciones de seguridad y defensa, en especial, aquellos productos y servicios en los que esta empresa agrega mayor valor local. De esta manera, FAMAE se perfila como una empresa moderna y eficaz, aportando a la defensa nacional y con proyección internacional.

A continuación se detalla el cumplimiento de metas y proyectos desarrollados:

PLANTA DE ARMAMENTO MENOR

MEJORAS DE CAPACIDADES YA INSTALADAS

Proyectos	Observaciones
Realizar el estudio de aquellas máquinas y herramientas que tengan cumplida su vida útil y que no admitan reparaciones mayores, con objeto de definir una metodología de reemplazo.	En el año 2014 se realizó un catastro, cuya matriz fue completada con la información de posibles proveedores de este tipo de equipos. Primera fase: • Recopilación y envío de antecedentes de manera priorizada. Segunda fase: • Planificación, costeo y adquisición de los activos, siendo las prioridades las siguientes: - Máquinas de arranque de virutas para Proyecto Esparta. - Otros activos.

CUMPLIMIENTO: Sí, terminado en el 1er semestre de 2015

En el marco del Proyecto Esparta se incorporará una maquina vibradora de desbarbado, una máquina marcadora laser y equipos de polígono, y 4 máquinas CNC de última generación.	Máquina vibradora: Habilitada. Máquina marcadora laser: Adquirida. Equipos de polígono: Adquiridos, la capacitación y operación del equipo quedarán concluidas a fines de enero de 2015. Implementación de bodega: Terminada.

CUMPLIMIENTO: Sí, 98%, terminado en enero de 2015

Capítulo II

EXPANSIÓN Y EJECUCIÓN DE PROYECTOS PRODUCTIVOS	
Proyectos	**Observaciones**
Fabricación de armamento para el cliente internacional	Esta producción significó un importante avance para expandir el mercado a clientes internacionales.
CUMPLIMIENTO: 100%	
Fabricación de armamento para el cliente internacional	El cliente ha generado cuatro (4) órdenes de compra a FAMAE. Solo falta por concluir el último pedido. Esta producción es un progreso para que las Fábricas se posicionen fuertemente en el mercado canadiense y se expandan en el internacional.
CUMPLIMIENTO: Sí, 95%, terminado el 30 enero de 2015	
Fabricación de armamento para el cliente internaciona	Esta producción es un esfuerzo para expandir el mercado a clientes internacionales.
CUMPLIMIENTO: 100%	
Cofabricación de Fusil Galil ACE calibre 5.56 mm	Esta fabricación genera una alianza estratégica con la empresa Israelí (IWI), proporcionando la posibilidad a futuro de realizar el mantenimiento del nuevo fusil adquirido por el Ejército de Chile.
CUMPLIMIENTO: En proceso	

Hoy la Planta de Armamento Menor suma la modernización de maquinaria, la implementación de nuevos equipos en el polígono, y la firma de nuevos contratos de fabricación de armamento a nuevos clientes extranjeros.

El proceso de cofabricación del nuevo Galil Ace permite, además, entregar al Ejército las herramientas necesarias para poder ser parte de este importante cambio tecnológico, creando valor al proceso de fabricación y asegurando el abastecimiento de repuestos y el mantenimiento durante el ciclo de vida del nuevo fusil de la institución.

PLANTA DE MUNICIONES

MEJORAS DE CAPACIDADES YA INSTALADAS

Proyectos	Observaciones
Presentación de un estudio para definir la capacidad de fabricación de munición 9 mm, previendo en conjunto con I2D desarrollar un proyecto de elaboración a partir del año 2015.	Debe pasar a la cartera de proyectos de la Gerencia de I2D, ya que es un proyecto en desarrollo.
CUMPLIMIENTO: No, cambio de administrador (2016)	
Realización de un estudio de aquellas máquinas y herramientas que tengan cumplida su vida útil y que no admitan reparaciones mayores, con objeto de definir una metodología de reemplazo. Lo anterior, deberá ser coordinado con Ingeniería de Procesos y Mantenimiento Industrial.	El 2014 se realizó un catastro, cuya matriz fue completada con la información de posibles proveedores de este tipo de equipos. Primera fase: • Recolección de antecedentes e información priorizada. Segunda fase: • Planificación, costeo y adquisición de los activos, siendo las prioridades las siguientes: - Prioridad N° 1: Torneadora de culotes - Prioridad N° 2: Prensa de balas - Prioridad N° 3: Capsuladora de iniciadores - Prioridad N° 4: Cargadora de munición
CUMPLIMIENTO : 25%, término en el año 2017	
Estudio y posterior proyecto para la adquisición de una máquina torneadora de culote.	En noviembre de 2014 se firma un contrato entre FAMAE y la empresa belga NEW LACHAUSSEE por la adquisición de una maquina torneadora de culotes. Fecha estimada de su llegada a FAMAE: agosto de 2016. Hitos: • Firma del contrato • Embarque • Instalación de la máquina • Capacitación en FAMAE
CUMPLIMIENTO : 25%, término en el año 2016	

Capítulo II

Proyectos	Observaciones
Estudio y posterior proyecto de adquisición de una máquina prensa de balas.	Plazo para el reemplazo de la máquina: 2016. Se cotizó la máquina. La adquisición de la máquina torneadora de culotes se aplazará para una fecha posterior a la entrega de dicha máquina.
CUMPLIMIENTO: No, 0%, término en el año 2016	
Estudio y posterior proyecto de adquisicion de una máquina capsuladora de iniciadores.	Plazo para el reemplazo de la máquina: 2016. Se cotizó, pero la adquisición de la nueva máquina se hará una vez adquirida la máquina torneadora de culotes, el 2016.
CUMPLIMIENTO : No, 0%, término en el año 2016	
Estudio y posterior proyecto de adquisición de una máquina cargadora de munición.	Plazo para el reemplazo de la máquina: 2017. Se cotizó, pero la adquisición de la nueva máquina se hará una vez adquirida la máquina torneadora de culotes.
CUMPLIMIENTO : No, 0%, término en el año 2017	

EXPANSIÓN Y EJECUCIÓN DE PROYECTOS PRODUCTIVOS

Fabricación de la munición 7.62 mm para el cliente internacional.	Esta producción es un esfuerzo para expandir el mercado a clientes internacionales.
CUMPLIMIENTO : Sí, en proceso, término en el año 2015	

PLANTA DE PIROTECNIA

MEJORAS DE CAPACIDADES YA INSTALADAS	
Proyectos	**Observaciones**
Completar el Proyecto de Red Contraincendios para la Planta de Pirotecnia y Lacas.	Fue enviada la respuesta dentro del plazo (mayo, 2014), la ejecución está sujeta a la aprobación de recursos por parte del CIMI.
CUMPLIMIENTO: Sí, fecha de término no definida	
Estudio de aquellas máquinas y herramientas que tengan cumplida su vida útil y que no admitan reparaciones mayores, con objeto de definir una metodología de reemplazo. Lo anterior deberá ser coordinado con Ingeniería de Procesos y Mantenimiento Industrial.	El 2014 se realizó un catastro, cuya matriz fue completada con la información de posibles proveedores de este tipo de equipos. El estudio se compuso de 2 fases: Primera fase: • Recolección de los antecedentes solicitados y priorizados. Segunda fase: • Planificación, costeo y adquisición de los activos, siendo las prioridades las siguientes: • Prioridad N° 1: Equipo de aire autónomo estático. Prioridad N° 2: Molino de disco.
CUMPLIMIENTO: Sí, 0%, término en el año 2016	
Apoyo a la planta PRD en procesos de desmilitarización. Inició en junio de 2014 y se espera su finalización en septiembre 2016.	Actualmente el proceso está en ejecución.
CUMPLIMIENTO: Sí, 90%, término en marzo de 2015	

Capítulo II

EXPANSIÓN Y EJECUCIÓN DE PROYECTOS PRODUCTIVOS	
Proyectos	**Observaciones**
Desmilitarización de espoletas de munición.	Actualmente el proceso está en ejecución.
CUMPLIMIENTO : Sí, 90%, término en marzo de 2015	

PLANTA DE PÓLVORA

MEJORAS DE CAPACIDADES YA INSTALADAS	
Proyectos	**Observaciones**
Realizar un estudio de aquellas máquinas y herramientas que tengan cumplida su vida útil y que no admitan reparaciones mayores, con objeto de definir una metodología de reemplazo. Lo anterior deberá ser coordinado con Ingeniería de Procesos y Mantenimiento Industrial.	El 2014 se realizó un catastro, cuya matriz fue completada con la información de posibles proveedores de este tipo de equipos. Producto de lo anterior, se enviaron dos notas, siendo la primera fase del estudio. Primera fase: • Reunir los antecedentes solicitados, priorizando información.. Segunda fase: • Planificación, costeo y adquisición de los activos, siendo las prioridades las siguientes: • Prioridad N° 1: Planta de tratamiento de riles de TNT. • Prioridad N° 2: Automatización de la Planta de Éter.
CUMPLIMIENTO: Sí, término en el año 2016	

EXPANSIÓN Y EJECUCIÓN DE PROYECTOS PRODUCTIVOS	
Proyectos	**Observaciones**
Diseñar pólvora base simple para munición de armamento menor, considerando la de uso civil, concretando un estudio respecto de la posibilidad de venta.	Dado los actuales y futuros proyectos, no existe la capacidad para realizar el estudio. Esto debe pasar a la Cartera de Proyectos de la Gerencia I2D (2015).
CUMPLIMIENTO: No, 0% (Por definir)	

Proyectos	Observaciones
Proponer un plan de desmilitarización de munición, referido a los Polvorines del Ejército.	Se efectuó enviando una propuesta técnico-económica, actualmente el proceso.
CUMPLIMIENTO: Sí, 90%, término en marzo de 2015	
Proponer un plan de desmilitarización de munición que se encuentra en dependencias de FAMAE.	Se efectuó la desmilitarización.
CUMPLIMIENTO: Sí, al 100%	
Planificar y levantar la demanda de desmilitarización de los polvorines institucionales, a objeto de obtener antecedentes que permitan programarla por Divisiones a partir del año 2016 en adelante.	El Ejército está realizando el levantamiento del material a ser desmilitarizado. Obteniendo la demanda institucional se realizará el plan para la desmilitarización de munición.
CUMPLIMIENTO: No, 0%, se espera terminar el proyecto en el año 2016	

Capítulo II

PLANTA DE COHETES Y MISILES

La Planta de Cohetes y Misiles cuenta con la capacidad de ejecutar proyectos de diseño y fabricación de cohetes y misiles para distintos propósitos, así como de prestar servicios de extensión de vida útil y pruebas ambientales, entre otros.

MEJORAS DE CAPACIDADES YA INSTALADAS	
Proyectos	**Observaciones**
Estudio de aquellas máquinas y herramientas que tengan cumplida su vida útil y que no admitan reparaciones mayores, con objeto de definir una metodología de reemplazo. Lo anterior deberá ser coordinado con Ingeniería de Procesos y Mantenimiento Industrial.	El 2014 se realizó un catastro, cuya matriz fue completada con la información de posibles proveedores de este tipo de equipos. Producto de lo anterior, se enviaron dos notas, siendo la primera fase del estudio. Primera fase: • Recopilación de los antecedentes solicitados y ordenados según su importancia. Segunda fase: • Planificación, costeo y adquisición de los activos, siendo las prioridades las siguientes: • Prioridad N° 1: Departamento de Pruebas. (Implementado) Prioridad N° 2: Departamento de ensamble

CUMPLIMIENTO: Sí, 50%, término en el primer semestre de 2016

EXPANSIÓN Y EJECUCIÓN DE PROYECTOS PRODUCTIVOS	
Proyectos	**Observaciones**
Proyecto que define las necesidades para implementar tecnológicamente la Planta de Cohetes, permitiendo contar con la capacidad de realizar el mantenimiento previsto a cohetes y misiles del Ejército y, eventualmente, del resto de las Fuerzas Armadas.	Se han iniciado conversaciones con empresas fabricantes, con el fin de conseguir certificación para realizar el mantenimiento a los misiles que la empresa provee. El proyecto ya no pertenece a la Gerencia de Operaciones, pasando a la Cartera de Proyectos de I2D.
En elaboración (2020)	
Propuesta técnico-económica para abastecer al Ejército de cohetes 70 mm Tralcan y para el reacondicionamiento de las unidades lanzadoras.	Tras enviar una propuesta técnica, se está a la espera de la resolución por parte del Ejército.
CUMPLIMIENTO: Sí, 0% (por definir)	
Extensión de la vida útil de misiles para cliente extranjero.	Este servicio es un esfuerzo para expandir el mercado a clientes internacionales.
CUMPLIMIENTO: Sí, 60%, término en junio de 2015	

Capítulo II

B. Área de Mantenimiento

El área de Mantenimiento a través de sus Centros de Mantenimiento Industriales FAMAE (Arica, Pozo Almonte, Antofagasta y Talagante) ha desarrollado durante el 2014 programas y trabajos que buscan mejorar las capacidades de vehículos acorazados utilizados por el Ejército de Chile y por otras instituciones.

Metas Cumplidas durante el año 2014

1. Implementación del sistema de mantenimiento por "Disponibilidad" para alcanzar a corto plazo el mantenimiento integral de la fuerza acorazada institucional, considerando para estos efectos que se encuentre finalizada la construcción de la obras y en funcionamiento los talleres de mantenimiento de telecomunicaciones, sistemas de rodaduras, de motores y transmisión.

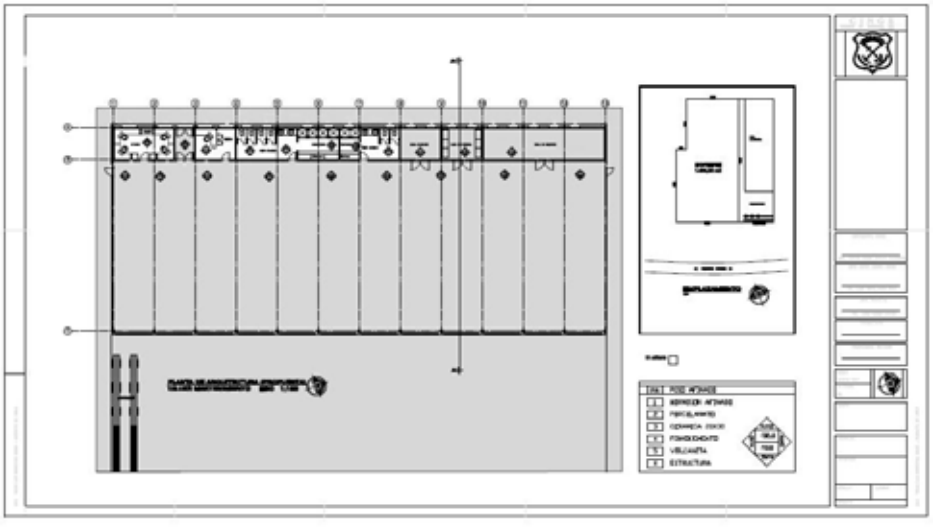
   Grado de cumplimiento: En la actualidad se ejecuta el mantenimiento por "Disponibilidad". Respecto a la construcción de talleres de mantenimiento de los sistemas, la situación es la siguiente:
   - Taller de Rodadura: la construcción se encuentra finalizada y en ejecución su implementación.
   - Taller de Mantenimiento de motores y transmisiones: se encuentra finalizado, sólo falta la entrega por parte del Ejército de un dinamómetro.

   - El taller de telecomunicaciones no ha prosperado debido a que el Ejército no ha solicitado demanda en esta área.

Capítulo II

2. Los estudios tendientes a la creación de un nuevo centro de mantenimiento industrial en Punta Arenas.

   Grado de cumplimiento: En proceso de implementación, se iniciará su construcción en el mes de marzo del 2015, para consolidarse en el año 2016.



3. Un centro de acopio y distribución de repuestos en Pozo Almonte.

   Grado de cumplimiento: Se amplió la capacidad de almacenamiento de repuestos, dotando a las bodegas con un moderno sistema de repisas.

4. Un centro de electrónica, simulación y comunicaciones en Talagante.

   Grado de cumplimiento: Este centro se encuentra terminado y en plena producción.

Capítulo II

Programa de Mantenimiento durante el año 2014

1. Transformación de dos carros M-113 a versión carro comando silueta reducida.
   Grado de cumplimiento: Finalizado

2. Proyecto Coñaripe kiñe.
   Grado de cumplimiento: Se finalizó la línea “M” y cinco Carros Dachs.
   En ejecución el trabajo en los vehículos Lanza Fajina.

3. Prestación de servicios para la integración e instalación de estanques portacombustible sobre carros M-548.
   Grado de cumplimiento: Finalizado.

4. Proyecto Humvee.
   Grado de cumplimiento: Finalizado.

5. Programa de mantenimiento recuperativo integral del vehículo Mowag 6 X 6 del EMCO y su transformación a Carro Comando.
   Grado de cumplimiento: En ejecución.

6. Programa especial de mantenimiento del F6.
   Grado de cumplimiento: Se encuentra en ejecución conforme a contrato.

Capítulo II

C. Área de Investigación, Innovación y Desarrollo (I2D)

La Gerencia de Investigación, Innovación y Desarrollo (I2D) es la unidad de FAMAE encargada de potenciar y mejorar los productos y servicios, aportando mayor valor agregado local mediante la investigación. Desarrolla y optimiza soluciones tecnológicas de sistemas de armas y elementos bélicos que permitan satisfacer las necesidades del Ejército de Chile, de la defensa nacional, y de empresas públicas y privadas, en el corto y mediano plazo, para lo cual debe:

Desarrollar y fomentar la investigación a fin de anticiparse a las demandas tecnológicas de nuestros principales clientes.

Identificar o impulsar la innovación tendiente a la modernización de los productos y servicios realizados por FAMAE.

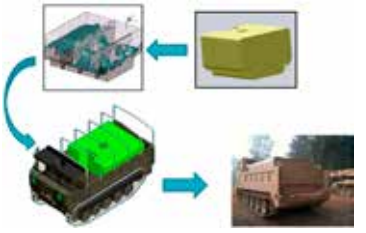
Potenciar el desarrollo tecnológico de uso militar e identificar aquellas que puedan tener aplicación en la industria civil.

Generar valor a través de la gestión del conocimiento originado de los procesos, métodos y experiencias establecidos por la organización, para la fabricación de sus productos y prestación de servicios.

Proyectos Desarrollados y en Ejecución del Año 2014

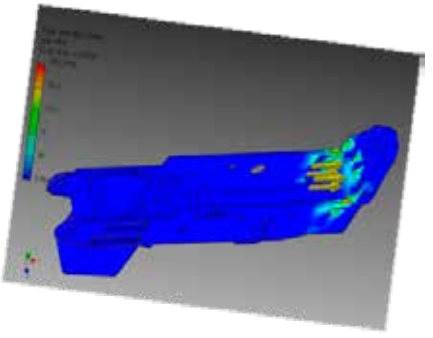
Nombre del Proyecto	Objetivo	
NEKULPAN	Modernizar el Sistema de Control de Fuego en las unidades que integran el Sistema de Artillería de Cohetes LAR 160.	
HEIMDALL	Modificación de una tarjeta del computador balístico del Tanque Leopard 2 A4, para incorporar una Tabla de Tiro de la nueva munición NAMMO 120 x 57 mm HE-T.	

Capítulo II

Nombre del Proyecto	Objetivo	
Puente de acero Clase 70	Diseño, desarrollo y fabricación en acero de un prototipo de puente de similares características al puente de aluminio adquirido por el Ejército de Chile, reconocido como "Puente BIBER".	
Fabricación de 8 carros estanques	Servicios de fabricación, instalación e integración de ocho estanques para combustible sobre carros M-548 A1, con capacidad de 4.000 litros.	
Prototipo de polígono de tiro virtual	Desarrollo de un prototipo de polígono de tiro virtual que permita obtener un aprendizaje rápido y eficiente en el empleo básico del fusil Galil.	

Estudios

Nombre del Estudio	Objetivo	
Modernización del Computador de Tiro del OBUS M-109	Debido a la obsolescencia del Computador de Tiro TPT 510C, del M109, la GI2D está llevando a cabo un estudio que tiene como objetivo la modernización del Computador de Tiro, reemplazando tanto su hardware como su software por versiones modernas, desarrolladas enteramente en Chile y escalables en el tiempo, permitiendo en el futuro modificaciones tales como el ingreso de nuevas tablas de tiro para cada tipo de munición adquirida por el Ejército.	

Nombre del Estudio	Objetivo	
Diseño de un nuevo fusil 5.56 mm	Diseño y desarrollo de una nueva versión del fusil 542-1 (5.56 mm) con una nueva ergonomía y con interfaces que permitan la incorporación de accesorios, mejorando así la interacción del soldado con el arma.	
Kit de modernización del fusil 541-1 (7.62 mm)	Modernización del fusil 541-1 (7.62 mm), incorporando elementos comerciales y desarrollos menores a fin de ampliar sus prestaciones y mantenerlo en operación.	
Granada lacrimógena de triple acción	Diseño y desarrollo de una granada antidisturbios capaz de activarse en el aire y separarse en 3 partes a fin de que no puedan ser devueltos al operador. Versión de lanzamiento por mano y vía lanzagranadas (37 mm).	
Modernización del arma Saf 9 mm	Estudio orientado a mejorar el desempeño del arma. Entre otras cosas, se busca incrementar su vida útil, simplificar los procesos de fabricación, y facilitar la operación por parte del usuario, haciendo este producto más competitivo para el mercado. Lo anterior a través de la utilización de un cajón de los mecanismos "Monoblock" y reducción de la cadencia de disparo.	

Capítulo II

Nombre del Estudio	Objetivo	
Prototipo de giróscopo digital	El objetivo es desarrollar un prototipo de sistema de giróscopos capaz de reemplazar al actual sistema de giróscopos que posee el Periscopio R-17 A1 en uso en el tanque Leopard 2 A4, generando una alternativa de repuesto a bajo costo e independencia de proveedores extranjeros. Lo anterior basados en la gestión de la obsolescencia de elementos de torre Leopard.	
Certificación de munición bajo estandar NATO	Estudio tendiente a incorporar procedimientos y tecnología a fin de llevar la munición 7,62 y 5,56 mm, fabricadas por la planta municiones, al estándar internacional NATO, con el propósito de entregar un producto de mayor calidad al Ejército de Chile.	NATO OTAN

Servicios Adicionales

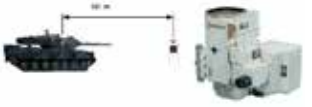
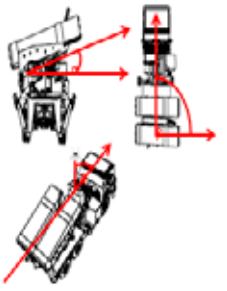
Servicios	Objetivo	
Sistema de Adquisición y Análisis de Datos	Medir, analizar y entregar informes es la función que cumple el equipo del Sistema de Adquisición y Análisis de Datos de Variables Físicas en pruebas tales como: • vibración • deformación • temperatura • presión • voltajes	

Cámara de alta velocidad	La cámara de detección PHANTON cumple la función de tomar grabaciones de alta velocidad y transformarlas a una velocidad más baja, con el fin de lograr identificar el funcionamiento de elementos en distintas pruebas.	
Cámara de Acondicionamiento Térmico	La Cámara de Acondicionamiento Térmico cumple la función de mantener una temperatura estable para los distintos elementos que serán sometidos a pruebas. Principalmente, munición para la elaboración de tablas de tiro.	

Estado de los Objetivos Estratégicos

Misión	Avance	Nota	
Continuará con el desarrollo del sistema de gestión del conocimiento, dando centro de gravedad a la implementación de la plataforma del conocimiento, desarrollo interno que impulsa la innovación e implementa gradualmente el proceso de lecciones aprendidas.	40%	Se Identificó la plataforma del ERP como fuente de origen del mapa del conocimiento. Se establecen métodos conducentes a identificar las innovaciones que se deben realizar y la prioridad para materializarlas. Se ha trabajado en la implementación de métodos que permiten identificar lecciones aprendidas, cuya experiencia hace posible potenciar los procesos.	
Gestionar para que, de las mejoras o *up grade* a sistemas de armas realizados con prototipos calificados, se elaboren y presenten propuestas técnicas para ofrecer al Ejército.		Durante este año se han generado estudios dedicados a las posibles necesidades del Ejército de Chile, dentro de los cuales se encuentran; • Modernización del computador TPT-510C del obús M-109CL • Certificación de la munición bajo estándar NATO.	

Capítulo II

Misión	Avance	Nota	
Continuar con la fase de presentación del Proyecto "Cámara térmica y periscopio" al Ejército de Chile, siguiendo con las etapas de evaluación correspondientes y generar otros proyectos que se deriven de la aprobación de la alternativa presentada.	100%	Terminada y entregada la propuesta al Ejército de Chile, producto de lo anterior, la DIVMAN solicita a la DIPRIDE abrir un proyecto para abordar este problema.	
Desarrollar el proyecto lanza fajinas con parte de los medios de DICTUC para asegurar la calidad del proyecto, y, a través ´de la gestión del proceso de ejecución, generar conocimientos en las áreas hidráulica, eléctrica y de integración de sistemas de armas.	80%	Proyecto próximo a ser terminado con la entrega del quinto carro (último), por parte de DICTUC a FAMAE.	
Continuar con el proceso de desarrollo del proyecto de modernización del sistema de control de fuego SAC-LAR y, asociado al trabajo en el procesador principal, generar conocimientos en el ámbito del desarrollo del software de SAs.	80%	Se encuentra en la etapa de implementación del lote Nº 2. Se finalizó el lote prototipo y el lote Nº 1, siendo validado y aprobado por el Ejército de Chile.	
Desarrollar el proyecto HEIMDALL, cautelando el conocimiento y la capacidad del proveedor de ponerlo en servicio a mediano plazo, y buscando alternativas de nuevos proyectos.	100%	Proyecto terminado y entregado con éxito al Ejército de Chile.	

Misión	Avance	Nota	
En el área de balística y de pirotecnia, continuar en la ejecución del Proyecto Munición Naval 76/62 y atender la factibilidad de desarrollar la munición de guerra, además de continuar con el desarrollo de los proyectos mixtos de retardo y granada lacrimógena de triple acción.	80%	Proyecto Munición Naval: Se encuentra finalizado y se mantienen conversaciones con la Armada para desarrollar la munición de guerra.	
		Mixto de Retardo: Proyecto cerrado debido a la poca viabilidad que tenía el proceso de prensado del mixto.	
		Granada lacrimógena de triple acción: Este proyecto se encuentra en proceso de validación del diseño.	

Capítulo II

D. Área de Control de Calidad

La Gerencia de Calidad tiene como objetivo estratégico elevar los estándares y niveles de calidad de los procesos internos de FAMAE, como también de sus productos y servicios. Los programas de aseguramiento y gestión de calidad son una actividad permanente en los procesos productivos y de apoyo para la mejora continua de ellos.

Durante el año 2014 se pueden destacar las siguientes actividades:

Mantenimiento de la Certificación bajo Norma ISO 9001:2008

En noviembre de 2014, FAMAE recertificó bajo Norma ISO 9001:2008 hasta el año 2017 sus procesos de mantenimiento de vehículos acorazados en los CMIF de Arica, Pozo Almonte, Antofagasta y Talagante; los procesos de fabricación de munición para armamento menor, piezas metalmecánicas, cohetes y elementos pirotécnicos; el mantenimiento recuperativo de armamento menor; y los servicios de: desmilitarización de munición, pruebas estáticas de quemado de motores y pruebas ambientales.

Este año se dio un enfoque especial a la certificación de los procesos de diseño y desarrollo de armamento menor, de cohetes y de la modernización de subsistemas y componentes de sistemas de armas.

BUREAU VERITAS
Certification

FABRICAS Y MAESTRANZAS DEL EJERCITO
FAMAE

BS EN ISO 9001:2008

SCOPE OF SUPPLY

27 November 2014

26 November 2017

14 December 2005

UKAS

Capítulo II

Estudio y Desarrollo de un Proyecto para la Mejora de la Calidad para la Gerencia de Mantenimiento, orientado al CMIF Talagante

Se desarrolló e implementó el Proyecto para la Mejora de la Calidad, cuyo objetivo principal es mejorar la calidad de los servicios de Mantenimiento Recuperativo Integral otorgados por CMIFT, lo que permitirá la reducción de las tasas de reinspecciones del producto final.

Finalizado el proyecto, se determinó la elaboración, revisión y ajuste de un total de 39 documentos (procesos, procedimientos, Inst. trabajo y documentos de apoyo).

Inversiones en Temas de Seguridad

Durante el año 2014 se priorizaron y efectuaron los siguientes proyectos basados en consideraciones de seguridad del personal:

- Sistema de extracción de gases forzado para el polígono de tiro subterráneo (proyecto terminado).

- Protección y reubicación de tubos de gases del Laboratorio Central (proyecto en ejecución).

Traspaso del Conocimiento en Procesos de Calidad a Gerentes y Oficiales

Se materializó capacitación para los Gerentes, Oficiales activos y en condición de retiro, de manera de traspasar el conocimiento en procesos de calidad vigentes en FAMAE.

- Presentación del SGC y Plan de Calidad de la Empresa

- Presentación del procedimiento y plan de Auditoría 2014

Además del nivel Directivo, la capacitación descrita fue orientada a nivel de Jefes de Taller, Comandantes de Centro, Jefes de Planta, Auditores y Encargados de Calidad de la empresa.

E. Área de Infraestructura (Arcomet)

ARCOMET S.A. es una empresa filial de FAMAE dedicada a la ingeniería, desarrollo y ejecución de proyectos de obras y montajes estructurales, con asesoría y prestación de servicios en las áreas de arquitectura, ingeniería y construcción civil.

Arcomet en el año 2014 desarrolló las siguientes actividades:

1. Modificación del Directorio de la Sociedad con el fin de incorporar un integrante con el grado de IPM, que permita participar en las licitaciones privadas del CINGE, que obligan a cumplir con esta condición. En efecto, se designó al GDB (R) Indalicio Gallardo Saldivia (IPM), con gran experiencia en obras de construcción de proyectos de infraestructura militar, para que forme parte del Directorio de la empresa.

2. Con el fin de constituirse como un proveedor desarrollado de servicios de mantenimiento de infraestructura, se realizaron las siguientes acciones:

   a. Se elaboró una propuesta con personal de áreas especializadas para llevar a cabo el mantenimiento de la infraestructura militar, cuyo mandante será el CINGE.

   b. Se realizó una presentación al Comandante del CINGE para coordinar y proponer las distintas actividades que permitan constituir a la filial de FAMAE, Arcomet S.A., como un proveedor desarrollado de los distintos proyectos de mantenimiento de infraestructura militar.

   c. Se está realizando una readecuación de la estructura orgánica de Arcomet S.A. que permita llevar a cabo el área de negocios de mantenimiento de infraestructura en forma sistematizada.

   d. Se ha preparado una propuesta para la implementación de una planta solar de generación fotovoltaica para la II BRIACO, de 2,5 MW de potencia, que está en condiciones de ser presentada a las autoridades del Ejército a fin de obtener la autorización.

Capítulo II

3. Se ha participado en diferentes propuestas, cuya adjudicación de los contratos son los que se listan a continuación:

Obras en ejecución

Construcción de un box para vehículos mayores en la Compañía Logística Divisionaria N° 4 “Coyhaique”

Obras en ejecución

BA4109 en la BA4 en la localidad de Z4

Capítulo II

Obras en ejecución

RAMGTN en la RCH8

MPB014TN en la RCH6

Obras en ejecución

PLVQDBVEOH en Z1, Z2 y Z3	
Construcción del polvorín en el sector Llano Seco del Regimiento de Ingeniería N° 23 "Copiapó".	

Capítulo II

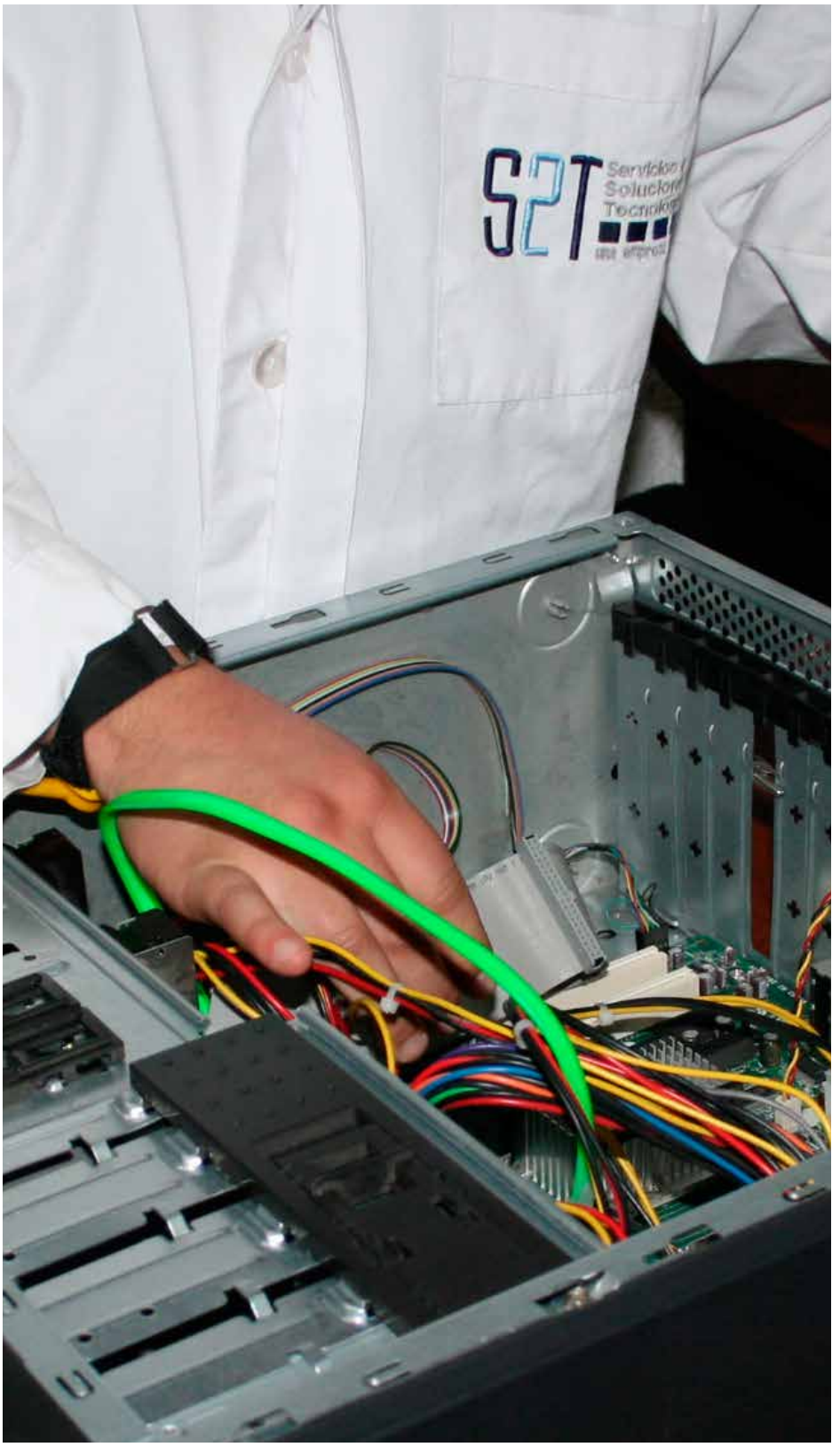
Obras en ejecución

Ampliación de las capacidades del Taller de Mantenimiento de FAMAE en Antofagasta

Obras en ejecución
Reparación del Almacén de Material de Guerra del Cuartel General del RR N° 10 "Pudeto" y del RI N° 5 "Magallanes", en la V División de Ejército (Punta Arenas)
Reparación del Almacén de Material de Guerra del RR N° 11 "Caupolicán", en la V División de Ejército (Punta Arenas)
Reparación de los baños del Batallón de Ingenieros del RR N° 10 "Pudeto", en la V División de Ejército (Punta Arenas)
ARTALC

5. Se ha dado término al proyecto de construcción de 4 edificios en el Regimiento de Infantería N° 16 "Talca".

Capítulo II



F. Área de Servicios y Soluciones Tecnológicas S.A. (S2T)

La filial Servicios y Soluciones Tecnológicas S. A. (S2T), creada el año 2010 con la finalidad de satisfacer las necesidades de servicios de tecnologías de información y comunicaciones (TIC), orientadas al área de defensa, ha continuado durante el año 2014 administrando la infraestructura, plataforma y aplicaciones de las TIC de FAMAE, y del mismo modo prestando servicios e implementando proyectos en el área de su especialización en el Ejército de Chile.

Dentro de las áreas estratégicas de negocios formuladas por FAMAE en su planificación, se encuentran los servicios asociados a Tecnologías de la Información:

ÁREAS DE NEGOCIOS	CARTERA DE PRODUCTOS
Servicios de Tecnologías de la Información	Provisión de todos aquellos productos y servicios asociados a las TIC que vayan en apoyo a la Fuerza

Cumplimiento de Objetivos

a. S2T durante el año 2014 ha continuado ejecutando la administración y soporte de la plataforma informática y aplicaciones integradas a los diferentes procesos administrativos y productivos de FAMAE, destacándose entre otras las siguientes actividades:

- Durante el período se siguió entregando el Servicio de Mesa de Ayuda para FAMAE, destinado a atender las solicitudes o tickets de atención de incidentes o requerimientos, mediante personal técnico en terreno; así como también, un segundo nivel avanzado para resolver problemas relacionados con la infraestructura tecnológica de FAMAE.

- El 15 de septiembre de 2015 se firma contrato con FAMAE por el proyecto de reimplantación del sistema de planeación de los recursos empresariales de la organización, Oracle E-Business Suite, versión 11, para hacer un *upgrade* a la versión 12 y, conjuntamente con ello, incorporar nuevas funcionalidades y áreas no cubiertas en el actual sistema, entre las que se destacan el control integral de proyectos y un sistema de inteligencia de negocios que permitirá a la Dirección tener una visión integrada de todas las operaciones de la empresa, con un mayor control y centralización de su información, posibilitando la toma de decisiones de forma más rápida y segura, facilitando la planificación y articulación de todos sus recursos.

Capítulo II

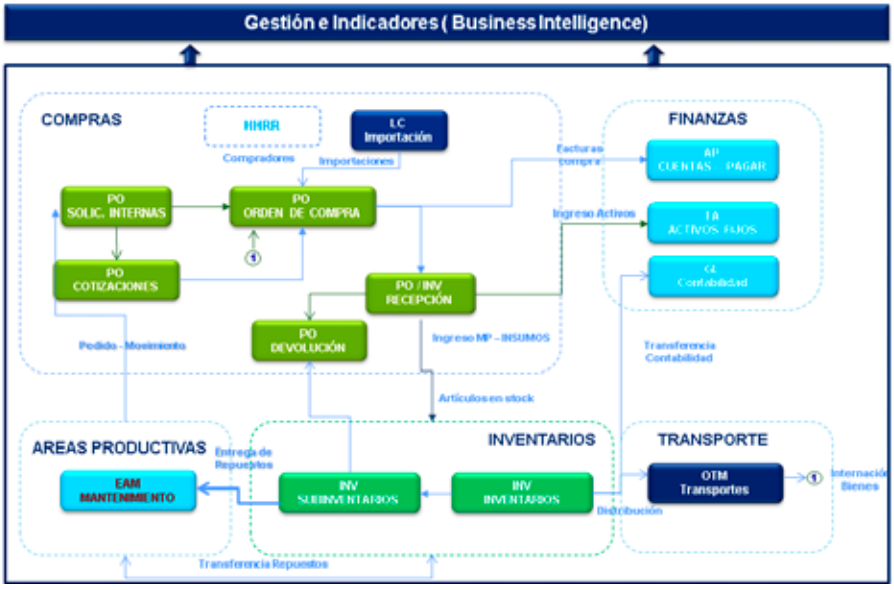
- El 25 de noviembre de 2014 entra en operación el nuevo sistema de respaldo de información basado en tecnología NAS (Network Access Storage).

- El 1de diciembre de 2014 entra en producción la aplicación que permite la extracción de datos del ERP para enviar en forma electrónica al Servicio de Impuestos Internos, en formato XML, los siguientes libros contables:
  - Ventas
  - Compras
  - Mayor general
  - Balance de 8 columnas

- El 17 de diciembre de 2014 entra en producción una aplicación certificada por el Servicio de Impuestos Internos (S.I.I.), que permite enviar documentos tributarios electrónicos (DTE) en forma electrónica a los clientes y, a su vez, recibir DTE de los proveedores, con el fin de dar cumplimiento a la Ley 20.727 que establece normas sobre Facturación Electrónica y otras modificaciones a la legislación tributaria.

b. Se continuó prestando el servicio de soporte a los módulos: Contabilidad (Oracle General Ledger), Cuentas por Pagar (Oracle Payables), Cuentas por Cobrar (Oracle Receivables) y Conciliación Bancaria (Oracle Cash Management) del Sistema de Contabilidad de Oracle E-Business Suite en funcionamiento en ARCOMET S.A.

c. Durante el año se continuó con la implantación del Proyecto Sistema de Información y Gestión Logística del Ejército (SIGLE), consistente en proveer al Ejército de Chile la implantación, operación, equipamiento y servicio de un sistema informático de clase mundial que le permita contar con las herramientas necesarias para gestionar –en un primer momento– todo el proceso de compras, abastecimiento, transporte y mantenimiento, contando además con las capacidades para realizar un oportuno control y generar los indicadores claves de los diferentes niveles involucrados.



A la fecha la solución contratada por el Ejército de Chile está terminada, encontrándose en producción los módulos de Activo Fijo e Inventario. Los módulos de Compras, Presupuesto y Mantenimiento se encuentran en producción en algunas unidades del Ejército, para las restantes, está programada su entrada en producción durante el año 2015, junto con los módulos de Mantenimiento e Inteligencia de Negocios y la solución para Transporte.

1425

Capítulo III

Responsabilidad Social Empresarial

Capítulo III

La Responsabilidad Social Empresarial (RSE) hoy forma parte de los lineamientos centrales de las Fábricas y Maestranzas del Ejército, orientando y desarrollando su trabajo en tres áreas: trabajo con la comunidad, con sus trabajadores y con la protección del medio ambiente.

Capítulo III

A. Medio Ambiente

Flora y Fauna

Manteniendo el compromiso asumido por Fábricas y Maestranzas del Ejército hacia el cuidado y protección del entorno, durante el año 2014 continuaron las medidas de protección de flora y fauna existente en el entorno.

- Se realiza un catastro de árboles secos en el recinto de FAMAE y se marcan para su eliminación y posterior reemplazo.

- Se solicita al Departamento de Medio Ambiente del Ejército, DEMAE, y a la Corporación Nacional Forestal, CONAF, ejemplares de diferentes especies de árboles para la reforestación.

- En los últimos 3 años se han plantado 355 árboles nuevos de diferentes especies.

- Se concreta la participación de la Sección de Medio Ambiente con el Proyecto de Reforestación de FAMAE dentro de la elaboración del nuevo Plan Regulador de FAMAE.

Energía

Conscientes de la importancia de utilizar racionalmente la energía, FAMAE, a través de su Departamento de Medio Ambiente, ha materializado distintas iniciativas en busca del buen manejo de los recursos energéticos.

- Se continúa con el reemplazo de las luminarias del tipo incandescentes por similares de bajo consumo, reduciendo los consumos energéticos de las Plantas Productivas en horarios punta, optimizando el trabajo en horarios de tarifa baja, lo que ha producido una disminución de gastos por este concepto.

- FAMAE participa por medio del DEMAE en el concurso impulsado por el Ministerio de Energía en conjunto con el de Bienes Nacionales, "Techos Solares Públicos", para las dependencias de la Planta de Cohetes y Misiles. Se estudia la factibilidad legal de la participación en dicho proyecto, que se encuentra en proceso.

Emisiones a la Atmósfera

- El personal realizó un curso de operadores de calderas con el fin de actualizar sus conocimientos legales conforme al D.S. Nº 10 que modificó la legislación anterior.

Residuos Industriales Líquidos (RILES)

- Se analizó el problema de contenido sobre la Norma de Grasas y Aceites de la planta de tratamiento de RILES, del área de lavado de motores del PROMIVAC, para lo cual se convocó a la empresa constructora y proveedora del equipo, se determinó la falla y se corrigió. Junto con ello, se efectuó una nueva capacitación al personal operador del sistema para indicarles el correcto funcionamiento.

Capítulo III

- Se realiza un estudio de los ductos de RILES dañados, se analizan las alternativas de solución y se recomiendan soluciones con presupuesto adjunto al Director, quien autoriza el trabajo a partir del presupuesto año 2015.

- Se ingresa al sistema RETC (Registro de Emisiones y Transferencia de Contaminantes), generando las autorizaciones y claves para poder declarar, mediante el Sistema de Ventanilla Única, los RILES, mediciones atmosféricas, etc.

Residuos Asimilables a Domiciliarios

- Mediante contrato con la empresa RESITER, se entregan estos residuos dos veces por semana desde tres contenedores interiores de 800 litros.

Residuos Industriales Sólidos (RISES)

- En el manejo de los residuos peligrosos y no peligrosos se ha dado cumplimiento a la legislación vigente, en cuanto a que el transporte y disposición final se realiza con empresas autorizadas por Resolución del SEREMI de Salud, y los traslados de estos residuos con los formularios reglamentarios. (Contando al momento de su traslado con los formularios reglamentarios).

Residuos Industriales Peligrosos (RESPEL)

- Se efectuó un asesoramiento al Centro de Mantenimiento de Pozo Almonte, en relación a una Resolución del SEREMI de Salud por su almacenamiento de RESPEL, en almacén de la 2ª Brigada Acorazada.

Limpieza de la piscina de neutralización de la Planta de Nitrocelulosa

- Esta piscina quedó con residuos líquidos y sólidos al cerrar la Planta de Nitrocelulosa, siendo necesaria la aplicación de tratamientos con equipos y productos desinfectantes previos a su vaciamiento y limpieza. La disposición final de los residuos sólidos inflamables se ejecuta internamente conforme a los procedimientos vigentes.

Cursos realizados en diferentes organismos

Para la correcta aplicación de los objetivos trazados por el Departamento de Medio Ambiente, el equipo de trabajo está en constante capación y actualización de las normas vigentes. Durante el 2014 se realizaron algunas capacitaciones en esta materia.

- Capacitación acerca del Sistema de Ventanilla Única del RETC (D.S. Nº 1 2013 MMA, que aprueba el Reglamento de Registro de Emisiones y Transferencias de Contaminantes (RETC))

- Seminario Taller de Capacitación: Adaptación del D.S.138/2005 sobre el Sistema de Ventanilla Única y las nuevas modificaciones.

- Seminario de la Academia Nacional de Estudios Políticos y Estratégicos, “Energía, la importancia de una matriz robusta para Chile”.

B. Prevención de Riesgos

Las Fábricas y Maestranzas del Ejército, consciente de la importancia que tiene la prevención de los riesgos laborales en los procesos productivos que desarrolla y la responsabilidad que tiene hacia sus trabajadores, continúa durante el período 2014-2015 trabajando y desarrollando un Plan de Colaboración FAMAE-ACHS.

Cursos abiertos y Seminarios realizados en la Asociación Chilena de Seguridad

- Seminario "Aprueba Reglamento de Calderas Autoclaves y Equipos que utilizan Agua". Vigencia del D.S. Nº 10 que deroga al D.S. Nº 48.

- Seminario realizado por la Asociación Chilena de Seguridad "Aprueba Reglamento de Calderas, Autoclaves y Equipos que utilizan Vapor de Agua". Vigencia del D.S. Nº 10 que deroga al D.S. Nº 48.

- Curso de la Asociación Chilena de Seguridad, "Responsabilidad Legal".

- Campaña de seguridad para los ciclistas de FAMAE, actividad que capacitó sobre las medidas de seguridad que se deben tomar para la correcta y segura utilización de la bicicleta. Dicha campaña contempló, a través de la ACHS, la entrega de chalecos amarillos de seguridad para los participantes.

- Campaña "Pausa Activa-Alimentación Saludable", actividad realizada con la ACHS, que involucró animaciones de pausas activas y degustación de alimentación saludable.

Cursos realizados en diferentes organismos

- Conforme a la invitación realizada por 3M Chile y Asimet personal participó en el Seminario "Juntos por la Conservación Auditiva".

Capítulo III

- Charla en ASIMET, “Importancia de la RRD para el Sector Privado y la Agenda Post 2015”.
- Seminario organizado por la Ilustre Municipalidad de Santiago, “Gestión de Riesgos de Incendio en Edificios Públicos y Privados”.
- Curso de capacitación en Bureau Veritas “Identificación de Acciones para Implementar un Sistema Integrado de Gestión”.
- Asistencia a la Feria de Seguridad SICUR 2014.
- Participación del Jefe del departamento PRYMA, Wladimir Schramm Poblete, en el Comité de Protección Civil de la Provincia de Talagante, asistiendo permanentemente a reuniones de trabajo.
- Se realizó una visita de inspección por parte del Departamento de Prevención de Riesgos y Medio Ambiente a los Centros de Mantenimiento Industrial FAMAE de Arica, Pozo Almonte y Antofagasta.

Charlas de inducción del departamento PRYMA

• Charlas de Inducción al Personal Contratado	100 personas
• Charlas Alumnos en Práctica	60 personas
• Charlas a Visitas	528 personas
• Charlas Personal del Proyecto IWI	11 personas
• Charlas Distintas Capacitaciones	350 personas
• Capacitación Pruebas	36 personas

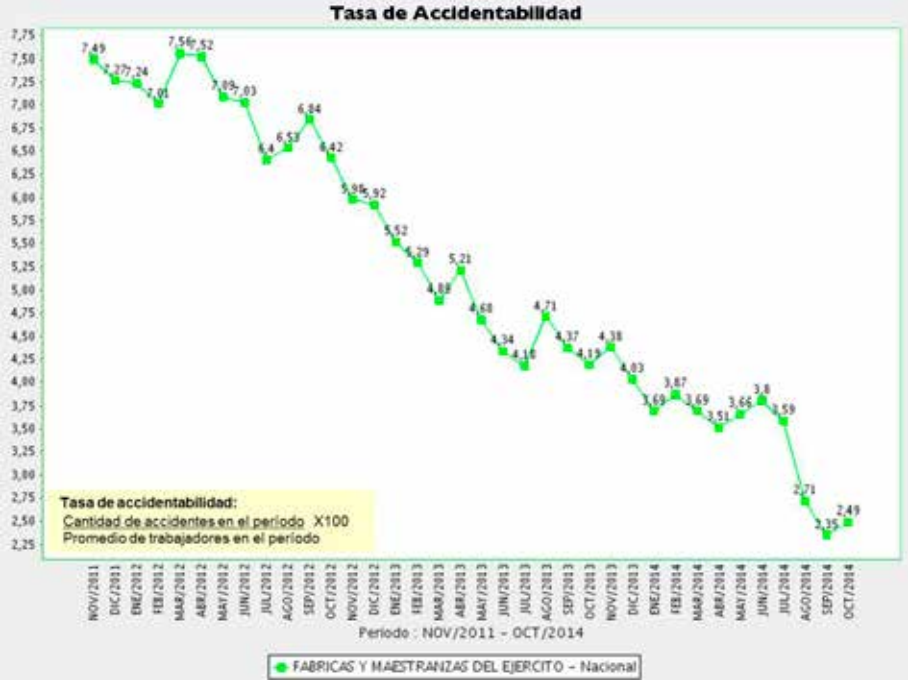
- Capacitación Transporte de Explosivos 6 personas
- Capacitación Quema de Pólvora 62 personas
- Capacitación Brigada de Emergencia (12 capacitaciones) 163 personas
- Capacitación Uso y Manipulación de Extintores 28 personas
- Capacitación Uso del Carro Bomba para el Personal de Suboficiales 11 personas
- Capacitación SLC Guardia Brigada de Emergencia 48 personas
- Capacitación Aplicación de Herbicidas 7 personas
- Capacitación Personal del Casino de FAMAE (Veterinaria) 19 personas
- Capacitaciones a Personal de Contratistas y Subcontratistas 68 personas

Situación Actual de los Índices de Accidentabilidad y Siniestralidad

Tasa de Accidentabilidad

- Es el cociente entre el número de accidentes de trabajo ocurridos en el período considerado y el número promedio de trabajadores dependientes del mismo período, cuyo resultado se multiplica por 100. El resultado se expresa en términos porcentuales.

- La tasa de accidentabilidad de FAMAE, en relación a los últimos tres años, se refleja en el siguiente gráfico:

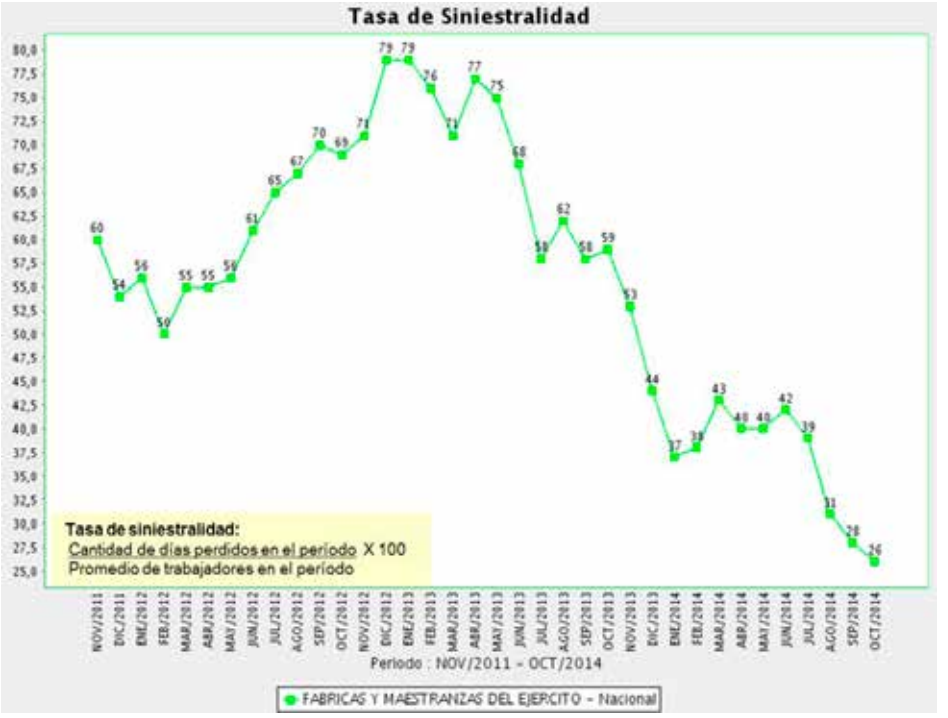


Tasa de Siniestralidad

- Es el cociente entre el total de días perdidos en un período anual y el promedio anual de trabajadores, multiplicado por 100. Finalmente se promedian los períodos evaluados.

Capítulo III

- La tasa de siniestralidad de FAMAE, en relación a los últimos tres años, se refleja en el siguiente gráfico:



Plan de Emergencia y Evacuación

- Se realiza la actualización del Plan de Emergencia y Evacuación de FAMAE, efectuando una reestructuración del personal de la Brigada Contra Incendio con el fin de tener una cuadrilla más reducida, pero más capacitada y entrenada en conjunto con Bomberos de Talagante y Líderes de Evacuación, actualizándose conforme a la realidad presente.

- Personal de la Academia de Bomberos realiza una capacitación y entrenamiento al personal que conforma la Brigada Contra Incendios de FAMAE en el uso y manejo de equipo de Respiración Autónoma.

- Se realiza un ejercicio de Simulacro de Incendio, con participación de todo el personal de FAMAE.

Renovación y Modernización de los Medios contra Incendio

- Se procede a renovar el material de la Brigada Contra Incendio, adquiriéndose durante el año 2014 el siguiente:

2 (dos) pitones bomberil marca PROTEK	
4 (cuatro) reducciones	
1 (una) trifulca	
1 (un) gemelo	
2 (dos) cajas de almacenamiento y protección de los equipos autónomos	
12 (doce) mangueras contra incendios, marca ANGUS, modelo Duraline 2”	
12 (doce) mangueras contra incendios, marca ANGUS, modelo Duraline 3”	

Capítulo III

Actividades Realizadas

- Se firma el nuevo Plan de Colaboración FAMAE-ACHS año 2014-2015. Se establece un acuerdo entre las partes sobre Análisis, Evaluación de Riesgos, Construcción del Plan de Acción, Ejecución del Plan de Acción, Verificación y Control.

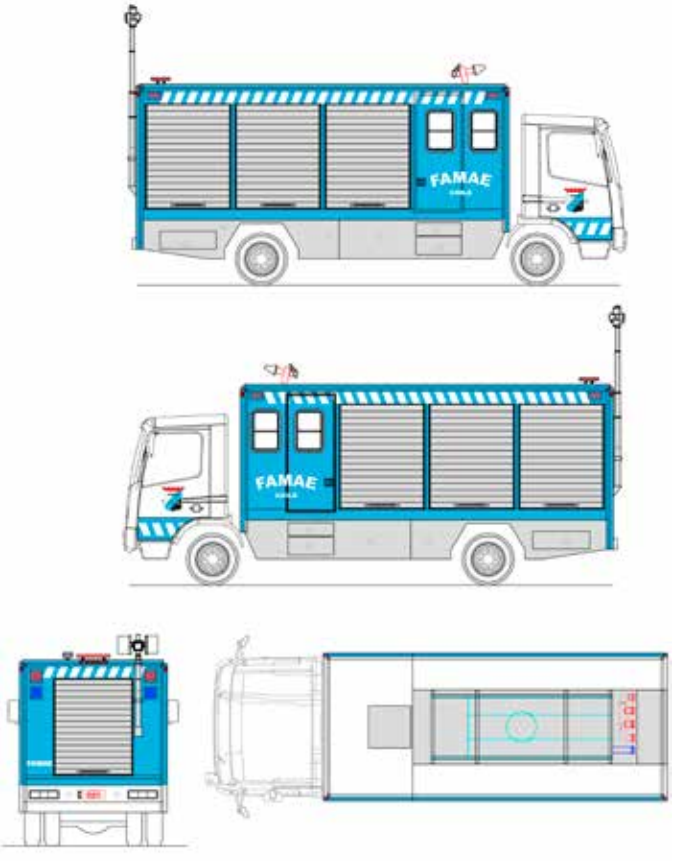
- Se pone en aplicación el nuevo Manual de Vestuario y Equipo de Protección Personal de FAMAE, el que se encuentra en la etapa de adaptación.

- Arriendo de una máquina motoniveladora, con el fin de eliminar los pastos de los sectores críticos de FAMAE.

- Se aprueba la adquisición de un nuevo carro bomba, adjudicándose su fabricación la empresa Bertonati. El vehículo será entregado a FAMAE la primera quincena de marzo del 2015.

- Conforme a una solicitud de bomberos se confeccionan ocho portezuelas con acceso a la rivera del río Mapocho, por existir un sector de permanentes incendios de pastizales.

- Se ha continuado con la renovación de las Licencias de Manipuladores de Químicos y Explosivos, con más de un año de experiencia en el rubro.



- Control de las medidas de seguridad y prevención de riesgos en las siguientes actividades:
  - Quema de pólvora
  - Quemas de nitrocelulosa
  - Pruebas explosivas con los cajeros automáticos
  - Quemados de motores
  - Pruebas de proyectos de I2D

- Mediciones de ruido en coordinación con la ACHS, en las Plantas de:
  - Armamento
  - Municiones
  - Centro de Mantenimiento Industrial FAMAE Talagante-Motores.

- Mantención de los extintores de FAMAE.

- Inspecciones mensuales a la instalación de la Red Húmeda.

- Control permanente sobre los Contratistas y Subcontratistas, registro de los documentos que deben presentar previo a asistir a trabajar en las instalaciones de FAMAE, y supervisión de la realización de inducciones y de la entrega del Reglamento Interno respectivo.

- Inducción de seguridad y prevención de riesgos a todo el personal que ingresa a FAMAE: Art. 21 del D.S. Nº 40
  - Visitas
  - Contratistas y Subcontratistas
  - Alumnos en Práctica
  - Personal nuevo contratado
  - Delegaciones

- Asesoramiento y control de actividades en el traslado de munición desde Batuco a la fábrica.

- Inspección previa a los vehículos con munición o explosivos que salen del recinto. Cumplimiento de la normativa vigente.

- Cambio de la ambulancia entregada por comodato a FAMAE, por parte de la ACHS en el año 2006, por una más moderna.

- Se realiza un manejo de las aguas contaminadas de la piscina de neutralización de la explanta de Nitrocelulosa, quedando desocupada y tratada.

Capítulo III

C. Veterinaria e Higiene Ambiental

Cursos Realizados en Diferentes Organismos

- Curso de "Reanimación Cardiopulmonar (RCP) y uso del Desfibrilador Externo Automático (DEA)", en la Universidad Bernardo O'Higgins.
- Curso de actualización en Salud Ambiental "Control de Roedores y Prevención del Hanta Virus", por el SEADE.
- Asistencia a Seminario "Virus del Ébola" en el Comando de Industria Militar e Ingeniería, CIMI.

Actividades Realizadas

- Obtención de la Resolución Sanitaria Exenta Nº 104 del 3 de febrero de 2014, en que se aprueba el funcionamiento del Casino de Trabajadores.
- Control de termitas en la Casa Ejército.
- Se da cumplimiento al Programa Anual de Desratización, Desinsectación y Sanitización.
- En coordinación con la Médico Veterinaria del Comando de Industria Militar e Ingeniería, CIMI, se realizan charlas en la especialidad de Higiene Ambiental a los manipuladores de alimentos del Casino de Trabajadores de FAMAE.
- Control de la potabilización del agua potable.
- Control de palomas conforme a la Resolución SAG Nº 1476 del 9 de mayo de 2014, que autoriza la captura y caza de las palomas Columba Livia.

Capítulo III

D. Compromiso con la Comunidad

Dentro de los lineamientos de la Responsabilidad Social adquirida por FAMAE, se encuentra el apoyo a la comunidad donde las Fábricas están insertas. Es por ello que a partir de su asentamiento en la comuna de Talagante en el año 2002, esta Fábrica ha velado por mejorar la calidad de vida y el entorno de la comunidad que la rodea.

Apoyo Social

Desde el 2003, las Fábricas y Maestranzas del Ejército asumieron un compromiso con quienes más lo necesitan. Durante el año 2014, el trabajo no cesó, FAMAE y sus trabajadores estuvieron muy presentes para apoyar al Centro de Desarrollo Social de Personas con Déficit Intelectual de Talagante, CEDEPINT, que acoge actualmente a 15 jóvenes con problemas intelectuales.

Hitos

- Campaña de Alimentos: Organizada por el Departamento de Recursos Humanos, los trabajadores de FAMAE participaron de una campaña de alimentos que involucró a todas las gerencias. La donación fue entregada por el Director de las Fábricas, GDB Mauricio Heine G., en compañía de su esposa y trabajadores.

- Campaña de Invierno: A mediados de año, FAMAE realizó un aporte consistente en una secadora y ropa de cama.

- Apoyo técnico: El compromiso realizado por las Fábricas se traduce en un apoyo constante a lo largo del año, de esa manera nuestros técnicos han prestado ayuda en temas como instalaciones eléctricas, gasfitería y carpintería, mejorando los espacios y la calidad de vida de quienes residen en el hogar.

- Navidad: Como ya es tradicional, personal de FAMAE organizó una pequeña celebración de navidad, compartiendo y entregado un presente a los jóvenes.

Capítulo III

Práctica Profesional

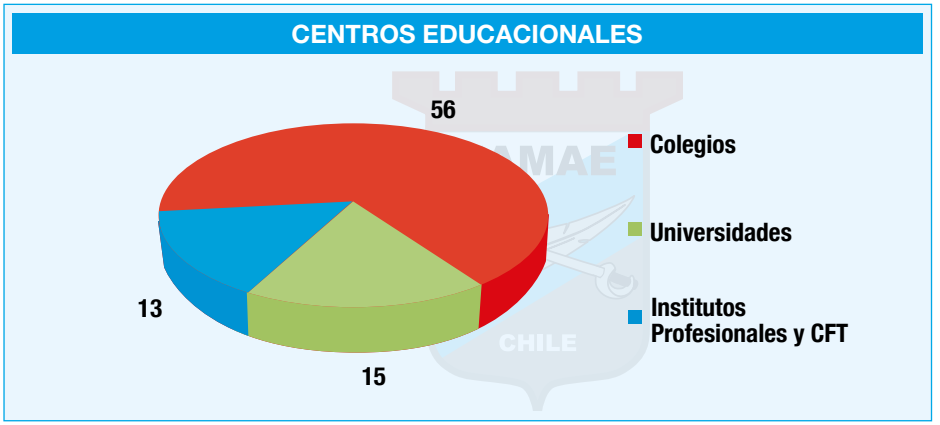
Una de las principales preocupaciones de FAMAE son los jóvenes de nuestra zona. Es por esta razón que se ha comprometido con ellos, entregándoles un espacio en las instalaciones para realizar su práctica profesional.

Para FAMAE, las prácticas profesionales y técnicas no solo significan un apoyo a la dotación y labor de la empresa, sino también una posibilidad de colaborar en el proceso formativo y académico de los jóvenes profesionales.

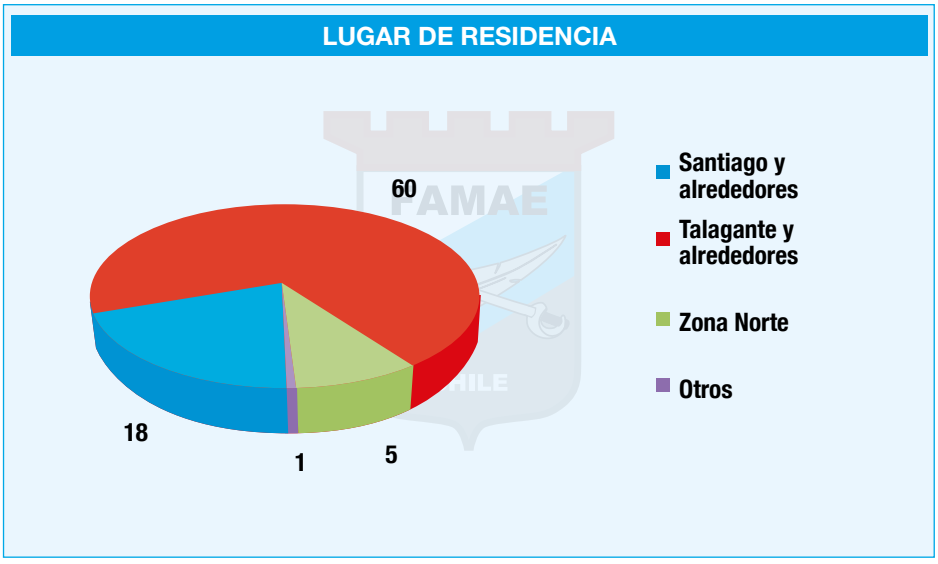
Hitos

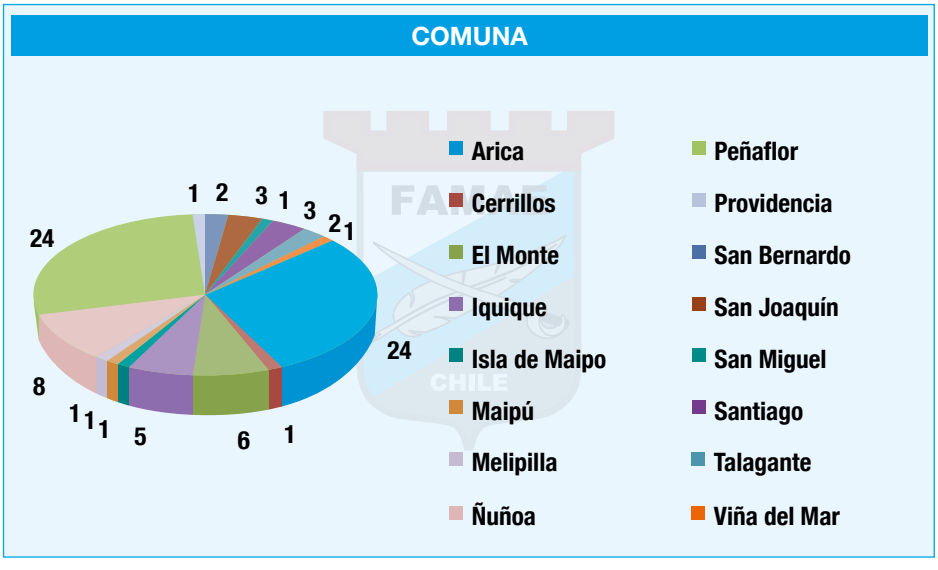
- Organizaciones educacionales conocen el prestigio de las Fábricas y Maestranzas del Ejército, es por ello que, de manera consecutiva, FAMAE fue invitada a participar en la Segunda Feria Laboral organizada por DUOC UC, sede Melipilla, concentrando el interés de los asistentes.

- Durante el año 2014, las fábricas acogieron a 84 alumnos, quienes realizaron su práctica, ya sea técnica o profesional en nuestras instalaciones.



- Potenciar a los jóvenes estudiantes de nuestra zona ha sido una constante dentro de la política de RSE de FAMAE. Durante el 2014, el 71% de nuestros alumnos en práctica residían en la Provincia de Talagante y alrededores.

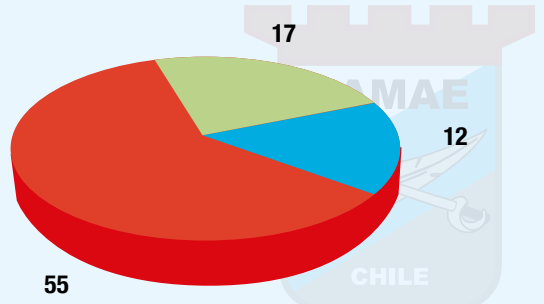




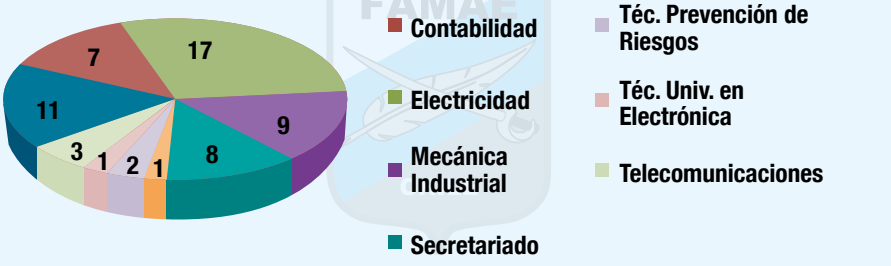
- Son variadas las áreas en donde los jóvenes estudiantes pueden poner en marcha lo aprendido en su formación académica, independiente del nivel de educación.

Capítulo III

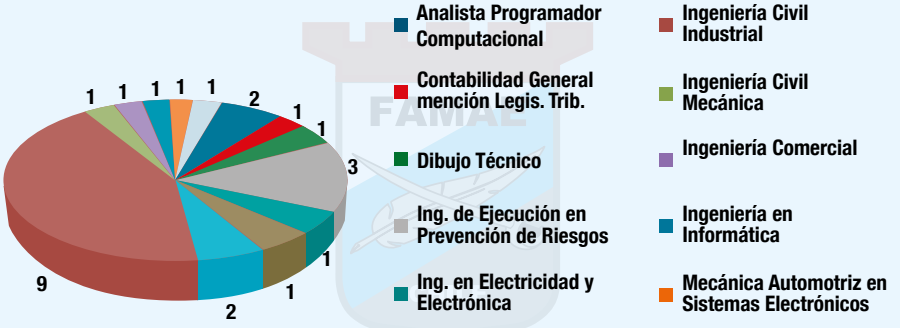
NIVEL DE ESTUDIO



PRÁCTICAS TÉCNICO-PROFESIONALES



PRÁCTICAS UNIVERSITARIAS



E. Compromiso con nuestros Trabajadores

Una de las principales preocupaciones de las Fábricas y Maestranzas del Ejército es el bienestar y desarrollo de sus trabajadores, por lo tanto entregar la posibilidad de crecimiento profesional es un compromiso adquirido por FAMAE.

A través de su Programa Anual de Capacitaciones, las Fábricas incentiva y genera oportunidades para que sus funcionarios puedan estudiar y especializarse. Es así, como durante el año 2014 se realizaron 40 capacitaciones, beneficiando a 515 funcionarios.

A continuación se detallan las capacitaciones realizadas durante el año 2014:

NOMBRE DEL CURSO	Nº DE PARTICIPANTES	Nº DE HORAS P/PART.	TOTAL HORAS	OTEC
Administración de Contratos	1	75	75	U. ADOLFO IBAÑEZ
Gestión Estratégica de Contratos	1	75	75	U. ADOLFO IBAÑEZ
Técnicas para Reparar Componentes Eléctricos y Electrónicos de un Automóvil	1	40	40	Electromechanics Ltda.
Gestión Aduanera en Comercio Exterior	2	24	48	Cámara de Comercio de Santiago
Diseñar Matrices de Corte	27 *	24	648	ASIMET
Manejo de Planificación de Proyectos en la Gestión Administrativa	1	74	74	U. CATÓLICA
Probidad y Buen Gobierno	1	115	115	U. CATÓLICA
Gestión de Negocios	1	152	152	U. DE CHILE
Técnicas de Conducción de Vehículos Profesionales Clase A-3	1	24	24	INACOCH
Aplicación de las Técnicas de Inspección y Control de Calidad en Soldadura al Arco Eléctrico	11	40	440	AFECAP

Capítulo III

NOMBRE DEL CURSO	Nº DE PARTICIPANTES	Nº DE HORAS P/PART.	TOTAL HORAS	OTEC
Diplomado en Gestión Integrada de Calidad, Ambiente y Seguridad en la Industria	1	130	130	INACAP
Grúa Horquilla	6	20	120	Escuela de Conductores y Capacitación Prof. Ltda.
Conducción Clase A-2	2	140	280	Escuela de Conductores y Capacitación Prof. Ltda.
Conducción Clase A-3	2	190	360	Escuela de Conductores y Capacitación Prof. Ltda.
Prácticas de Manejo Documental en Sistemas de Gestión de Calidad	18	16	288	Productiva Capacitación
Diseño Mecánico Asistido por el Computador con Software Inventor	4	30	120	COMGRAP
Elementos de Protección Radiológica Operacional	3	37	111	CCHEN
Herramientas Computacionales para el Control de la Calidad de Procesos	1	90	90	CAI USACH
Herramientas Computacionales para la Administración y Planificación de la Producción	2	100	200	CAI USACH
Programación de máquinas de CNC	10	40	100	ASIMET
Curso de Oxicorte	4	24		INDURA
Herramientas para la Interpretación y Aplicación de los Requisitos de la Norma ISO 9001:2008	37 *	16	592	Productiva Capacitación
Desarrollo de Técnicas para el Uso de Herramientas y Aplicaciones de Excel Avanzado	3	16	48	INACAP
Mantención Primaria de Componentes y Dispositivos en Sistemas Electrónicos de Potencia	5	15	75	INACAP

NOMBRE DEL CURSO	Nº DE PARTICIPANTES	Nº DE HORAS P/PART.	TOTAL HORAS	OTEC
Mecánica Automotriz Básica del Sistema Eléctrico	6	24	144	INACAP
Curso profesional Clase A-2 y A-4	1	86	86	Escuela de Conductores Profesionales San Francisco
Introducción a la Norma ISO 9001:2008	4	8	32	ALTAÑA ING.
Análisis e Interpretación de la Norma ISO 9001:2008	10	16	160	ASINDA
Interpretación de la Norma del SGI	5	16	80	CAPTO CAPACITACIÓN
IVA Avanzado	3	12	36	Legal Publishing
Administración y Planificación de la Producción	1	100	100	CAI
Herramientas Computacionales para la Administración y Planificación de la Producción	1	100	100	CAI
Hidráulica y Neumática Aplicada a Vehículos Militares	16	30	480	INACAP
Soldadura Mig y Tig	16	40	640	INACAP
Control de Inventario y Bodega	4	25	100	INACAP
Análisis de Fallas en Circuitos Eléctricos de 24 V	11	24	264	CEDUC
Técnicas de la Mejora Continua para el Desempeño Laboral	20	8	160	CHEK SIX
Herramientas para el tratamiento de No Conformidades en un SGC	28	16	448	Productiva Capacitación
Formación de Coordinador de SIG en ISO 9001, ISO 14001 y OHSAS	7	16	112	Bureau Veritas
Curso de Inglés	237	100	23.700	Escuela de Idiomas del Ejército

FAMAE
GUERRA
40 CARTUCHOS
5.56X45 M 193
www.famae.cl

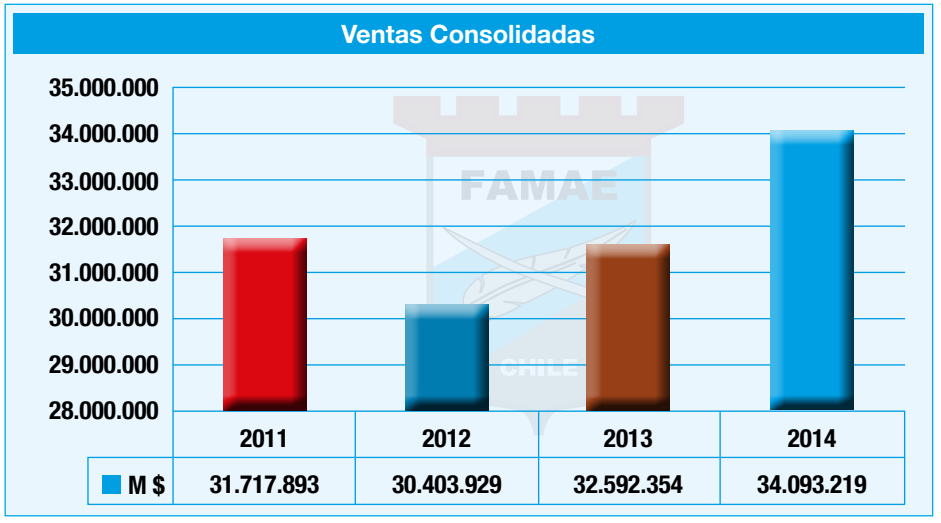
Capítulo IV

Ventas

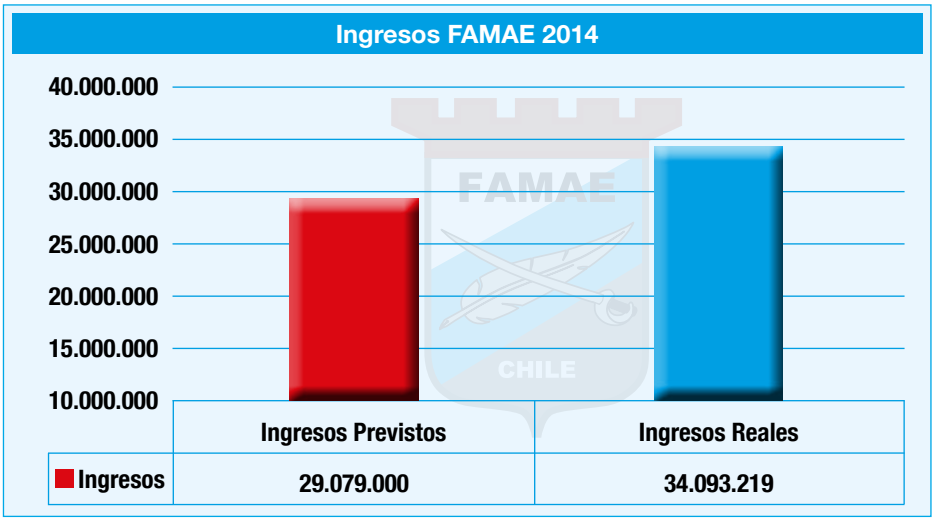
Capítulo IV

Ventas 2014

Las ventas de FAMAE en el 2014 alcanzaron a M$ 34.093.219 y han mostrado una evolución del 7,83% respecto al 2013, como se muestra a continuación:



Los Ingresos Consolidados de FAMAE totalizaron M$ 34.093.219, creciendo un 17,24% (M$ 5.014.219), con respecto a los ingresos previstos del 2014.



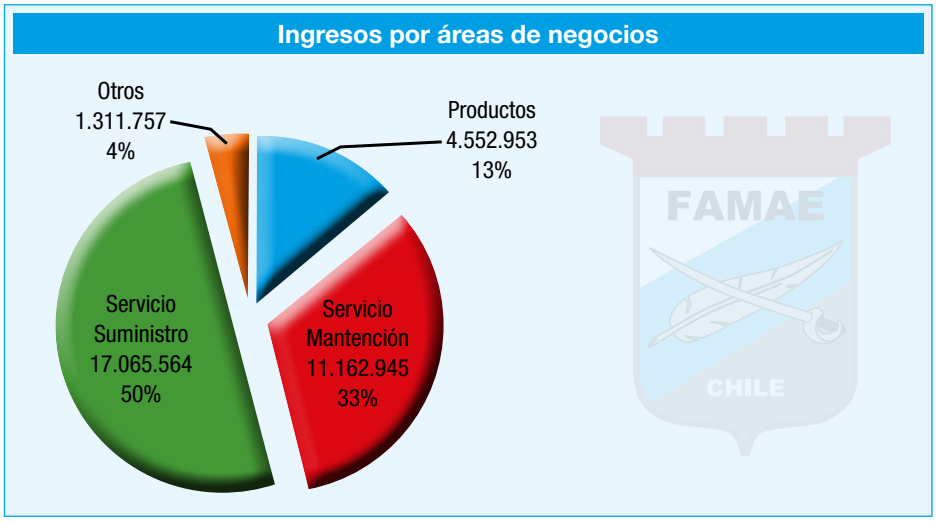
Las áreas de negocios que aportaron la mayor contribución de ingresos de las Fábricas fueron las siguientes:

- Suministros: considera adquisiciones de repuestos, insumos y compras directas, con un 50%.
- Servicios: principalmente dado por el mantenimiento a las Brigadas Acorazadas, con un 33%.
- Productos de línea FAMAE: con un 13%.

Capítulo IV

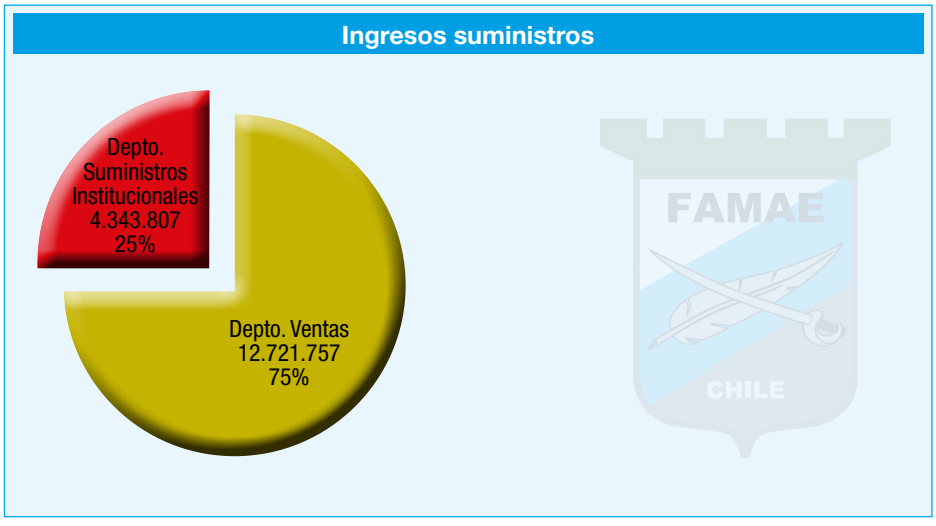
HUMO
GRANADA DE MANO
DE HUMO

FAMAE
PLANTA SISTEMAS
COHETES Y MISILES



En el área de Suministros

Se debe destacar que la venta de suministros realiza un aporte de un 50% del total de los ingresos de FAMAE por parte de la Gerencia Comercial.

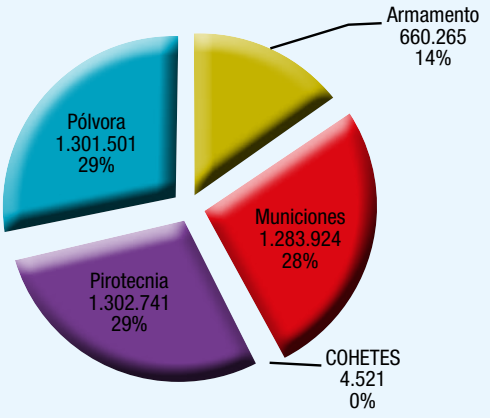


Capítulo IV

En el área de Productos

Dentro de la venta de productos se debe destacar las plantas de Pólvora, Pirotecnia y Municiones que aportaron un 86% de las ventas 2014 por parte de la Gerencia de Operaciones.

Ingresos por productos

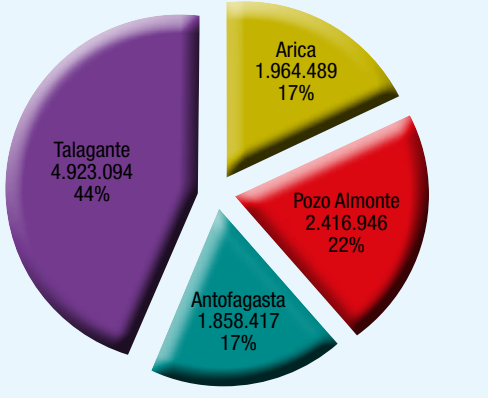


En el área de Servicios

Esta área es una de las que realiza mayores aportes a los ingresos de FAMAE con un 33% correspondiente a la Gerencia de Mantenimiento.

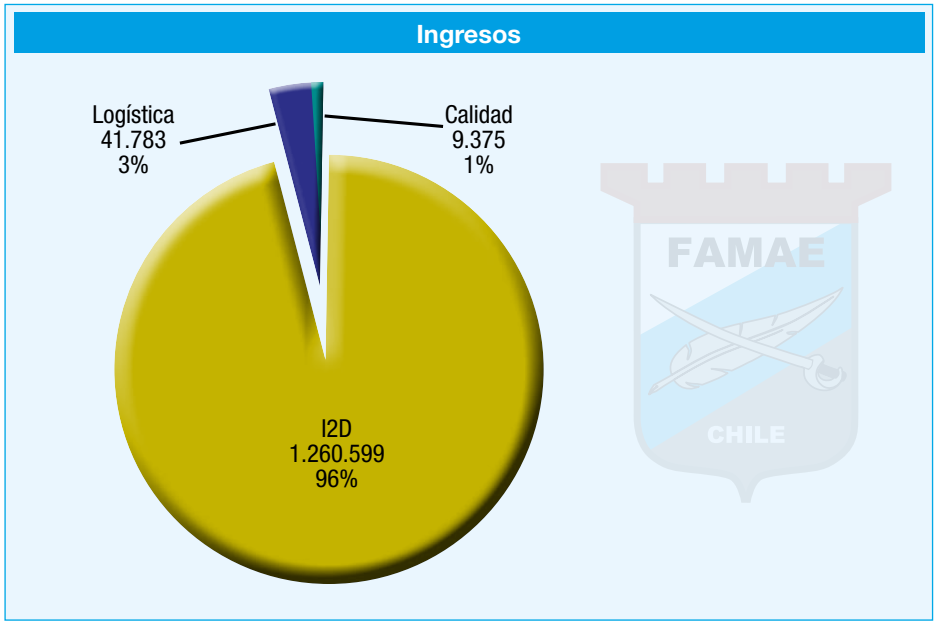
En el gráfico desagregado por Centros de Mantenimiento, se puede evidenciar la contribución del área de servicios en el período 2014, se destaca el Centro de Mantenimiento Industrial FAMAE Talagante, el que aportó con un 44% de los ingresos por este ámbito.

Ingresos por servicios CMIF



En el área de Otros

En esta área de negocios se hace presente que en general son gerencias de apoyo que contribuyen en menor medida a la obtención de los objetivos estratégicos de FAMAE, se destaca la Gerencia de I2D con una participación del 96% en esta área.



Capítulo IV

Contratos y Relaciones Internacionales 2014

CLIENTE	DESCRIPCIÓN	PAÍS	MONTO $
ERE SYSTEMS INC.	Partes y piezas de fusil	Canadá	427.597.369***
TACTICAL IMPORTS CORP.	Partes y piezas de fusil		91.255.088
ATK SPORTING LLC	Recuperación de munición	USA	2.785.700
ELBIT SYSTEMS LAND AND C4I	Según contrato	Israel	48.546.381
Cdo. Gral. Ejército Nacional del Uruguay	Emisores de humo	Uruguay	1.296.404
Total General			**571.480.942**

Nota: La información entregada solo corresponde a la facturación real efectuada en el período.

CLIENTE	DESCRIPCIÓN	PAÍS	MONTO US$
NAPCO INTERNATIONAL	Servicio y reparación de componentes del Carro M-113	USA	2.107.513,93
Ministerio de Defensa Nacional	Contrato de extensión y certificación de tiempo de vida útil de los misiles Python 3 y Python 4	Ecuador	1.149.600,00
EXPAL SYSTEMS S.A.	Compra de estopín M28 A2 y vaina de latón Cal. 105 mm de artillería tipo M14	España	1.403.610,80
CRAMICK S.A.	Suministro de pólvora base doble para munición 7,62, munición 5,56 y balas calibre 5,56 mm.	Uruguay	1.400.405,00
ISRAEL WEAPONS INDUSTRIES (IWI) LTD.	Contrato de CO-Fabricación de 21.960 Fusiles Galil ACE 22 NC calibre 5,56 x 45 mm	Israel	3.591.777,00
KRAUSS-MAFFEI WEGMANN GMBH	Servicio y reparación de los componentes del Tanque Leopard 2 A4	Alemania	4.020.051,72
JOWA FAHRZEUGTEILE VERTRIEBS GMBH	Servicio y repuestos para los carros Marder 1 A3		2.653.739,38

- Acuerdo marco de Colaboración entre las Fábricas y Maestranzas del Ejército y la empresa Indra Systems S.A (España), firmada entre ambas partes, con fecha 26 de marzo de 2014, para la “colaboración en proyectos de mantenimiento y extensión del ciclo de vida para blindados u otras plataformas terrestres o aéreas”.

FAMAE
FAMAE
FAMAE
FAMAE
HYUNDAI

Capítulo V

Estados Financieros Consolidados

PKF
Accountants &
business advisers

FÁBRICAS Y MAESTRANZAS DEL EJÉRCITO Y FILIALES

Estados Financieros Consolidados
al 31 de diciembre de 2014 y 2013
e Informe de los Auditores Independientes

Contenido:

Informe de los Auditores Independientes
Estados de Situación Financiera Consolidados
Estados de Resultados Integrales por Función Consolidados
Estados de Cambios en el Patrimonio Neto Consolidados
Estados de Flujos de Efectivo Consolidados
Notas a los Estados Financieros Consolidados

PKF Chile Auditores Consultores Ltda.

Accountants & business advisers

INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

Santiago, 20 de febrero de 2015

A los Señores Miembros del Consejo Superior de
Fábricas y Maestranzas del Ejército y Filiales

Hemos efectuado una auditoría a los estados financieros consolidados adjuntos de Fábricas y Maestranzas del Ejército y Filiales, que comprenden el estado de situación financiera consolidado al 31 de diciembre de 2014 y los correspondientes estados consolidados de resultados integrales, de cambios en el patrimonio y de flujo de efectivo por el año terminado en esa fecha y las correspondientes notas a los estados financieros consolidados.

Responsabilidad de la Administración por los estados financieros consolidados

La Administración es responsable por la preparación y presentación razonable de estos estados financieros consolidados de acuerdo a instrucciones y normas de preparación y presentación de Información Financiera emitidas por la Superintendencia de Valores y Seguros descritas en Nota N°5 a los estados financieros consolidados. Esta responsabilidad incluye el diseño, implementación y mantención de un control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de estados financieros consolidados que estén exentos de representaciones incorrectas significativas, ya sea debido a fraude o error.

Responsabilidad del auditor

Nuestra responsabilidad consiste en expresar una opinión sobre estos estados financieros consolidados a base de nuestra auditoría. Efectuamos nuestra auditoría de acuerdo con normas de auditoría generalmente aceptadas en Chile. Tales normas requieren que planifiquemos y realicemos nuestro trabajo con el objeto de lograr un razonable grado de seguridad que los estados financieros están exentos de representaciones incorrectas significativas.

Teléfono + 562 2650 43 00 I Fax + 562 2360 0361
Email pkfchile@pkfchile.cl I www.pkfchile.cl
PKF Chile I Av. Providencia Nº1760 I Piso 6 I Santiago

PKF Chile Auditores Consultores Ltda. es firma miembro de la red de firmas legalmente independientes PKF International Limited.

PKF
Accountants &
business advisers

Una auditoría comprende efectuar procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los montos y revelaciones en los estados financieros consolidados. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluyendo la evaluación de los riesgos de representaciones incorrectas significativas de los estados financieros consolidados, ya sea debido a fraude o error. Al efectuar estas evaluaciones de los riesgos, el auditor considera el control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de los estados financieros consolidados de la entidad con el objeto de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias, pero no con el propósito de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la entidad. En consecuencia, no expresamos tal tipo de opinión. Una auditoría incluye, también, evaluar lo apropiadas que son las políticas de contabilidad utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables significativas efectuadas por la Administración, así como una evaluación de la presentación general de los estados financieros consolidados.

Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionarnos una base para nuestra opinión de auditoría.

Opinión sobre la base regulatoria de contabilización

En nuestra opinión, los mencionados estados financieros consolidados presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación financiera de Fábricas y Maestranzas del Ejército y Filiales al 31 de diciembre de 2014 y los resultados de sus operaciones y el flujo de efectivo por el año terminado en esa fecha, de acuerdo a instrucciones y normas de preparación y presentación de información financiera emitidas por la Superintendencia de Valores y Seguros descritas en Nota N°5 a los estados financieros consolidados.

Bases de contabilización

Tal como se describe en Nota N°5 a los estados financieros consolidados, en virtud de sus atribuciones, la Superintendencia de Valores y Seguros, con fecha 17 de octubre de 2014, emitió Oficio Circular N°856 instruyendo a las entidades fiscalizadas, registrar en el ejercicio respectivo contra patrimonio las diferencias en activos y pasivos por concepto de impuestos diferidos que se produzcan como efecto directo del incremento en la tasa de impuestos de primera categoría introducido por la Ley N°20.780, cambiando el marco de preparación y presentación de información financiera adoptado hasta esa fecha, dado que el marco anterior (NIIF) requiere ser adoptado de manera integral, explícita y sin reservas. Al 31 de diciembre de 2014, y por el año terminado en esa fecha, la cuantificación del cambio del marco contable también se describen en Nota N°5. Nuestra opinión no se modifica respecto de este asunto.

PKF
Accountants &
business advisers

Otros asuntos

a) Anteriormente, hemos efectuado una auditoria de acuerdo con normas de auditoria generalmente aceptadas en Chile, a los estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2013 de Fábricas y Maestranzas del Ejército y Filiales adjuntos, preparados de acuerdo a Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) y en nuestro informe de fecha 28 de Febrero de 2014, basada en nuestra auditoria, expresamos una opinión de auditoria sin modificaciones sobre tales estados financieros consolidados

b) Según se explica, con más detalle en Nota N°30, con fecha 29 de septiembre de 2014, entró en vigencia la Ley N°20.780 que introduce, entre muchas otras modificaciones, sistemas alternativos de tributación para contribuyentes obligados a declarar sus rentas efectivas según contabilidad completa. Esto es, un régimen general denominado Sistema Atribuido y otro denominado Sistema Integrado Parcial. También establece un cambio de tasas de impuestos progresivos hasta el año 2018. Como se menciona en la referida nota la administración, con base en estudios preliminares, aplicó el régimen de Sistema Integrado Parcial. Los Miembros del Consejo Superior tienen como plazo para optar por uno de éstos regímenes, hasta diciembre de 2016, si estos ejercen la opción del régimen de Sistema Atribuido, esto tendrá efectos en el cálculo de impuestos a la renta e impuestos diferidos que a la fecha no son de práctica determinación.

PKF Chile Auditores Consultores Ltda.

Antonio González G.

FÁBRICAS Y MAESTRANZAS DEL EJÉRCITO Y FILIALES

ESTADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA CONSOLIDADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2014 Y 2013
(Cifras expresadas en miles de pesos - M$)

	Nota N°	31.12.2014 M$	31.12.2013 M$
ACTIVOS CORRIENTES:			
Efectivo y equivalentes al efectivo	6	7.342.771	7.413.657
Otros activos no financieros	7	4.278.393	5.229.994
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	8	13.080.452	9.945.713
Inventarios	9	39.112.451	38.318.586
Activos por impuestos, corrientes	11	111.692	164.430
Total activos corrientes		63.925.759	61.072.380
ACTIVOS NO CORRIENTES:			
Activos intangibles distintos de la plusvalía	12	333.726	368.826
Propiedades, planta y equipo	13	13.370.390	13.359.650
Activos por impuestos diferidos	14	370.395	299.203
Total activos no corrientes		14.074.511	14.027.679
TOTAL ACTIVOS		78.000.270	75.100.059

Las notas adjuntas forman parte integrante de estos estados financieros consolidados.

	Nota N°	31.12.2014 M$	31.12.2013 M$
PASIVOS CORRIENTES:			
Otros pasivos financieros	15	3.954.991	5.854.248
Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar	16	21.827.027	17.214.585
Otras provisiones, corrientes	17	170.000	298.620
Pasivos por impuestos, corrientes	11	43.580	31.822
Provisiones por beneficios a los empleados	18	321.639	277.390
Otros pasivos no financieros, corrientes	19	19.785.568	21.144.974
Total pasivos corrientes		46.102.805	44.821.639
PASIVOS NO CORRIENTES:			
Pasivo por impuestos diferidos	14	24.212	18.057
Provisiones por beneficios a los empleados	18		18.122
Total pasivos no corrientes		24.212	36.179
PATRIMONIO:			
Capital pagado	20	36.341.257	36.341.257
Pérdidas acumuladas	20	(4.426.709)	(6.057.911)
Otras reservas	20	(44.713)	(44.713)
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora		31.869.835	30.238.633
Participaciones no controladora	20	3.418	3.608
Total Patrimonio		31.873.253	30.242.241
TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO		78.000.270	75.100.059

FÁBRICAS Y MAESTRANZAS DEL EJÉRCITO Y FILIALES

ESTADOS DE RESULTADOS INTEGRALES CONSOLIDADOS POR FUNCIÓN POR LOS AÑOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2014 Y 2013
(Cifras expresadas en miles de pesos – M$)

	Nota N°	31.12.2014 M$	31.12.2013 M$
Ingresos (pérdidas) de la operación:			
Ingresos de actividades ordinarias	21	36.326.267	37.222.283
Costos de ventas	22	(27.751.033)	(30.645.357)
Ganancia bruta		8.575.234	6.576.926
Otros ingresos (egresos):			
Gastos de administración	23	(7.276.302)	(5.750.075)
Otros ingresos, por función	25	4.485.027	4.433.695
Otros gastos, por función	26	(2.451.135)	(2.433.877)
Total otros egresos		(5.242.410)	(3.750.257)
GANANCIA DE ACTIVIDADES OPERACIONALES		3.332.824	2.826.669
Ingresos financieros	27	187.776	132.411
Costos financieros	28	(301.906)	(248.028)
Diferencias de cambio		(1.659.041)	(1.319.989)
Resultados por unidades de reajuste		20.886	11.438
Ganancia antes de impuestos a las ganancias		1.580.539	1.402.501
Ingresos por impuestos a las ganancias	14	5.852	237.498
GANANCIA DEL AÑO		1.586.391	1.639.999
Ganancia atribuible a:			
Ganancia atribuible a los propietarios de la continuadora		1.585.190	1.637.084
Ganancia atribuible a participaciones no controladoras		1.201	2.915
GANANCIA DEL AÑO		1.586.391	1.639.999

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros consolidados.

FÁBRICAS Y MAESTRANZAS DEL EJÉRCITO Y FILIALES

ESTADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO CONSOLIDADOS POR LOS AÑOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2014 Y 2013
(Cifras expresadas en miles de pesos - M$)

	Capital pagado M$	Otras reservas M$	Ganancias (pérdidas) acumuladas M$	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora M$	Participaciones no controladora M$	Total patrimonio M$
Saldos al 01 de enero de 2014	36.341.257	(44.713)	(6.057.911)	30.238.633	3.608	30.242.241
Resultado integral:						
Ganancia del año			1.585.190	1.585.190	1.201	1.586.391
Aumento por transferencia y otros cambios			46.012	46.012	(1.391)	44.621
Total de cambios en el patrimonio	0	0	1.631.202	1.631.202	(190)	1.631.012
Saldos al 31 de diciembre de 2014	36.341.257	(44.713)	(4.426.709)	31.869.835	3.418	31.873.253
Saldos al 01 de enero de 2013	36.341.257	(44.713)	(7.834.022)	28.462.522	724	28.463.246
Resultado integral:						
Ganancia del año			1.637.084	1.637.084	2.915	1.639.999
Aumento por transferencia y otros cambios			139.027	139.027	(31)	138.996
Total de cambios en el patrimonio	0	0	1.776.111	1.776.111	2.884	1.778.995
Saldos al 31 de diciembre de 2013	36.341.257	(44.713)	(6.057.911)	30.238.633	3.608	30.242.241

Las notas adjuntas forman parte integrante de estos estados financieros consolidados.

FÁBRICAS Y MAESTRANZAS DEL EJÉRCITO Y FILIALES

ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO - MÉTODO INDIRECTO CONSOLIDADOS POR LOS AÑOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2014 Y 2013
(Cifras expresadas en miles de pesos - M$)

	31.12.2014 M$	31.12.2013 M$
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación:		
Ganancia del año	1.586.391	1.639.999
Impuestos a las ganancias	(5.852)	(237.498)
Depreciación y amortización	1.060.008	1.024.489
Incremento de inventarios	(793.865)	(5.245.336)
Incremento de cuentas por cobrar de origen comercial	(3.134.739)	(2.309.620)
Disminución (incremento) de otras cuentas por cobrar	951.601	(4.627.514)
Incremento de cuentas por pagar de origen comercial	4.612.442	5.831.995
Incremento (disminución) de pasivos por impuestos	49.932	(196.096)
(Disminución) incremento de otros pasivos no financieros	(3.303.534)	3.646.741
Disminución de provisiones y otros	(102.493)	(2.354.700)
Flujos de efectivo neto procedentes de (utilizados en) actividades de la operación	919.891	(2.827.540)
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversiones:		
Ventas de propiedades, planta y equipo, clasificados como actividades de inversión	34.303	8.029
Compras de propiedades, plantas y equipos	(1.029.466)	(889.013)
Compras de activos intangibles	(40.485)	(37.638)
Flujos de efectivo neto utilizados en actividades de inversiones	(1.035.648)	(918.622)
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiamiento:		
Pago de préstamos bancarios	(1.899.257)	(1.022.175)
Importes procedentes de subvenciones del gobierno, clasificados como actividades de financiación	1.944.128	1.881.350
Flujos de efectivo neto procedentes de actividades de financiación	44.871	859.175
DISMINUCIÓN NETO DE EFECTIVO Y EQUIVALENTE AL EFECTIVO	(70.886)	(2.886.987)
EFECTIVO Y EQUIVALENTE AL EFECTIVO AL INICIO DEL AÑO	7.413.657	10.300.644
EFECTIVO Y EQUIVALENTE AL EFECTIVO AL FINAL DEL AÑO	7.342.771	7.413.657

Las notas adjuntas forman parte integrante de estos estados financieros consolidados.

FÁBRICAS Y MAESTRANZAS DEL EJÉRCITO Y FILIALES

ÍNDICE

CONTENIDO			PÁG.
1.	**ENTIDAD QUE REPORTA**		**1**
2.	**BASES DE PREPARACIÓN**		**2**
3.	**POLÍTICAS CONTABLES SIGNIFICATIVAS**		**2**
	a.	Bases de consolidación	2
	b.	Bases de medición	3
	c.	Moneda de presentación y moneda funcional	3
	d.	Transacciones en moneda extranjera	3
	e.	Bases de preparación y períodos contables	4
	f.	Nuevos pronunciamientos contables	4
	g.	Efectivo, equivalentes al efectivo y Estados de flujos de efectivo	7
	h.	Cuentas comerciales y otras cuentas por cobrar	7
	i.	Inventarios	7
	j.	Intangibles distintos de la plusvalía	8
	k.	Propiedades, planta y equipo	8
	l.	Pasivos financieros	9
	m.	Impuestos a las ganancias e impuestos diferidos	10
	n.	Otras provisiones corrientes	10
	o.	Beneficios a los empleados	11
	p.	Reconocimiento de ingresos, gastos operacionales y financieros	11
	q.	Clasificación de saldos en corrientes y no corrientes	11
	r.	Uso de estimaciones y juicios	11
4.	**GESTIÓN DEL RIESGO FINANCIERO**		**12**
5.	**CAMBIOS CONTABLES**		**13**
6.	**EFECTIVO Y EQUIVALENTE AL EFECTIVO**		**14**
7.	**OTROS ACTIVOS NO FINANCIEROS**		**15**
8.	**DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR**		**15**
9.	**INVENTARIOS**		**16**
10.	**TRANSACCIONES CON PARTES RELACIONADAS**		**16**
11.	**ACTIVOS Y PASIVOS POR IMPUESTOS, CORRIENTES**		**17**
12.	**ACTIVOS INTANGIBLES DISTINTOS DE LA PLUSVALÍA**		**17**
13.	**PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO**		**18**
14.	**IMPUESTOS A LAS GANANCIAS E IMPUESTOS DIFERIDOS**		**19**
15.	**OTROS PASIVOS FINANCIEROS, CORRIENTES**		**21**

CONTENIDO		PÁG.
16.	CUENTAS COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR, CORRIENTES	21
17.	OTRAS PROVISIONES, CORRIENTES	21
18.	PROVISIONES POR BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS, CORRIENTES Y NO CORRIENTES	22
19.	OTROS PASIVOS NO FINANCIEROS, CORRIENTES	23
20.	PATRIMONIO	23
21.	INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS	25
22.	COSTOS DE VENTAS	25
23.	GASTOS DE ADMINISTRACIÓN	26
24.	GASTOS DEL PERSONAL	26
25.	OTROS INGRESOS POR FUNCIÓN	26
26.	OTROS GASTOS POR FUNCIÓN	27
27.	INGRESOS FINANCIEROS	27
28.	COSTOS FINANCIEROS	27
29.	ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS Y SEPARADOS	28
30.	REFORMA TRIBUTARIA	28
31.	HECHOS ESENCIALES	29
32.	CONTINGENCIAS, COMPROMISOS Y GARANTÍAS	29
33.	HECHOS POSTERIORES	34

FÁBRICAS Y MAESTRANZAS DEL EJÉRCITO Y FILIALES

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS
(Cifras expresadas en miles de pesos – M$)

1. ENTIDAD QUE REPORTA

Fábricas y Maestranzas del Ejército la "Sociedad Matriz" (en adelante FAMAE) es una empresa con más de doscientos años aportando a la industria de defensa e innovando en tecnología. Agregar valor local a la Defensa ha sido la misión que ha cumplido desde el año 1811, a través de la fabricación de diversos productos de armamento menor, municiones, pirotecnia, cohetes y misiles, entre otros.

La Ley Orgánica DFL Nº223 del año 1953 constituye a FAMAE en una Corporación de Derecho Público que goza de personalidad jurídica, administración autónoma y patrimonio propio. Según lo dispuesto por la ley, se relaciona con el Supremo Gobierno por intermedio del Ministerio de Defensa Nacional y es fiscalizada por un Consejo Superior.

Hoy, FAMAE ha desplegado una serie de servicios y soluciones para la Defensa que permiten constituirse como el principal proveedor en el desarrollo de productos bélicos y de servicio de mantenimiento de sistemas de armas, satisfaciendo a cabalidad las necesidades de nuestros clientes, con especial orientación a las del Ejército y demás instituciones de la defensa, por entender que éste es el esfuerzo que mayor impacto tiene en la operacionalidad y disponibilidad de la Fuerza.

Es así como FAMAE posee Centros de Mantenimiento Industriales, con un equipo especializado y la tecnología suficiente para planificar los servicios, considerando el ciclo de vida del material y suficientemente apoyado en una estadística que permita un mejor nivel de certeza.

FAMAE está abocado a la investigación y la innovación de desarrollo de productos para agregarles mayor valor local, además de garantizarles una calidad de nivel internacional con la Certificación ISO 9001-2008. De este modo, FAMAE tiene plena capacidad para ofrecer soluciones en diferentes ámbitos al mundo de la Defensa.

2. BASES DE PREPARACIÓN

Declaración de cumplimiento

Los estados financieros consolidados de la Sociedad por el año terminado el 31 de diciembre de 2014 han sido preparados de acuerdo a normas de la Superintendencia de Valores y Seguros (SVS) que consideran las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), excepto en el tratamiento del efecto directo del incremento en la tasa de impuesto de primera categoría introducido por la Ley N°20.780, establecido en el oficio circular N°856 de la SVS, de acuerdo a lo señalado en Nota N°5.

3. POLÍTICAS CONTABLES SIGNIFICATIVAS

A continuación se describen las principales políticas contables adoptadas en la preparación de estos estados financieros consolidados. Tal como lo requiere NIIF 1, estas políticas han sido aplicadas de manera uniforme con los ejercicios que se presentan en los presentes estados financieros consolidados.

a. Bases de consolidación

Los presentes estados financieros consolidados comprenden los estados financieros de Fábricas y Maestranzas del Ejército (“la Sociedad) y sus filiales Arcomet S.A., Servicios y Soluciones Tecnológicas S.A. y Fundac S.A., los que incluyen activos, pasivos, resultados y flujos de efectivo de la Sociedad y de sus filiales.

El valor patrimonial de la participación de los accionistas minoritarios en el patrimonio y en los resultados de las sociedades filiales consolidadas se presentan, en los rubros “Patrimonio neto; participaciones minoritarias” en el Estado Consolidado de Situación Financiera y “Ganancia atribuible a participación minoritaria” en el Estado Consolidado de Resultados Integrales.

Filial - Es la entidad sobre la que la Sociedad tiene poder para dirigir sus políticas financieras y su operación, lo que generalmente viene acompañado de una participación superior al cincuenta por ciento de los derechos de voto. A la hora de evaluar si la Sociedad controla otra entidad, se considera la existencia y el efecto de los derechos potenciales de voto que sean actualmente ejercidos o convertidos. La filial se consolida a partir de la fecha en que se transfiere el control a la matriz y se excluyen de la consolidación en la fecha en que cesa el mismo.

Las filiales se consolidan por el método de integración global, integrándose en los estados financieros consolidados la totalidad de sus activos, pasivos, ingresos, gastos y flujos de efectivo una vez realizados los ajustes y eliminaciones correspondientes de las operaciones intercompañías, reconociéndose la respectiva participación de los minoritarios.

Fábricas y Maestranzas del Ejército tiene las siguientes filiales:

RUT	Sociedades	Participación %	Relación
96.598.220-5	Arcomet S.A.	99,16	Filial
96.710.390-5	Servicios y Soluciones Tecnológicas S.A.	99,00	Filial
96.710.210-5	Fundac S.A.	99,65	Filial

b. Bases de medición

Los estados financieros consolidados han sido preparados sobre la base del costo histórico.

c. Moneda de presentación y moneda funcional

Estos estados financieros consolidados son presentados en pesos chilenos, que es la moneda funcional de la Sociedad y sus filiales. Toda la información es presentada en miles de pesos y ha sido redondeada a la unidad de mil más cercana (M$).

d. Transacciones en moneda extranjera

Las transacciones en moneda extranjera se convierten a la moneda funcional, utilizando los tipos de cambio vigentes en las fechas de las transacciones. Las pérdidas y ganancias en moneda extranjera, que resultan de la liquidación de estas transacciones y de la conversión a los tipos de cambio de cierre de los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera, se reconocen en el estado de resultados.

Los activos y pasivos en dólares y en unidades de fomento han sido traducidos al peso chileno a los tipos de cambio vigentes a la fecha de cierre de los estados financieros, de acuerdo al siguiente detalle:

	31.12.2014 $	31.12.2013 $
Dólar estadounidense	606,75	524,61
Unidad de fomento	24.627,10	23.312,57

e. Bases de preparación y períodos contables

Los presentes estados financieros consolidados, han sido preparados de acuerdo con NIIF.

El periodo cubierto de los estados financieros consolidados adjuntos, es el siguiente; estados de situación financiera al 31 de diciembre de 2014 y 2013 y los estados de resultados integrales por función, estados de cambios en el patrimonio neto y estados de flujos de efectivo, por los años terminados al 31 de diciembre de 2014 y 2013.

f. Nuevos pronunciamientos contables

i. Las siguientes nuevas Normas e Interpretaciones han sido adoptadas en estos estados financieros.

Enmiendas a NIIF	**Fecha de aplicación obligatoria**
NIC 32 Instrumentos Financieros Presentación - Aclaración de requerimientos para el neteo de activos y pasivos financieros.	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2014.
Entidades de Inversión Modificaciones a NIIF 10, Estados Financieros Consolidados; NIIF 12 Revelaciones de Participaciones en Otras Entidades y NIC 27 Estados Financieros Separados.	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2014.
NIC 36 Deterioro de Activos - Revelaciones del importe recuperable para activos no financieros.	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2014.
NIC 39 Instrumentos Financieros: Reconocimiento y Medición - Novación de derivados y continuación de contabilidad de cobertura.	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2014.

Enmiendas a NIIF	Fecha de aplicación obligatoria
NIC 19 Beneficios a los empleados - Planes de beneficio definido: Contribuciones de Empleados.	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de julio de 2014.
Mejoras Anuales Ciclo 2010 - 2012 mejoras a seis Normas Internacionales de Información Financiera.	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de julio de 2014.
Mejoras Anuales Ciclo 2011 - 2013 mejoras a cuatro Normas Internacionales de Información Financiera.	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de julio de 2014.

Interpretaciones	Fecha de aplicación obligatoria
CINIIF 21, Gravámenes.	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2014.

La aplicación de estas normas no ha tenido un impacto significativo en los montos reportados en estos estados financieros, sin embargo, podrían afectar la contabilización de futuras transacciones o acuerdos de Fábricas y Maestranzas del Ejército y Filiales.

ii. Las siguientes nuevas Normas e Interpretaciones han sido emitidas pero su fecha de aplicación aún no está vigente:

Nuevas NIIF	Fecha de aplicación obligatoria
NIIF 9 Instrumentos Financieros.	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2018.
NIIF 14 Diferimiento de Cuentas Regulatorias.	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2016.
NIIF 15 Ingresos procedentes de contratos con clientes.	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2017.

Enmiendas a Normas Internacionales de Información Financiera	Fecha de aplicación obligatoria
Contabilización de las adquisiciones por participaciones en operaciones conjuntas (enmiendas a NIIF 11).	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2016.
Aclaración de los métodos aceptables de Depreciación y Amortización (enmiendas a la NIC 16 y NIC 38).	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2016.
Agricultura: Plantas productivas (enmiendas a la NIC 16 y NIC 41).	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2016.
Método de la participación en los estados financieros separados (enmiendas a la NIC 27).	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2016.
Venta o Aportación de activos entre un Inversionista y su Asociada o Negocio Conjunto (enmiendas a NIIF 10 y NIC 28).	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2016.
Iniciativa de Revelación (enmiendas a NIC 1).	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2016.
Entidades de Inversión: Aplicación de la excepción de Consolidación (enmiendas a NIIF 10, NIIF 12 y NIC 28).	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2016.
Mejoras Anuales Ciclo 2012 - 2014 mejoras a cuatro Normas Internacionales de Información Financiera.	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de Julio de 2016.

La Administración de la Sociedad estima que la futura adopción de las Normas e Interpretaciones antes descritas no tendrá un impacto significativo en los estados financieros Fábricas y Maestranzas del Ejército y Filiales.

g. Efectivo, equivalentes al efectivo y Estados de flujos de efectivo

- **Efectivo y equivalentes al efectivo**

  El efectivo y equivalentes al efectivo, incluyen el disponible en caja y cuentas corrientes bancarias, los depósitos a plazo en bancos a corto plazo y fondos mutuos (no accionarios), de gran liquidez, con un vencimiento original que no exceda de 90 días desde la fecha de colocación, ya que éstas forman parte habitual de los excedentes de caja y que se utilizan en las operaciones corrientes de la Sociedad y sus Filiales.

- **Estados de flujos de efectivo**

  Para efectos de presentación de los estados de flujos de efectivo, se clasifican en las siguientes actividades:

  Actividades de operación: son las actividades que constituyen la principal fuente de ingresos ordinarios de la Sociedad y sus Filiales, así como otras actividades que no puedan ser calificadas como de inversión o financiación.

  Actividades de inversión: constituyen las actividades de adquisición, enajenación o disposición por otros medios de activos a largo plazo y otras inversiones no incluidas en el efectivo y sus equivalentes.

  Actividades de financiación: actividades que producen cambios en el tamaño y composición del patrimonio neto y de los pasivos de carácter financiero.

h. Cuentas comerciales y otras cuentas por cobrar

Las cuentas por cobrar son activos financieros no derivados con pagos fijos o determinables que no cotizan en un mercado activo. Se incluyen en activos corrientes, excepto aquellos con vencimiento superior a 12 meses desde la fecha de los estados de situación financiera, que se clasifican como activos no corrientes.

i. Inventarios

Los inventarios son activos mantenidos para la venta en el curso normal de la producción del negocio de la Sociedad, en proceso de producción con el propósito de ser vendidos o en forma de materias primas, materiales o insumos a ser consumidos en el proceso de producción o en la prestación de servicios.

Los inventarios se valorizan al costo o al valor neto de realización, el que sea menor. El costo de los inventarios se basa en el método de precio medio ponderado e incluye los desembolsos en la adquisición de inventarios, costos de producción o conversión y otros costos incurridos en su traslado o su ubicación y condiciones actuales. En el caso de los inventarios producidos y de los productos en proceso, los costos incluyen una parte de los costos generales de producción en base a la capacidad operativa normal. Anualmente se evalúa el deterioro de los inventarios.

j. Intangibles distintos de la plusvalía

Los activos intangibles distintos de la plusvalía, corresponden a softwares computacionales y se presentan al costo de adquisición.

El gasto por amortización de activos intangibles es reconocido en el estado de resultados en la categoría de gastos, siendo consistente con la función del activo intangible.

k. Propiedades, planta y equipo

El rubro propiedades, planta y equipo está conformado por terrenos, edificios, maquinarias y equipos, equipos computacionales y muebles y útiles de oficina.

Las partidas de propiedades, planta y equipo son valorizadas al costo menos la depreciación acumulada y pérdidas por deterioro correspondientes.

El costo incluye los gastos directamente atribuibles a la adquisición de las partidas. Los costos por intereses incurridos directamente para la construcción de cualquier activo calificado, se capitalizan como parte del costo de estos activos durante el tiempo necesario para completar y preparar el activo para el uso en conjunto con los gastos de personal relacionados directamente con las obras en curso. Otros costos por intereses se registran como gastos en el año en que ellos son incurridos.

Los gastos periódicos de mantenimiento, conservación y reparación, se imputan a resultados, como costos del año en que se incurren.

Los costos posteriores se incluyen en el valor del activo inicial o se reconocen como un activo separado, sólo cuando es probable que los beneficios económicos futuros asociados con los elementos de las propiedades, plantas y equipos vayan a fluir a la Sociedad y el costo del elemento pueda determinarse de forma fiable. El valor del componente sustituido se da de baja contablemente. El gasto de reparaciones y mantenciones se cargan en el resultado en el año que se incurre.

La depreciación se calcula sobre el monto depreciable, que corresponde al costo de un activo, u otro monto que se sustituye por el costo, menos su valor residual.

La depreciación es reconocida en resultados en base al método de depreciación lineal sobre las vidas útiles estimadas de cada parte de una propiedad, planta y equipo, puesto que estás reflejan con mayor exactitud el patrón de consumo esperado de los beneficios económicos futuros relacionados con el activo.

Las vidas útiles estimadas para los bienes de Propiedades, planta y equipo, son las siguientes:

Cuenta	Vidas útiles estimadas (meses)
Edificios	600
Vehículos	84
Muebles y útiles	84
Equipos computacionales	72
Maquinarias y equipos	180

I. Pasivos financieros

- **Criterios de valorización de pasivos financiero**

Pasivos Financieros no derivados

Los pasivos financieros no derivados con pagos fijos o determinables y vencimiento fijo, inicialmente se registran, por el efectivo recibido, netos de los costos incurridos en la transacción. En periodos posteriores estas obligaciones se valoran a su costo amortizado, utilizando el método de la tasa de interés efectiva.

Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar

Las cuentas por pagar se reconocen inicialmente a su valor razonable y posteriormente se valoran por su costo amortizado utilizando el método de la tasa de interés efectiva.

m. Impuestos a las ganancias e impuestos diferidos

La Sociedad y sus filiales determinan la base imponible y calculan su impuesto a la renta de acuerdo con las disposiciones legales vigentes.

Los impuestos diferidos originados por diferencias temporarias y otros eventos que crean diferencias entre la base contable y tributaria de activos y pasivos se registran de acuerdo con las normas establecidas en NIC 12 “Impuesto a las ganancias”.

Las diferencias temporarias entre el valor contable de los activos y pasivos, y su base fiscal generan los saldos de impuestos diferidos de activo o de pasivo que se calculan utilizando las tasas fiscales que se espera que estén en vigor cuando los activos y pasivos se realicen.

Las variaciones producidas en el año en los impuestos diferidos de activo o pasivo se registran en resultados o directamente en las cuentas de patrimonio del estado de situación financiera, según corresponda.

Los activos por impuestos diferidos se reconocen únicamente cuando se espera disponer de utilidades tributarias futuras suficientes para recuperar las deducciones por diferencias temporarias.

n. Otras provisiones corrientes

Las obligaciones presentes existentes a la fecha de los estados financieros, surgidas como consecuencia de sucesos pasados de los que pueden derivarse perjuicios patrimoniales de probable materialización, cuyo monto y momento de pago son inciertos, se registran como provisiones por el valor actual del monto más probable que se estima desembolsar para pagar la obligación.

Las provisiones se cuantifican teniendo en consideración la mejor información disponible a la fecha de la emisión de los estados financieros, sobre las consecuencias de suceso y son re-estimadas en cada cierre contable posterior. La cuantificación de las provisiones se realizan a base de información histórica de los costos incurridos, considerando también las obligaciones que legalmente le asisten, en relación a los contratos realizados.

o. Beneficios a los empleados

El gasto por vacaciones del personal se reconoce sobre base devengada.

La provisión de indemnización por años de servicios, para cubrir beneficios a largo plazo según los contratos particulares suscrito con algunos de sus trabajadores de la filial Arcomet S.A., se registra a valor actual, de los desembolsos que se espera que sean necesarios para liquidar la obligación usando la mejor estimación por parte de la Administración. La tasa de descuento utilizada para determinar el valor actual refleja las evaluaciones actuales del mercado (5%). El efecto positivo o negativo sobre las indemnizaciones derivados por cambios en las estimaciones, se registran directamente en resultados.

p. Reconocimiento de ingresos, gastos operacionales y financieros

Los ingresos se reconocen cuando el importe de los mismos se puede valorar con fiabilidad y es probable que los beneficios económicos futuros vayan a fluir a la entidad.

Cuando el resultado de un contrato de construcción puede ser estimado con suficiente fiabilidad, los ingresos de actividades ordinarias y costos asociados con el mismo son reconocidos como ingresos de actividades ordinarias y gastos de actividades ordinarias respectivamente. Cualquier pérdida esperada como causa del contrato de construcción se reconoce como gasto.

Los costos del contrato se reconocen como gasto en el periodo en el cual se ejecuta el contrato con el cual estos costos se relacionan.

q. Clasificación de saldos en corrientes y no corrientes

Los saldos se clasifican en función de sus vencimientos, es decir, como corrientes aquellos con vencimiento igual o inferior a 12 meses y como no corrientes, aquellos con vencimiento superior a dicho periodo.

r. Uso de estimaciones y juicios

En la preparación de los estados financieros, la Sociedad y sus filiales realizan juicios, estimaciones y supuestos que afectan la aplicación de las políticas de contabilidad y los montos de activos, pasivos, ingresos y gastos presentados. Los resultados reales pueden diferir de estas estimaciones.

Las estimaciones y supuestos relevantes son revisados regularmente por la Alta Administración a fin de cuantificar algunos activos, pasivos, ingresos, gastos e incertidumbres. Las revisiones de las estimaciones contables son reconocidas en el periodo en que la estimación es revisada y en cualquier periodo futuro afectado.

En particular, la información sobre áreas más significativas de estimación de incertidumbres y juicios críticos son los siguientes:

- Los ingresos y costos por los proyectos de construcción terminados y en curso.
- Los costos incurridos con motivo de garantías con cargo a los proyectos de construcción ejecutados y el grado de probabilidad de ocurrencia en función a ello.
- Las pérdidas por deterioro de determinados activos.
- La realización futura de los impuestos diferidos.
- La vida útil de las propiedades, planta y equipo.
- Compromisos y contingencias.

4. GESTIÓN DEL RIESGO FINANCIERO

A continuación se presenta el detalle de la forma en que la Sociedad y sus filiales enfrentan los diversos riesgos financieros.

Factores de riesgo financiero

- **Factores de riesgo de mercado**

  Son los riesgos de carácter estratégico originados en factores externos e internos a la Sociedad y sus filiales tales como el tipo de cambio, el nivel de competencia, las fluctuaciones de la demanda y los cambios en la regulación.

  El negocio no se ve afectado significativamente por variables de mercado, debido a que los ingresos por servicios están contractualmente pactados con los clientes, quien es principalmente el Ejército de Chile que solicita estos servicios.

- **Riesgo crédito**

  Dada las condiciones de venta de los servicios prestados, por la Sociedad y sus Filiales, los plazos y modalidades de cobro, existen una exposición mínima al riesgo de no pago.

- **Riesgo liquidez**

  Este riesgo se generaría en la medida que la Sociedad y sus Filiales no pudiesen cumplir con sus obligaciones como resultado de liquidez insuficiente, por eventuales disminuciones en el flujo operacional o por la imposibilidad de obtener créditos. La Sociedad y sus Filiales, administran estos riesgos mediante una apropiada política comercial y financiera, adecuada distribución de riesgos, extensión de plazos y limitación del monto de su deuda, así como el mantenimiento de una adecuada reserva de liquidez.

- **Otros riesgos operacionales**

  La totalidad de las obras en construcción, se encuentran adecuadamente cubiertos de los riesgos operativos por pólizas de seguros. El desarrollo de los negocios de la Sociedad y sus Filiales involucran una constante planificación por la naturaleza de la actividad.

- **Gestión del riesgo del capital**

  El objetivo de la Sociedad y sus Filiales, en relación con la gestión del capital, es el de resguardar la capacidad del mismo para continuar como empresa en funcionamiento, procurando el mejor rendimiento de sus operaciones. La Sociedad y sus Filiales manejan la estructura de capital de tal forma que su endeudamiento no ponga en riesgo la capacidad de pagar sus obligaciones.

5. CAMBIOS CONTABLES

En 2014, la Superintendencia de Valores y Seguros (SVS), en virtud de sus atribuciones, con fecha 17 de octubre de 2014, emitió el Oficio Circular Nº856 instruyendo a las entidades fiscalizadas a registrar en el ejercicio respectivo contra patrimonio, las diferencias en activos y pasivos por concepto de impuestos diferidos que se produzcan como efecto directo del incremento en la tasa de impuestos de primera categoría introducido por la Ley N°20.780.

Este pronunciamiento difiere de lo establecido por las Normas Internacionales de información Financiera (NIIF), que requieren que dicho efecto sea registrado contra resultados del ejercicio.

Esta instrucción emitida por la SVS significó un cambio en el marco de preparación y presentación de información financiera adoptada hasta esa fecha, dado que el marco anterior (NIIF) requiere ser adoptado de manera integral, explícita y sin reservas.

El efecto de este cambio en las bases de contabilidad significó un abono a los resultados acumulados por M$44.621, que de acuerdo a NIIF debería ser presentado como abono a resultados del año.

Para todas las otras materias relacionadas con la presentación de sus estados financieros, la Sociedad y sus Filiales utiliza las Normas Internacionales de información Financiera, emitidas por el International Accounting Standards Board (en adelante “IASB”)

Los demás principios y criterios contables descritos en Nota N°3 han sido aplicados uniformemente durante los años terminados el 31 de diciembre de 2014 y 2013.

6. EFECTIVO Y EQUIVALENTE AL EFECTIVO

El detalle del efectivo y equivalente de efectivo es la siguiente:

	31.12.2014 M$	31.12.2013 M$
Efectivo en caja	4.300	649
Saldos en bancos	856.949	680.982
Fondos mutuos	955.573	1.136.503
Depósitos a plazo	5.525.949	5.595.523
Total	7.342.771	7.413.657

No existen restricciones de uso de los fondos presentados en efectivo y efectivo equivalente.

El efectivo en caja, bancos, inversiones en fondos mutuos y depósitos a plazo, son recursos disponibles y su valor libro es igual al valor razonable.

La composición del efectivo y equivalente de efectivo clasificado por moneda de origen se compone de la siguiente forma:

	31.12.2014 M$	31.12.2013 M$
Peso chileno (CLP)	3.857.098	5.191.060
Dólar estadounidense (USD)	3.485.673	2.222.597
Total saldos en bancos	7.342.771	7.413.657

7. OTROS ACTIVOS NO FINANCIEROS

El detalle de otros activos no financieros es el siguiente:

	31.12.2014 M$	31.12.2013 M$
Anticipos a proveedores (1)	3.896.807	4.717.990
Iva crédito fiscal	378.794	512.004
Otros	2.792	
Total	4.278.393	5.229.994

(1) Los anticipos a proveedores corresponden principalmente a la cancelación a proveedores extranjeros, por la adquisición de armamento y municiones de guerra durante el segundo semestre de 2014.

8. DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR

El detalle de los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar es el siguiente:

	31.12.2014 M$	31.12.2013 M$
Valor neto:		
Deudores comerciales	12.851.504	9.630.332
Documentos por cobrar	194.684	277.857
Otras cuentas por cobrar	34.264	37.524
Total	13.080.452	9.945.713
Valor bruto:		
Deudores comerciales	12.861.003	9.661.541
Documentos por cobrar	262.464	344.521
Otras cuentas por cobrar	55.975	37.524
Total	13.179.442	10.043.586
Provisión deudores comerciales	(9.499)	(31.209)
Provisión documentos en cobranza judicial	(67.780)	(66.664)
Provisión otras cuentas por cobrar	(21.711)	
Total provisión de incobrable	(98.990)	(97.873)

El valor razonable de deudas comerciales y otras cuentas por cobrar no difiere de su valor en libros.

9. INVENTARIOS

El detalle de los inventarios es el siguiente:

	31.12.2014 M$	31.12.2013 M$
Existencias	11.671.269	7.821.401
Productos en proceso de producción	5.780.421	6.175.004
Servicios en proceso de producción	2.232.739	1.900.263
Proyectos	621.434	657.163
Productos terminados	2.136.298	1.521.560
Mercaderías en tránsito	16.670.290	20.243.195
Total	39.112.451	38.318.586

Durante los años cubiertos por los presentes estados financieros, conforme a los análisis que mensualmente se realizan, los inventarios no se han visto afectados por concepto de valor neto de realización y el método de determinación del costo es el precio promedio ponderado.

No existen inventarios en garantía de cumplimiento de obligación o deuda.

10. TRANSACCIONES CON PARTES RELACIONADAS

El detalle de las transacciones con partes relacionadas es el siguiente:

Remuneración de la Alta Gerencia

FAMAE - Matriz

Las remuneraciones canceladas a la alta gerencia asciende a M$202.812 (M$207.644 en 2013) y no se cancelaron dietas a sus consejeros.

Filial Arcomet S.A.

Las remuneraciones canceladas a la Alta Gerencia asciende a M$57.437 (M$67.687 en 2013). Las dietas del directorio ascendieron a M$13.239 (M$10.133 en 2013).

Filial Servicios y Soluciones Tecnológicas S.A.

Las remuneraciones canceladas a la Alta Gerencia ascienden a M$100.599 (M$94.602 en 2013).

11. ACTIVOS Y PASIVOS POR IMPUESTOS, CORRIENTES

a) Los impuestos corrientes por cobrar se detallan a continuación:

	31.12.2014 M$	31.12.2013 M$
Pagos provisionales mensuales	54.035	101.582
Crédito por capacitación	57.657	62.848
Total activos por impuestos corrientes	111.692	164.430

b) Los impuestos corrientes por pagar se detallan a continuación:

	31.12.2014 M$	31.12.2013 M$
Gastos rechazados	43.580	29.016
Otros impuestos		2.806
Total pasivos por impuestos corrientes	43.580	31.822

12. ACTIVOS INTANGIBLES DISTINTOS DE LA PLUSVALÍA

El detalle de los activos intangibles corresponden a software computacional y su detalle es el siguiente:

Descripción	31.12.2014 M$	31.12.2013 M$
Importe bruto inicial	603.327	562.842
Amortización acumulada	(269.601)	(194.016)
Total	333.726	368.826

El detalle de movimientos de activos intangibles es el siguiente:

Descripción	M$
Saldos al 01.01.2014	368.826
Adiciones	40.485
Amortización del año	(75.585)
Total al 31.12.2014	333.726
Saldos al 01.01.2013	401.098
Adiciones	37.638
Amortización del año	(69.910)
Total al 31.12.2013	368.826

Los activos son amortizados mensualmente en base a su vida útil estimada. La amortización de estos activos es cargada en la cuenta gastos de administración.

13. PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO

El detalle de los movimientos de propiedades, planta y equipo, es el siguiente:

	Valor bruto M$	Depreciación acumulada M$	Valor neto M$
Terrenos	2.309.967		2.309.967
Construcciones	6.633.056	(1.142.767)	5.490.289
Maquinarias y equipos	6.283.438	(1.814.799)	4.468.639
Muebles y útiles	749.398	(371.459)	377.939
Vehículos	826.935	(224.310)	602.625
Otros activos	233.329	(112.398)	120.931
Total al 31.12.2014	17.036.123	(3.665.733)	13.370.390
Terrenos	2.309.967		2.309.967
Construcciones	6.599.947	(850.670)	5.749.277
Maquinarias y equipos	5.912.051	(1.345.940)	4.566.111
Muebles y útiles	614.965	(271.499)	343.466
Vehículos	545.422	(173.128)	372.294
Otros activos	113.067	(94.532)	18.535
Total al 31.12.2013	16.095.419	(2.735.769)	13.359.650

El detalle de movimientos al cierre de cada año es el siguiente:

	Terrenos M$	Construcciones M$	Maquinarias y equipos M$	Muebles y útiles M$	Vehículos M$	Otros activos M$	Total M$
Saldos al 01.01.2014	2.309.967	5.749.277	4.566.111	343.466	372.294	18.535	13.359.650
Adiciones		42.298	409.962	142.553	314.463	120.190	1.029.466
Bajas - reclasificaciones		(5.877)	(25.744)	(2.682)			(34.303)
Depreciación		(295.409)	(481.690)	(105.398)	(84.132)	(17.794)	(984.423)
Saldos neto al 31.12.2014	2.309.967	5.490.289	4.468.639	377.939	602.625	120.931	13.370.390
Saldos al 01.01.2013	2.309.967	5.831.799	4.569.160	286.495	385.913	49.911	13.433.245
Adiciones		204.626	498.333	135.861	48.576	1.617	889.013
Bajas - reclasificaciones		(5.498)	(14.521)	14.591	(1.535)	(1.066)	(8.029)
Depreciación		(281.650)	(486.861)	(93.481)	(60.660)	(31.927)	(954.579)
Saldos neto al 31.12.2013	2.309.967	5.749.277	4.566.111	343.466	372.294	18.535	13.359.650

14. IMPUESTOS A LAS GANANCIAS E IMPUESTOS DIFERIDOS

a) Impuestos a las ganancias

Al 31 de diciembre de 2014 la Sociedad Matriz, no determinó impuestos a las ganancias por presentar pérdidas tributarias por M$14.870.800 (M$16.742.787 en 2013). La Sociedad no ha registrado impuestos diferidos por esta pérdida tributaria ya que no se reversarán en el corto ni mediano plazo.

Al 31 de diciembre de 2014 la Filial Arcomet S.A. no determinó impuestos a las ganancias por presentar pérdidas tributarias por M$263.922 (M$218.770 en 2013).

Al 31 de diciembre de 2014 la Filial Servicios y Soluciones Tecnológicas no determinó impuestos a las ganancias por presentar pérdidas tributarias por M$704.543 (M$784.328 en 2013). La filial no ha registrado impuestos diferidos por esta pérdida tributaria ya que no se reversaran en el corto ni mediano plazo.

b) Impuestos diferidos

El detalle de activos y pasivos por impuestos diferidos al cierre de cada año presenta los siguientes saldos:

	31.12.2014		31.12.2013	
	Activos M$	Pasivos M$	Activos M$	Pasivos M$
Propiedades, planta y equipo	2.532		1.416	
Inventarios	161.688		174.953	
Provisión por beneficios	72.369		59.102	
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	22.273		19.575	
Provisiones varias	45.553			
Pérdida tributaria de filial	65.980		43.754	
Ingresos anticipados y otros		24.212	403	18.057
Total	370.395	24.212	299.203	18.057

c) Efecto en resultado

El abono (cargo) a resultados por impuestos a las ganancias del año es el siguiente:

	31.12.2014 M$	31.12.2013 M$
Impuestos a la renta:		
Gastos rechazados	(14.564)	(29.016)
Impuestos diferidos:		
Efectos por impuestos diferidos del período	20.416	292.139
Otros abonos		(25.625)
Total abono por impuesto a las ganancias	5.852	237.498

Al 31 de diciembre de 2014, la Sociedad y su filial Arcomet S.A. registraron un abono a “Ganancias (pérdidas) acumuladas” por M$44.621 por efecto de cambio de tasas impositivas.

15. OTROS PASIVOS FINANCIEROS, CORRIENTES

Los préstamos y obligaciones corrientes que devengan intereses, son valorizados al costo amortizado y es detalle es el siguiente:

	Corriente	
	31.12.2014 M$	31.12.2013 M$
Cartas de crédito	3.954.991	5.854.248

16. CUENTAS COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR, CORRIENTES

El detalle de las cuentas comerciales y otras cuentas por pagar, corrientes es el siguiente:

	31.12.2014 M$	31.12.2013 M$
Proveedores	21.479.989	16.598.219
Cuentas por pagar	140.778	375.874
Otras cuentas por pagar	206.260	240.492
Total	21.827.027	17.214.585

17. OTRAS PROVISIONES, CORRIENTES

El detalle de las otras provisiones, corrientes es el siguiente:

	31.12.2014 M$	31.12.2013 M$
Provisión de juicios y demandas (1)	120.000	
Provisión para gastos	50.000	193.187
Provisión de costos por garantías (2)		105.433
Total	170.000	298.620

(1) La provisión por juicios y demandas corresponde al juicio ordinario civil por indemnización de perjuicios presentada en contra de FAMAE por dos personas naturales ascendentes a M$60.000 por cada una.

(2) Las provisiones de garantía corresponden a los resguardos por falla de productos y servicios terminados con el Ejército de Chile, los cuales según cláusulas del contrato está estipulado su vencimiento a corto plazo.

18. PROVISIONES POR BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS, CORRIENTES Y NO CORRIENTES

Corresponden a provisión de vacaciones e indemnización por años de servicios. El detalle es el siguiente:

a) Corrientes:

	31.12.2014 M$	31.12.2013 M$
Provisión de vacaciones	321.639	277.390

b) No corrientes:

La Sociedad Matriz no registra provisión por indemnizaciones debido a que para efecto de término de contrato aplica la ley orgánica constitucional de las Fuerzas Armadas, que no considera indemnizaciones por término de contrato en virtud del Decreto Ley N°3643.

La Filial Arcomet S.A. reconoce una provisión por años de servicio a valor actual y su detalle es el siguiente:

	31.12.2014 M$	31.12.2013 M$
Indemnización por años de servicio		18.122

19. OTROS PASIVOS NO FINANCIEROS, CORRIENTES

El detalle de los pasivos no financieros, corrientes es el siguiente:

	31.12.2014 M$	31.12.2013 M$
Ventas por liquidar (1)	18.631.516	20.901.024
Anticipo de clientes	1.033.059	118.311
Iva débito fiscal	45.854	120.321
Impuesto único a los trabajadores y otros	75.139	5.318
Total	19.785.568	21.144.974

(1) La Sociedad Matriz registra como ventas por liquidar los anticipos en dinero recibidos del Ejército de Chile para la realización de productos y servicios. Estos anticipos requieren, según contrato, ser facturados y se reconocen como ingreso de acuerdo a la naturaleza del contrato (bienes o servicios) por avance de contrato o por la entrega de los productos fabricados.

20. PATRIMONIO

El patrimonio lo componen los siguientes conceptos al cierre de cada año:

		31.12.2014 M$	31.12.2013 M$
Capital inicial		36.341.257	36.341.257
Resultados acumulados	(i)	(4.426.709)	(6.057.911)
Pérdidas acumuladas		(1.429.038)	(3.014.228)
Ajuste primera aplicación IFRS		(2.997.671)	(3.043.683)
Otras reservas	(ii)	(44.713)	(44.713)
Participaciones no controladoras	(iii)	3.418	3.608
Total		31.873.253	30.242.241

(i) Resultados acumulados

El movimiento de la cuenta resultados acumulados es el siguiente:

	31.12.2014 M$	31.12.2013 M$
Saldos iniciales	(6.057.911)	(7.834.022)
Utilidad del año	1.585.190	1.637.084
Aumento por transferencia y otros cambios (1)	46.012	139.027
Total	(4.426.709)	(6.057.911)

(1) El detalle del aumento por transferencia y otros cambios, se detalla a continuación:

	31.12.2014 M$	31.12.2013 M$
Impuestos diferidos	44.621	139.027
Otros	1.391	
Total	46.012	139.027

(ii) Las otras reservas corresponden a la revalorización del capital propio del periodo de transición a las NIIF. (Circular Nº456 20 de junio de 2008 Superintendencia de Valores y Seguros)

(iii) Las participaciones no controladoras del patrimonio corresponden al interés minoritario generado a raíz de la preparación de los estados financieros consolidados.

21. INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS

Los ingresos de actividades ordinarias se detallan a continuación:

	31.12.2014 M$	31.12.2013 M$
Ingresos servicios militares	19.799.931	19.968.618
Ingresos producción militares	16.038.079	17.024.980
Ingresos producción civiles	330.756	109.471
Ingresos servicios civiles	157.501	119.214
Total	36.326.267	37.222.283

22. COSTOS DE VENTAS

Los costos de ventas se detallan a continuación:

	31.12.2014 M$	31.12.2013 M$
Costos producción militares	(14.435.065)	(14.023.150)
Costos servicios militares	(13.142.606)	(16.540.729)
Costos producción civiles	(153.109)	(50.243)
Costos servicios civiles	(20.253)	(31.235)
Total	(27.751.033)	(30.645.357)

23. GASTOS DE ADMINISTRACIÓN

Los gastos de administración se detallan a continuación:

	31.12.2014 M$	31.12.2013 M$
Gastos de administración	(6.514.089)	(4.842.084)
Gastos de comercialización	(762.213)	(907.991)
Total	(7.276.302)	(5.750.075)

24. GASTOS DEL PERSONAL

Los gastos de personal se detallan a continuación:

	31.12.2014 M$	31.12.2013 M$
Otros beneficios a los empleados	(2.203.108)	(1.944.048)
Remuneraciones	(1.885.425)	(1.490.334)
Aportaciones a la seguridad social	(436.915)	(219.356)
Total	(4.525.448)	(3.653.738)

25. OTROS INGRESOS POR FUNCIÓN

Los otros ingresos por función se detallan a continuación:

	31.12.2014 M$	31.12.2013 M$
Ingresos remuneración personal militar	2.443.184	2.392.067
Aporte fiscal	1.944.128	1.881.350
Otros	97.715	160.278
Total	4.485.027	4.433.695

26. OTROS GASTOS POR FUNCIÓN

Los otros gastos por función se detallan a continuación:

	31.12.2014 M$	31.12.2013 M$
Gasto remuneración personal militar	(2.443.184)	(2.392.067)
Otros egresos	(7.951)	(41.810)
Total	(2.451.135)	(2.433.877)

27. INGRESOS FINANCIEROS

Los ingresos financieros se detallan a continuación:

	31.12.2014 M$	31.12.2013 M$
Ingresos por intereses por depósitos bancarios	116.705	132.411
Variación cuotas de fondos mutuos	71.071	
Total	187.776	132.411

28. COSTOS FINANCIEROS

Los costos financieros se detallan a continuación:

	31.12.2014 M$	31.12.2013 M$
Gasto por intereses carta de crédito	(203.768)	(104.089)
Comisiones carta de crédito	(52.671)	(46.885)
Comisiones e intereses boletas de garantía	(36.595)	(47.818)
Gastos bancarios	(8.872)	(49.236)
Total	(301.906)	(248.028)

29. ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS Y SEPARADOS

Los estados financieros consolidados incorporan los estados financieros de la Sociedad matriz y sus filiales. A continuación se incluye información detallada de sus filiales.

Rut	Nombre	País de origen	Moneda funcional	Participación %	Activo		Pasivos		Patrimonio M$	(Pérdida) Utilidad M$
					Corrientes M$	No corrientes M$	Corrientes M$	No corrientes M$		
31 de diciembre de 2014										
96.598.220-5	Arcomet S.A.	Chile	Pesos	99,16	3.654.691	143.933	298.162	24.211	3.476.251	(53.559)
96.710.390-5	Servicios y Soluciones Tecnológicas S.A.	Chile	Pesos	99,00	1.054.376	65.370	201.573		918.173	168.135
96.710.210-5	Fundac S.A.	Chile	Pesos	99,65	8.713	304			9.017	(2.430)
31 de diciembre de 2013										
96.598.220-5	Arcomet S.A.	Chile	Pesos	99,16	3.655.722	150.476	256.462	33.853	3.515.883	(174.774)
96.710.390-5	Servicios y Soluciones Tecnológicas S.A.	Chile	Pesos	99,00	1.191.831	89.192	530.985		750.038	210.890
96.710.210-5	Fundac S.A.	Chile	Pesos	99,65	11.143	304			11.447	(174)

30. REFORMA TRIBUTARIA

La Ley N°20.780 publicada en el Diario Oficial de fecha 29 de septiembre de 2014, introduce, entre muchas otras, las siguientes modificaciones a la Ley sobre impuesto a la renta que impactan sobre el cálculo del impuesto de la Sociedad, a partir del mes de septiembre.

- Inciso N°4 del artículo 1° de la Ley N°20.780, establece dos sistemas alternativos de tributación para contribuyentes obligados a declarar sus rentas efectivas según contabilidad completa: Un régimen general con imputación total al impuesto global complementario de los socios o accionistas del crédito por impuestos de Primera Categoría pagado por la Sociedad, denominado Sistema Atribuido y un régimen opcional con imputación parcial del 65% del crédito por impuesto de primera Categoría denominado Sistema Integrado Parcial (SIP).

- Inciso N°10 del artículo 1° de la Ley N°20.780, establece un aumento permanente en la tasa del impuesto de Primera Categoría, cuya vigencia y gradualidad queda definida en su artículo cuarto transitorio, en los siguientes términos:

	Régimen General Sistema Atribuido %	Régimen Sistema Integrado Parcial %
Año 2014	21	21
Año 2015	22,5	22,5
Año 2016	24	24
Año 2017	25	25,5
Año 2018 y siguientes	25	27

Para optar por algunos de los régimen antes señalado, entre los meses de octubre y diciembre de 2016, la Sociedad, deberá presentar una declaración jurada ante el Servicios de Impuestos Internos, la cual debe sustentarse en una aprobación previa por parte de una Junta Extraordinaria de Miembros del Consejo Superior, con un quorum de a lo menos dos tercios de las acciones emitidas con derecho a voto.

Por lo tanto, en atención a que aún no existe un pronunciamiento expreso de la Junta Extraordinaria de Miembros del Consejo Superior, para efectos del cálculo del impuesto diferido al 31 de diciembre de 2014, la Administración, con base en estudios preliminares, aplico las tasas correspondientes al régimen general, esto es Sistema Atribuido.

31. HECHOS ESENCIALES

No han ocurrido hechos esenciales que deban ser mencionados.

32. CONTINGENCIAS, COMPROMISOS Y GARANTÍAS

a) Contingencias y compromisos

La Sociedad presenta la siguiente causa legal:

Juicio ordinario civil por indemnización de perjuicios, presentados en contra de FAMAE por los Sres. Patricio y Sebastián Montanares Molina.

Monto indemnización: M$60.000 por cada persona.
Tribunal: 24° Juzgado Civil de Santiago.
ROL: 7089 – 2012
Estado del procedimiento: Se encuentra en citación para oír sentencia.

b) Garantías

- FAMAE, presenta las siguientes garantías:

Boletas de garantía por fiel cumplimiento (US$):

N°	Emisión	Vencimiento	Valor US$	Monto M$	Moneda
105846	18.12.2014	30.06.2015	280.722,16	170.328	US$
105848	18.12.2014	30.06.2015	140.361,08	85.164	US$
45130	12.06.2014	31.05.2015	70.020,25	42.485	US$
105164	16.12.2014	15.01.2015	51.625,00	31.323	US$
479449	24.10.2014	31.03.2015	10.976,15	6.660	US$
NLNL1DE14G133429	16.12.2014	31.05.2015	8.713,90	5.287	US$
4790	18.12.2014	30.01.2015	7.500,00	4.551	US$
NLNL1DE14G133449	18.12.2014	31.03.2015	3.256,12	1.976	US$
9000616280	28.11.2014	30.04.2015	1.257,00	763	US$
NLNLDE14G133379	16.12.2014	31.01.2015	1.032,39	626	US$
7037734	18.12.2014	10.03.2015	900,00	546	US$
Total			576.364,05	349.709	

Boletas de garantía por fiel cumplimiento (M$):

N°	Emisión	Vencimiento	Valor M$	Monto M$	Moneda
145819	18.12.2014	03.08.2015	98.240	98.240	$
7497838	18.12.2014	30.11.2015	29.000	29.000	$
87479	03.09.2014	28.02.2016	14.741	14.741	$
430114	17.11.2014	20.01.2015	10848	10848	$
006712-5	03.12.2014	30.04.2015	10.419	10.419	$
62629	16.12.2014	31.07.2015	10.065	10.065	$
1589-3	05.11.2014	31.03.2015	8.821	8.821	$
208589	17.12.2014	29.01.2015	6.132	6.132	$
7983117	18.12.2014	02.02.2015	5.179	5.179	$
030880-6	26.11.2014	19.01.2015	1.649	1.649	$
221532	18.12.2014	30.01.2015	1.639	1.639	$
184432	19.12.2014	30.01.2015	1.324	1.324	$
398422	27.11.2014	01.03.2015	1.246	1.246	$
231648	16.12.2014	28.02.2015	903	903	$
6182121	18.12.2014	14.01.2015	771	771	$
131614	18.12.2014	15.02.2015	703	703	$
338749-3	12.12.2014	02.01.2015	593	593	$
189177	16.12.2014	18.01.2015	562	562	$
6182120	18.12.2014	14.01.2015	559	559	$
208605	18.12.2014	29.01.2015	514	514	$
Total			203.908	203.908	

Boletas de garantía por fiel cumplimiento (UF):

N°	Emisión	Vencimiento	Valor UF	Monto M$	Moneda
87478	11.07.2014	28.02.2016	500,00	12.314	UF
1573-8	18.11.2014	15.04.2015	163,63	4.030	UF
54524	09.12.2014	30.06.2015	53,00	1.305	UF
Total			716,63	17.649	

Boletas de garantía por fiel cumplimiento (EUR):

N°	Emisión	Vencimiento	Valor EUR	Monto M$	Moneda
473040	04.08.2014	15.02.2015	1.328.187,58	980.269	EUR
473042	06.08.2014	15.02.2015	221.364,60	163.378	EUR
480179	11.12.2014	09.01.2015	1.695,74	1.252	EUR
479440	17.09.2014	17.01.2015	631,95	466	EUR
Total			1.551.879,87	1.145.365	

- La filial Arcomet S.A., presenta las siguientes garantías:

Boletas de garantía por fiel cumplimiento

N°	Emisión	Vencimiento	Valor M$	Monto M$	Moneda
310184	05.09.2014	31.03.2016	44.221	44.221	$
308842	14.08.2014	30.11.2015	27.674	27.674	$
277874	17.06.2013	30.06.2015	16.975	16.975	$
317009	16.12.2014	31.03.2016	15.006	15.006	$
314333	10.11.2014	30.06.2016	14.199	14.199	$
272616	04.04.2013	15.04.2015	12.980	12.980	$
317395	19.12.2014	31.03.2016	11.052	11.052	$
273496	16.04.2013	30.03.2015	10.699	10.699	$
311521	29.09.2014	30.06.2016	6.408	6.408	$
313913	04.11.2014	31.12.2015	4.852	4.852	$
315148	21.11.2014	31.08.2015	1.455	1.455	$
7704250	14.11.2014	31.10.2015	1.379	1.379	$
315146	21.11.2014	31.08.2015	335	335	$
315147	21.11.2014	31.08.2015	172	172	$
Total			167.407	167.407	

Pólizas de garantía por fiel cumplimiento

N°	Emisión	Vencimiento	Valor M$	Monto M$	Moneda
312198	08.10.2014	30.06.2016	11.085	11.085	$

Boletas de garantía por seriedad de la oferta

N°	Emisión	Vencimiento	Valor M$	Monto M$	Moneda
314334	10.11.2014	30.03.2015	12.189	12.189	$

Póliza de garantía

Pólizas de garantía - clientes (Seguros incendios contratos)

N°	Emisión	Vencimiento	Valor UF	Monto M$	Moneda
01-01-343074	07.11.2014	30.08.2014	19.412	473.642	UF
01-01-342137	08.10.2014	31.08.2015	15.291	369.849	UF
01-01-341270	24.09.2014	03.06.2015	12.231	295.570	UF
01-01-342300	14.10.2014	30.09.2015	8.838	214.174	UF
01-01-343385	17.11.2014	30.09.2015	6.630	162.305	UF
01-01-343073	07.11.2014	30.04.2015	1.890	46.115	UF
01-01-343706	24.11.2014	30.04.2015	500	12.260	UF
01-01-343707	24.11.2014	30.04.2015	460	11.280	UF
01-01-343705	24.11.2014	30.04.2015	234	5.738	UF
Total			65.486	1.590.933	

Pólizas de garantía Arcomet - clientes (Responsabilidad civil contratos)

N°	Emisión	Vencimiento	Valor UF	Monto M$	Moneda
01-45-086196	24.11.2014	30.04.2015	2.000	49.042	UF
01-45-085870	07.11.2014	30.08.2015	1.500	36.599	UF
01-45-086201	24.11.2014	30.04.2015	1.000	24.521	UF
01-45-086199	24.11.2014	30.04.2015	1.000	24.521	UF
01-45-086033	17.11.2014	30.09.2014	1.000	24.481	UF
01-45-085871	07.11.2014	30.04.2015	1.000	24.400	UF
01-45-085288	14.10.2014	30.09.2015	1.000	24.233	UF
01-45-085231	08.10.2014	31.08.2015	1.000	24.187	UF
01-45-084408	24.09.2014	03.06.2015	1.000	24.166	UF
Total			10.500	256.150	

Pólizas de garantía responsabilidad civil contratos

N°	Emisión	Vencimiento	Valor M$ - UF	Monto M$	Moneda
2949819	12.08.2014	12.08.2015	8.590	207.326	UF
01-28-871197	05.01.2014	05.01.2015	12.930	12.930	$
01-05-125621	27.10.2014	27.10.2015	11.290	11.290	$
01-28-871196	05.01.2014	05.01.2015	10.480	10.480	$
01-28-975813	21.08.2014	21.08.2015	10.480	10.480	$
01-28-927186	27.04.2014	27.04.2015	7.900	7.900	$
01-28-912941	05.04.2014	05.04.2015	7.050	7.050	$
01-05-148153	03.12.2014	03.12.2015	4.020	4.020	$
Total				271.476	

i. Boletas de garantía contratista

Boletas de garantía contratistas fiel cumplimiento

N°	Emisión	Vencimiento	Valor M$	Monto M$	Moneda
108739	22.12.2014	30.09.2015	5.356	5.346	$
6475664	24.10.2014	30.06.2015	4.449	4.449	$
6526608	11.12.2014	31.08.2015	2.163	2.163	$
6475799	05.12.2014	31.08.2015	1.050	1.050	$
Total			13.018	13.008	

Póliza de garantía contratistas fiel cumplimiento

N°	Emisión	Vencimiento	Valor UF	Monto M$	Moneda
01-56-085509	14.10.2014	30.10.2015	413	10.044	UF

33. HECHOS POSTERIORES

Entre el 1° de enero de 2015 y la fecha de emisión de estos estados financieros consolidados, no han ocurrido hechos posteriores que deban ser mencionados

* * * * * * * * *

105mm FAMAE
HE M1
TNT
CON ESPOLETA PDM 557 CY
EXPLOSIVA
LOTE 01
2012
105 HE-M1
TNT
CARGA SUPL.
DAS EXPLOSIVAS 105mm. HE M1 LOTE 01

FAMAE

Desde 1811 Agregando Valor a la Defensa